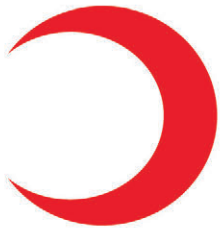


2025

FAALİYET RAPORU



TÜRK
KIZILAY | YATIRIM



BÖLÜM

01

2025 Yılına Genel Bakış

Yönetim Kurulu Başkanı Değerlendirmesi	05
CEO Değerlendirmesi	06
Öne Çıkan Faaliyetler	08

BÖLÜM

02

Kurumsal Çerçeve ve Kimlik

Tarihçe	11
Kilometre Taşları	12
Neden Kızılay Yatırım?	13
Kızılay Yatırım İştirakleri ile Diğer Ticari Şirketler Arasındaki Fark Nedir?	14
Misyon ve Kurumsal Değerler	15
Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim	16
Organizasyon Şeması	18

BÖLÜM

03

Kurumsal Yönetişim

İnsan Kaynakları	21
Kurumsal Risk Yönetimi	25
İç Denetim	27

BÖLÜM

04

Stratejik Kümelenme Modeli

Stratejik Kümelenme Modeli	28
Mihenk Kümesi	46
- Kızılay Sağlık	
- Kızılay Bakım	
- Kızılay Teknoloji	
- Kızılay Etki Yatırım	
- Kızılay Portföy	
Denge Kümesi	94
- Kızılay Lojistik	
- Kızılay Barınma Sistemleri	
- Kızılay İçecek	
- Kızılay Kaynak Suları	
Atılım Kümesi	142
- Proturk	
- Kızılay Biyomedikal	

GENEL BAKIŞ

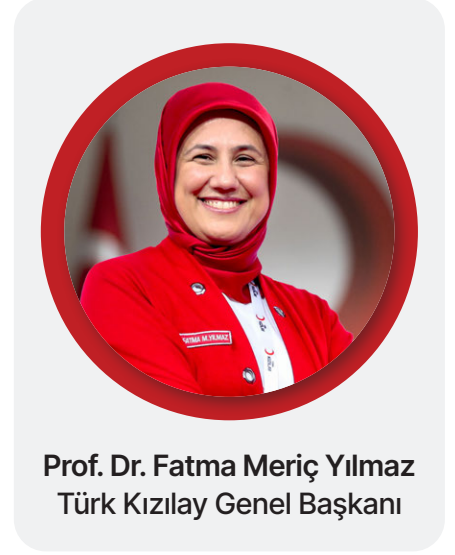
| Güçlü Kızılay, Güçlü Türkiye



Sürdürülebilir İyilik İçin Yatırım

Türk Kızılay olarak 157 yıllık köklü tecrübemizden edindiğimiz çok kıymetli bir ders var: İyilik, tek seferlik bir faaliyet değil; süreklilik gerektiren bir çaba, uzun bir maraton. Bu maraton, yalnızca bugünün ihtiyaçlarına cevap vermekle kalmayıp aynı zamanda yarının belirsizliklerine karşı hazırlıklı olmayı, riskleri öngörmeyi ve kalıcı çözümler üretmeyi zorunlu kılıyor.

İyiliği sürdürülebilir kılmanın yolu da tam olarak buradan geçiyor: Yardımı anlık bir refleks olmaktan çıkarıp, kendi kaynağını üreten ve her koşulda devam edebilen bir yapıya dönüştürmek. Kızılay Yatırım'ın temelleri de yedi yıl önce bu stratejik anlayışla atıldı. Amacımız, insani yardım faaliyetlerimizi kesintisiz şekilde sürdürebilecek güçlü ve dayanıklı bir finansal model inşa etmektir.



Prof. Dr. Fatma Meriç Yılmaz
Türk Kızılay Genel Başkanı

Bugün geldiğimiz noktada, Yatırım grubumuz farklı sektörlerde hayata geçirdiği sosyal fayda odaklı girişimlerle yalnızca ekonomik değer üretmekle kalmıyor; aynı zamanda Türk Kızılay'ın daimî bağışçısı rolünü üstlenerek insani yardım faaliyetlerimizin sürdürülebilirliğini güvence altına almaktadır. Bu yaklaşım, bağış temelli geleneksel modelin ötesine geçerek, kendi kaynağını üreten yeni nesil bir insani yardım anlayışını temsil ediyor.

Bu vizyon doğrultusunda 2025 yılında, sağlık alanında kritik bir adım attık. Bugüne kadar tamamen yurt dışından temin edilen plazma kökenli ilaçların ülkemizde üretilebilmesini sağlamak amacıyla önemli bir projeyi hayata geçirdik. Proturk çatısı altında yürüttüğümüz bu çalışma ile plazma fraksiyon yöntemiyle ilaç üretimini gerçekleştirerek ülkemizin bu alanda kendi kendine yeterliliğini sağlamayı hedefliyoruz.

Benzer şekilde, İstanbul'da hızla yükselen kan torbası üretim tesisimiz, yılda 3 milyon adet üretim hedefiyle ülkemizin bu alandaki dışa bağımlılığını sona erdirmeye yolunda önemli bir eşik olacak. Sağlık altyapımızı güçlendiren bu yatırımlar, insani yardımın en kritik unsurlarından biri olan hızlı ve güvenilir müdahale kapasitesine doğrudan katkı sağlayacak.

Kızılay Bakım, 60 yaş üzeri büyüklerimizin sağlık, bakım ve sosyal ihtiyaçlarına bütüncül çözümler sunan hizmet modelleriyle insan onuruna yakışır bir yaşam standardını desteklemeye devam ediyor.

İnsani yardım operasyonlarımızın küresel ölçekte daha hızlı, daha etkin ve daha koordineli yürütülebilmesi için lojistik kapasitemizi sürekli olarak güçlendiriyoruz. Kızılay Lojistik, başta Gazze olmak üzere dünyanın en zorlu coğrafyalarında gerçekleştirdiği operasyonlarla yalnızca sahadaki etkinliğimizi artırmakla kalmıyor; aynı zamanda uluslararası insani yardım ekosisteminde güçlü ve güvenilir bir aktör olarak konumumuzu pekiştiriyor.

Tüm bu faaliyetler, Kızılay Yatırım Grubumuzun insani yardım vizyonu ile entegre, stratejik bir sosyal yatırım modeli olduğunu açıkça ortaya koyuyor. Bu model sayesinde Türk Kızılay, iyiliği sadece büyüten değil, aynı zamanda sürdüren ve geleceğe taşıyan bir kurumsal yapıya dönüşüyor.

İyiliği kalıcı kılma yolculuğumuzda bizimle birlikte yürüyen, bu vizyonu paylaşan ve destekleriyle gücümüze güç katan tüm paydaşlarımıza en içten şükranlarımı sunuyorum.

Yatırımdan İyiliğe: Geleceğe Değer Katmak

İnsani yardım faaliyetlerinin sürdürülebilirliği, yalnızca güçlü bir dayanışma kültürüyle değil; aynı zamanda sağlam bir kurumsal yapı ve sürdürülebilir kaynak yönetimi ile mümkündür. Türk Kızılay, 150 yılı aşkın köklü geçmişi boyunca bu anlayışla hareket etmiş; toplumun en zor anlarında güven veren, dayanışmayı büyüten ve insan hayatını merkeze alan güçlü bir yapı olmuştur. Günümüzde ise bu sorumluluk, yalnızca mevcut ihtiyaçlara yanıt vermeyi değil, aynı zamanda geleceğin insani ihtiyaçlarına hazırlıklı olmayı da zorunlu kılmaktadır.

Kızılay Yatırım Grubu olarak temel önceliğimiz; Türk Kızılay'ın insani yardım kapasitesini sürdürülebilir şekilde güçlendiren, kurumsal olarak sağlam ve geleceğe hazır bir yapı inşa etmektir.



Çünkü güçlü bir Kızılay; afet anlarında hızlı ve etkin müdahale edebilen, ihtiyaç sahiplerine kesintisiz destek sunabilen ve toplumsal dayanışmayı kalıcı kılabilen bir kurumdur. Bu yaklaşım doğrultusunda yatırımlarımızı yalnızca ekonomik değer üretme aracı olarak değil, aynı zamanda insani yardım kapasitesini büyüten stratejik unsurlar olarak konumlandırıyoruz.

“Yatırımlarımızın temel amacı yalnızca ekonomik değer üretmek değil; Türk Kızılay'ın insani yardım kapasitesini sürdürülebilir biçimde güçlendirmektir.”

Bu vizyon çerçevesinde geliştirdiğimiz Stratejik Kümeleme Modeli, faaliyetlerimizi daha bütüncül, etkin ve sürdürülebilir bir yapı altında toplamaktadır. Model kapsamında yatırımlarımız Mihenk, Denge ve Atılım olmak üzere üç ana eksenle yapılandırılmıştır. Bu yaklaşım sayesinde yatırımlarımız yalnızca finansal performansla değil, Türk Kızılay'ın insani yardım misyonuna sağladığı katkı üzerinden değerlendirilmektedir. Böylece yatırım kararlarımız, kısa vadeli getiriler kadar uzun vadeli toplumsal faydayı da merkeze alan bir anlayışla şekillenmektedir.

Mihenk Kümesi; Kızılay Sağlık, Kızılay Bakım, Kızılay Teknoloji, Kızılay Etki Yatırım ve Kızılay Portföy Yönetimi gibi yapılar aracılığıyla kurumsal altyapıyı güçlendiren ve sosyal fayda üretme kapasitesini destekleyen faaliyetleri kapsamaktadır. Sağlık hizmetlerinden teknoloji altyapılarına, bakım çözümlerinden etki yatırımlarına uzanan bu yapı; Türk Kızılay'ın insani yardım faaliyetlerinin güçlü ve sürdürülebilir bir zemin üzerinde ilerlemesine katkı sağlamaktadır. Bu yönüyle Mihenk Kümesi, yalnızca bugünün ihtiyaçlarına değil, aynı zamanda kurumun uzun vadeli gelişimine yön veren stratejik bir temel oluşturmaktadır.

Denge Kümesi ise finansal sürdürülebilirliği sağlayan faaliyet alanlarını içermektedir. Lojistikten barınma sistemlerine, içecek üretiminden kaynak suyu operasyonlarına uzanan bu yapı; bir yandan ekonomik değer üretirken diğer yandan insani yardım faaliyetlerine güçlü ve kesintisiz bir kaynak sağlamaktadır. Afet ve yardım lojistiği operasyonları, hastaneler arası kan lojistiği ve uluslararası yardım organizasyonları bu kapasitenin sahadaki en somut örnekleri arasında yer almaktadır. Aynı şekilde barınma sistemleri alanında geliştirilen çözümler, afet ve kriz durumlarında hızlı, güvenli ve etkin müdahale kapasitesini güçlendirmektedir. Üretim tarafında ise Kızılay İçecek ve Kızılay Kaynak Suları tarafından yürütülen faaliyetler, üretim ile iyilik arasında doğrudan bir bağ kurarak sürdürülebilir kaynak yapısını desteklemektedir.

“Sürdürülebilir gelir yapısı, Türk Kızılay’ın insani yardım faaliyetlerinin kesintisiz bir şekilde devam edebilmesinin en güçlü güvencelerinden biridir.”

Mihenk ve Denge kümeleriyle oluşturulan güçlü temel, Atılım Kümesi kapsamında geliştirilen yenilikçi ve yüksek katma değerli yatırımların önünü açmış; 2025 yılında özellikle biyoteknoloji ve sağlık alanındaki yatırımlar öne çıkmıştır. Bu doğrultuda Proturk Biyoteknoloji Bilim Üssü ile plazma ilaçları üretim kapasitesi geliştirilirken, Kızılay Biyomedikal yatırımı ile kan torbası üretiminde dışa bağımlılığın azaltılması hedeflenmiş;bu yatırımlar ekonomik değerinin yanı sıra stratejik ve toplumsal fayda da sağlamıştır.

Kızılay Yatırım Grubu olarak gerçekleştirdiğimiz tüm yatırımların temelinde, finansal sürdürülebilirlik gözetilmekle birlikte temel öncelik, Türk Kızılay’ın insani yardım kapasitesini güçlendirmektir.

Kan torbası üretiminden plazma ilaçlarına, lojistikten barınma sistemlerine kadar uzanan bu geniş yatırım portföyü; daha fazla insana daha hızlı ve etkin şekilde ulaşabilen bir insani yardım yapısının inşa edilmesine hizmet etmektedir. Bu yaklaşım sayesinde sürdürülebilir bir kaynak yapısı oluşturulurken, operasyonel giderlerin azami seviyede karşılanabilme kabiliyeti arttırılmıştır.

Önümüzdeki dönemde, küresel ölçekte artan afet riskleri, iklim değişikliğinin etkileri ve insani krizlerin çeşitlenmesi; Kızılay Yatırım Grubu’nun üstlendiği rolün önemini daha da artırmaktadır. Bu çerçevede, yalnızca mevcut kapasitenin korunması değil, aynı zamanda yeni nesil teknolojiler, veri odaklı yönetim modelleri ve yenilikçi finansman araçları ile desteklenen bir büyüme yaklaşımı benimsenmektedir. Böylece hem operasyonel çeviklik artırılmakta hem de insani yardım faaliyetlerinin etkinliği daha üst seviyelere taşınmaktadır.

Aynı zamanda, uluslararası iş birliklerinin güçlendirilmesi ve küresel ölçekte bilgi paylaşımının artırılması da öncelikli stratejik alanlarımız arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda geliştirilen iş birlikleri, Türk Kızılay’ın yalnızca ulusal ölçekte değil, uluslararası insani yardım ekosistemi içerisinde de daha etkin ve görünür bir aktör olmasına katkı sağlamaktadır.

Bugün attığımız her adım, Türk Kızılay’ın insani yardım gücünü geleceğe taşıma sorumluluğuyla şekillenmektedir. Köklü değerlerimizden aldığımız güçle; kurumsal kapasitemizi artırmaya, sürdürülebilir kaynak yapımızı büyütmeye ve iyiliğin geleceğini güvence altına almaya kararlılıkla devam edeceğiz.



2025 YILINDA ÖNE ÇIKAN FAALİYETLERİMİZ



TÜRK
KIZILAY | SAĞLIK
GRUBU

Kızılay Sağlık, hayata geçirdiği CRM altyapısı ile hasta verilerini tek merkezde toplayarak; iletişim süreçlerini hızlandırmış, kişiselleştirilmiş hizmet sunumunu güçlendirmiş ve veri odaklı analizlerle hedefli kampanya yönetimi ile hasta deneyimini ileri seviyeye taşımıştır.



TÜRK
KIZILAY | BAKIM

Kızılay Bakım, sürdürülebilirlik, enerji verimliliği ve çevresel performans kriterlerinde yüksek başarı göstererek, uluslararası geçerliliğe sahip LEED Gold Sertifikası almaya hak kazanmış ve çevre dostu hizmet anlayışını tescillemiştir.



TÜRK
KIZILAY | TEKNOLOJİ

Kızılay Teknoloji, Boğaziçi Üniversitesi Teknoparkı'na taşınarak Ar-Ge ve inovasyon kapasitesini güçlendirmiş; üniversite-sanayi iş birliklerini geliştirecek ve yenilikçi projelere zemin hazırlayacak stratejik bir adım atmıştır.



TÜRK
KIZILAY | ETKİ
YATIRIM

Kızılay Etki Yatırım, devlet bankaları iş birliğiyle geliştirilen mikro ekonomik model GİGEP'i "Kızılay Etki ile Başla" yaklaşımıyla Gaziantep'te başlatarak girişimciliği destekleyen sürdürülebilir bir etki programı hayata geçirmiştir.



TÜRK
KIZILAY | PORTFÖY

Kızılay Portföy, yatırım ürün yelpazesini genişleterek yeni fonları devreye almış; farklı risk ve getiri profillerine hitap eden çözümlerle portföy çeşitliliğini artırmış ve sürdürülebilir gelir yapısını güçlendirmiştir.



2025 YILINDA ÖNE ÇIKAN FAALİYETLERİMİZ



TÜRK
KIZILAY | LOJİSTİK

Kızılay Lojistik, Gazze'ye gönderilen İyilik Gemileri ile uluslararası insani yardım operasyonlarını güçlendirirken, ikinci el tekstil toplama kutuları ile sürdürülebilir geri dönüşüm ve sosyal fayda odaklı lojistik faaliyetlerini yaygınlaştırmıştır.



TÜRK
KIZILAY | BARINMA
SİSTEMLERİ

Kızılay Barınma Sistemleri, UNHCR kapsamında Gaziantep İslahiye'de 1.400 konteyner üretimi gerçekleştirirken; AFOM Beslenme Projesi, mahalle afet istasyonları ve valilikler için geliştirilen kimyasal depolama çözümleriyle afetlere hazırlık ve toplum güvenliğini güçlendirmiştir.



TÜRK
KIZILAY | İÇECEK

Kızılay İçecek, Kızılay Plus ürün ailesine yeni çeşitler ekleyerek fonksiyonel içecek portföyünü genişletmiş; "Bir Yudum Bir Lokma" yaklaşımıyla bu ürünlerden elde edilen gelirle Türkiye genelindeki Kızılay aşevlerine katkı sağlamıştır.



TÜRK
KIZILAY | KAYNAK
SULARI

Kızılay Kaynak Suları, Kızılay Su Mobil Uygulaması'nı hayata geçirerek tüketicilerle buluşturmuş; doğrudan satış modeliyle erişilebilirliği artırmış ve müşteri deneyimini dijital çözümlerle güçlendirmiştir.



TÜRK
KIZILAY | PROTÜRK

Protürk, kan plazmasından üretilecek kritik ilaçlar için kurulan Biyoteknoloji Bilim Üssü yatırımıyla stratejik üretim kapasitesini güçlendirmiş; proje kapsamında temel atma töreni gerçekleştirilmiştir.



TÜRK
KIZILAY | BİYOMEDİKAL

Kızılay Biyomedikal, Türkiye'nin dışa bağımlılığını azaltacak kan torbası üretim tesisi yatırımında ikinci safhaya ulaşarak, sağlık alanında stratejik üretim kapasitesini güçlendirme yönünde önemli ilerleme kaydetmiştir.



KURUMSAL ÇERÇEVE VE KİMLİK

| Daha Fazla İyilik İçin



TARİHÇE

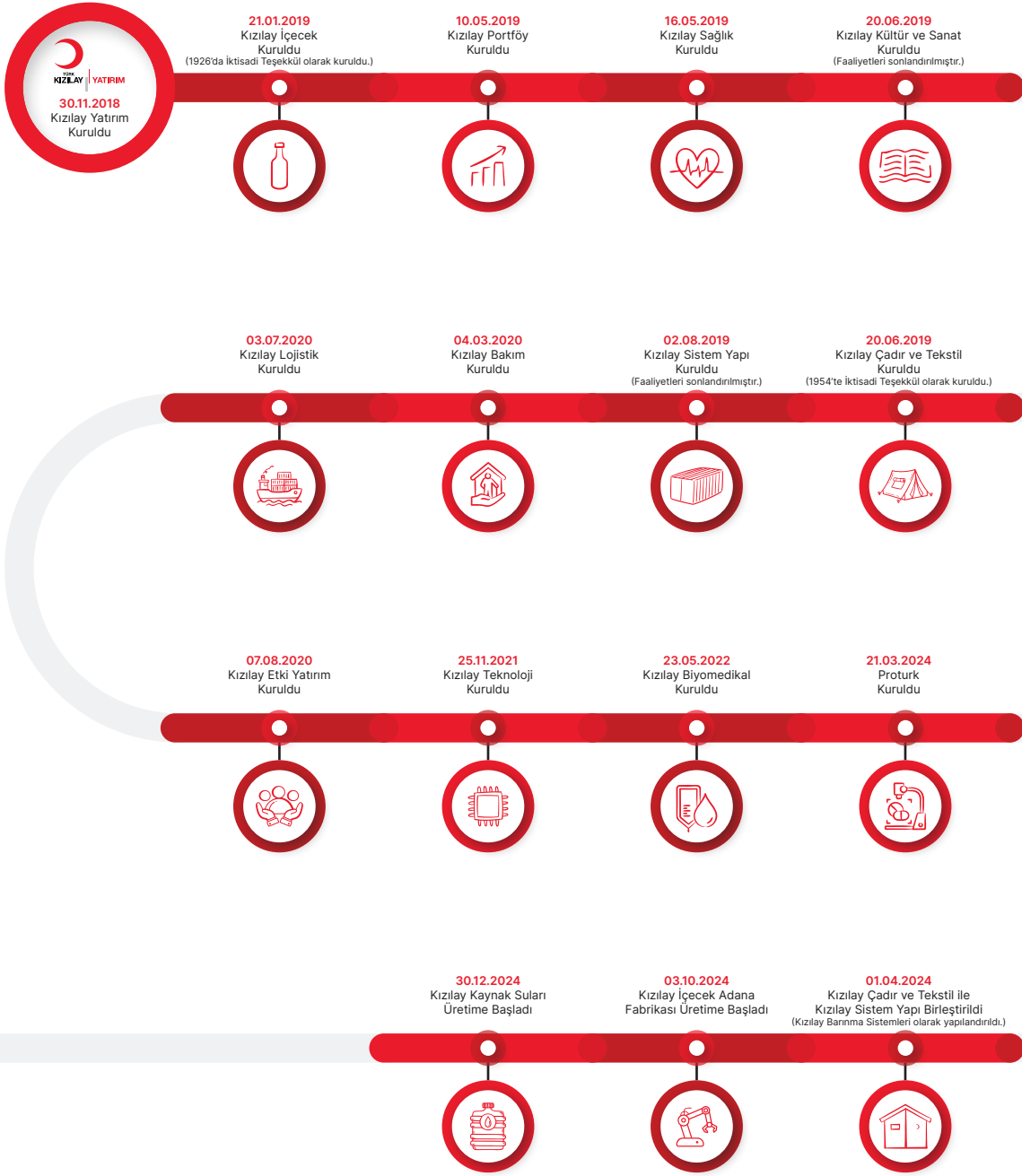
Kızılay Yatırım, Türk Kızılay'ın insani yardım faaliyetlerine sürdürülebilir kaynak sağlamak ve ihtiyaçlara çözüm üretmek amacıyla Kasım 2018'de kurulmuştur. Kuruluşundan bu yana Kızılay Yatırım ve iştirakleri, Türk Kızılay adına sosyal etki odaklı yatırım faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kızılay Yatırım, sermayesinin tamamı Türk Kızılay'a ait olan ve "insana fayda" odağında faaliyet gösteren bir yapıdır. İştirakleriyle birlikte, Türk Kızılay'ın misyonuna uyumlu, kalıcı ve sürdürülebilir faaliyetler sonucunda elde edilen değeri Türk Kızılay'a aktararak toplumsal fayda üretmektedir.

Kızılay Yatırım, insanı ve toplumu güçlendirmek; afetler ve yoksulluğun yol açtığı insani zorlukları azaltmak hedefiyle faaliyetlerini sürdürmekte, bu doğrultuda Türk Kızılay'ın stratejik destekçisi konumunda yer almaktadır.



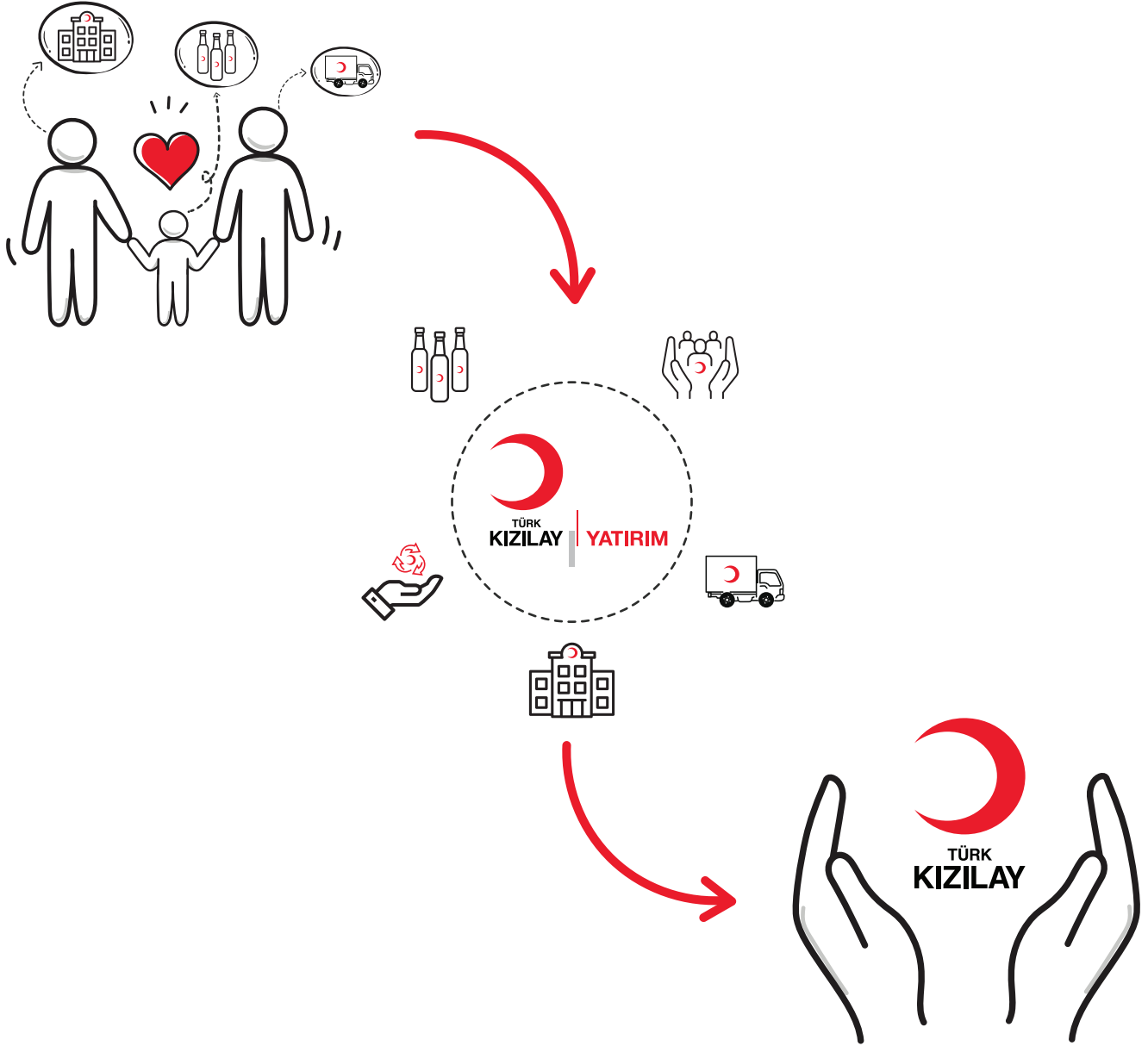
KİLOMETRE TAŞLARI



? NEDEN KIZILAY YATIRIM?

Kızılay Yatırım, Türk Kızılay'ın insani yardım faaliyetleri için finansal sürdürülebilirliği güçlendirmek, yardım süreçlerine hız ve çeviklik kazandırmak amacıyla kurulmuştur.

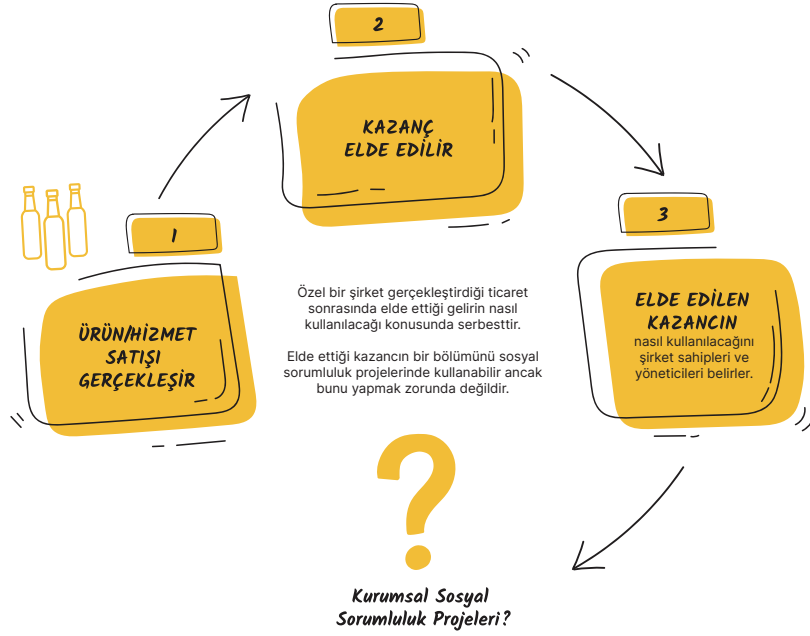
Kızılay markasıyla sunulan ürün ve hizmetlerden elde edilen gelirler Türk Kızılay'a aktarılmakta; bu sayede sürdürülebilir ve istikrarlı kaynak yapısı desteklenmektedir. Sağlanan bu kaynaklar, daha fazla insanın gıda, barınma ve temel ihtiyaçlarına erişimini mümkün kılarken, sağlık ve bakım hizmetlerinin yaygınlaşmasına katkı sunmaktadır.





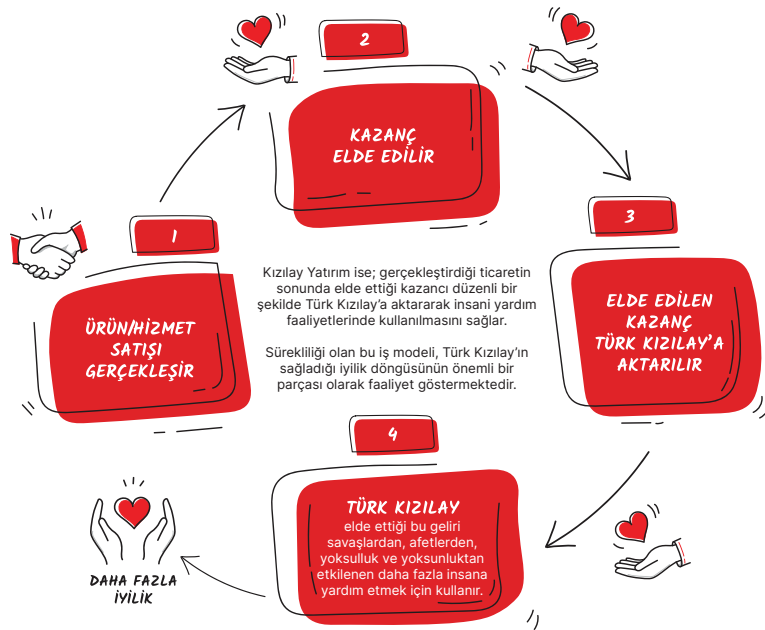
KIZILAY YATIRIM İŞTİRAKLERİ İLE DİĞER TİCARİ ŞİRKETLER ARASINDAKİ FARK NEDİR?

Özel şirketler, ticari faaliyetleri sonucunda elde ettikleri gelirin kullanımına ilişkin kararları kendi öncelikleri doğrultusunda belirler. Bu kapsamda, elde edilen kazancın bir bölümü sosyal sorumluluk projelerine ayrılabilmeyle birlikte, bu durum zorunluluk teşkil etmemektedir.



Kızılay Yatırım ise ticari faaliyetleri sonucunda elde ettiği geliri düzenli ve sürdürülebilir bir model çerçevesinde Türk Kızılay'a aktarmakta; bu sayede insani yardım faaliyetlerine doğrudan kaynak sağlamaktadır. Bu yaklaşım, Türk Kızılay'ın oluşturduğu iyilik döngüsünün sürekliliğine katkı sunan önemli bir yapı olarak konumlanmaktadır.

Türk Kızılay, sağlanan bu kaynakları savaş, afet ve kıtlıktan etkilenen daha fazla insana ulaşmak ve insani yardım faaliyetlerini genişletmek amacıyla kullanmaktadır.





MİSYON VE KURUMSAL DEĞERLER

Misyon

Kızılay'ın insani yardım pratiğine çeviklik kazandırmak, Kızılay'a sağlanan kaynakların sürdürülebilirliğini temin etmek ve kaynak çeşitliliğini, Kızılay misyonuyla çelişmeden artırmak.

Kurumsal Değerler

Kızılay Yatırım, Türk Kızılay'ın insani yardım faaliyetlerine sürdürülebilir kaynak sağlama ve ihtiyaçlara çözüm üretme misyonunu beş temel kurumsal değer üzerine inşa etmektedir. Bu değerler, tüm faaliyetlere ve karar süreçlerine rehberlik ederken kurum kültürünün de temelini oluşturmaktadır.

Adalet

Kızılay Yatırım, tüm faaliyet ve hizmetlerinde adalet ilkesine bağlı hareket eder. Tüm durum ve seçenekleri tarafsız bir bakış açısıyla değerlendirir; din, dil, ırk, milliyet ve cinsiyet ayrımı gözetmeksizin herkese eşit yaklaşır.

Açık İletişim

Kızılay Yatırım, önyargılardan uzak, şeffaf ve paylaşımcı bir iletişim anlayışını benimser. Bilgi ve deneyim paylaşımını teşvik eder; kurum içinde sürekli ve eş zamanlı iletişimi destekler. Tüm paydaşlarıyla açık, erişilebilir ve hesap verebilir bir ilişki kurmayı esas alır.

Dayanışma

Kızılay Yatırım, dayanışma ve yardımlaşma kültürünü kurum yapısının ayrılmaz bir parçası olarak görür. Köklerinden aldığı değerlerle, kurum içi birlikteliği güçlendirir; iş birliği, takım ruhu ve paylaşımı önceliklendirir.

Güven

Kızılay Yatırım, tüm paydaş ilişkilerini güven temeli üzerine inşa eder. Güvenilirlik; söz, davranış ve iş yapış biçimlerinin ayrılmaz bir parçası olarak kabul edilir ve kurumsal itibarın temel unsuru olarak görülür.

Kızılaycılık Onuru

Kızılaycılık; toplumsal vicdanı, şefkati ve dayanışma kültürünü insanlığa hizmete dönüştürme sorumluluğunu ifade eder. Kızılay Yatırım, kurumsal değerleri ve Uluslararası Kızılhaç ve Kızılay Hareketi'nin ilkeleri doğrultusunda; akıl ve iradeyle, bağlılık ve sorumluluk bilinciyle hareket eder.

Tüm iş süreçlerinde ve paydaş ilişkilerinde, Kızılaycılık onuruna yakışır bir yaklaşımı esas alır.



Prof. Dr. Fatma Meriç YILMAZ
Başkan



İlyas Haşim ÇAKMAK
Başkan Vekili



Yusuf Ramazan SAYGILI
Üye



Şükrü CAN
Üye



Mustafa TUTKUN
Üye



Mustafa SARILAR
Üye



Emre KOÇ
Üye



Murat ONUK
Üye



Mehmet Atıla KURAMA
Üye



Mahmut KAYACIK
Üye



Nusrat Kayhan APAYDIN
Üye



İlyas Haşim ÇAKMAK
CEO



Erdal DURSUN
CFO



Pınar KARİM
CHRO



Dr. İikay GÜLTAŞ
CSTO



Şevki UYAR
CCO - Denge Grup Başkanı



Mustafa G. NASUHBEYOĞLU
CCO - Atılım Grup Başkanı



Gökhan YETKİN
CCO - Mihenk Grup Başkanı

Grup Başkan Yardımcılarımız ve Genel Müdürlerimiz



Dr. Asım HOCAOĞLU
CRCO - Atılım Grubu
Regülasyon ve Uyumdan Sorumlu
Grup Başkan Yardımcısı



Dr. Rabia SUCU
CSO - Atılım Grubu
Bilimden Sorumlu Grup Başkan
Yardımcısı



Uğur YILMAZ
Kızılay İçecek



Şevki UYAR
Kızılay Lojistik



Hakan ERTÜRK
Kızılay Etki Yatırım



Ramazan Serkan ÖZCAN
Kızılay Sağlık



Fevzi ÖZTÜRK
Kızılay Portföy Yönetimi



Ridvan AHMET
Kızılay Teknoloji



Mustafa G. NASUHBEYOĞLU
Proturk



Ramazan Serkan ÖZCAN
Kızılay Bakım



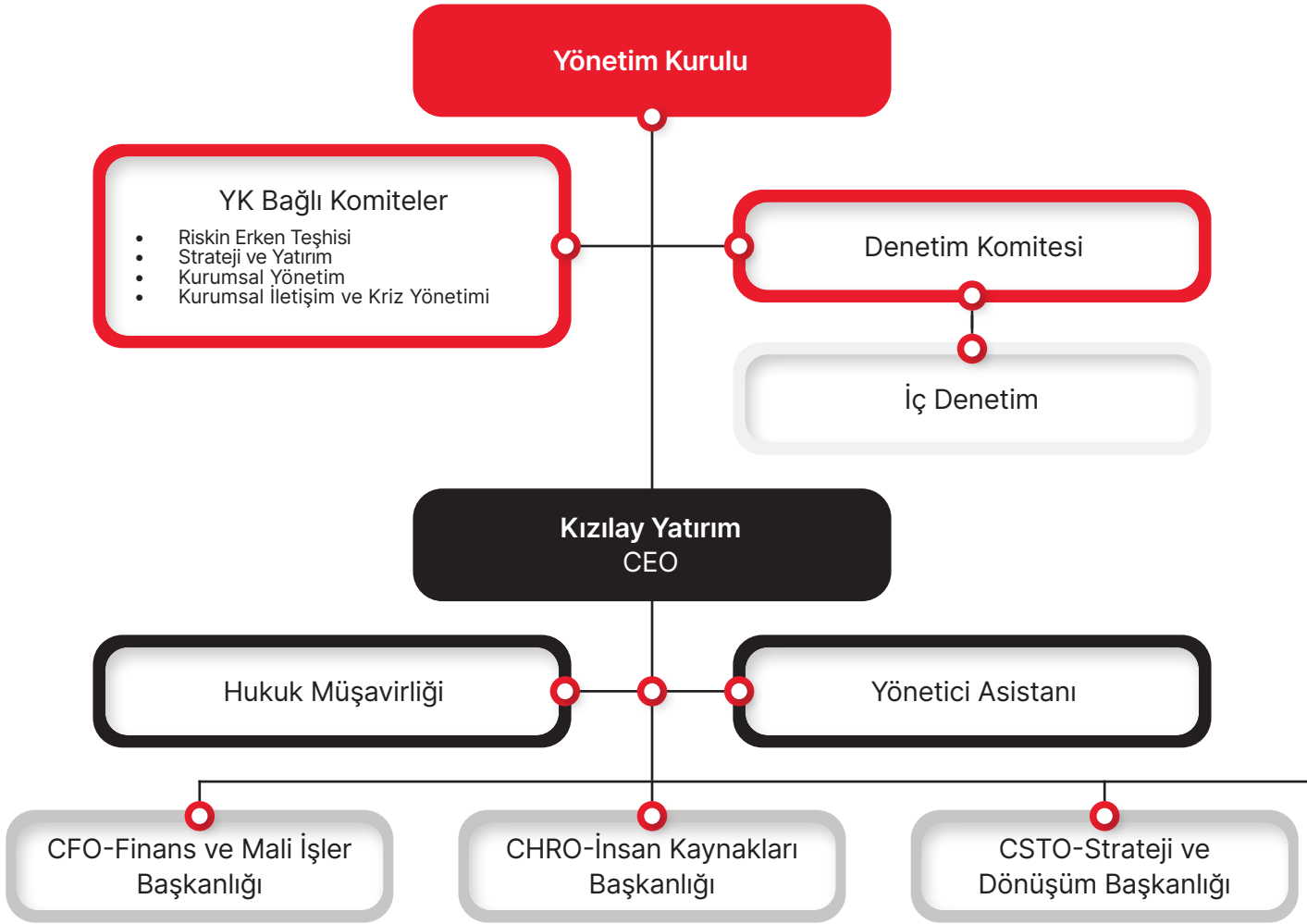
Şevki UYAR
Kızılay Barınma Sistemleri



Hüseyin Ali KABATAŞ
Kızılay Kaynak Suları

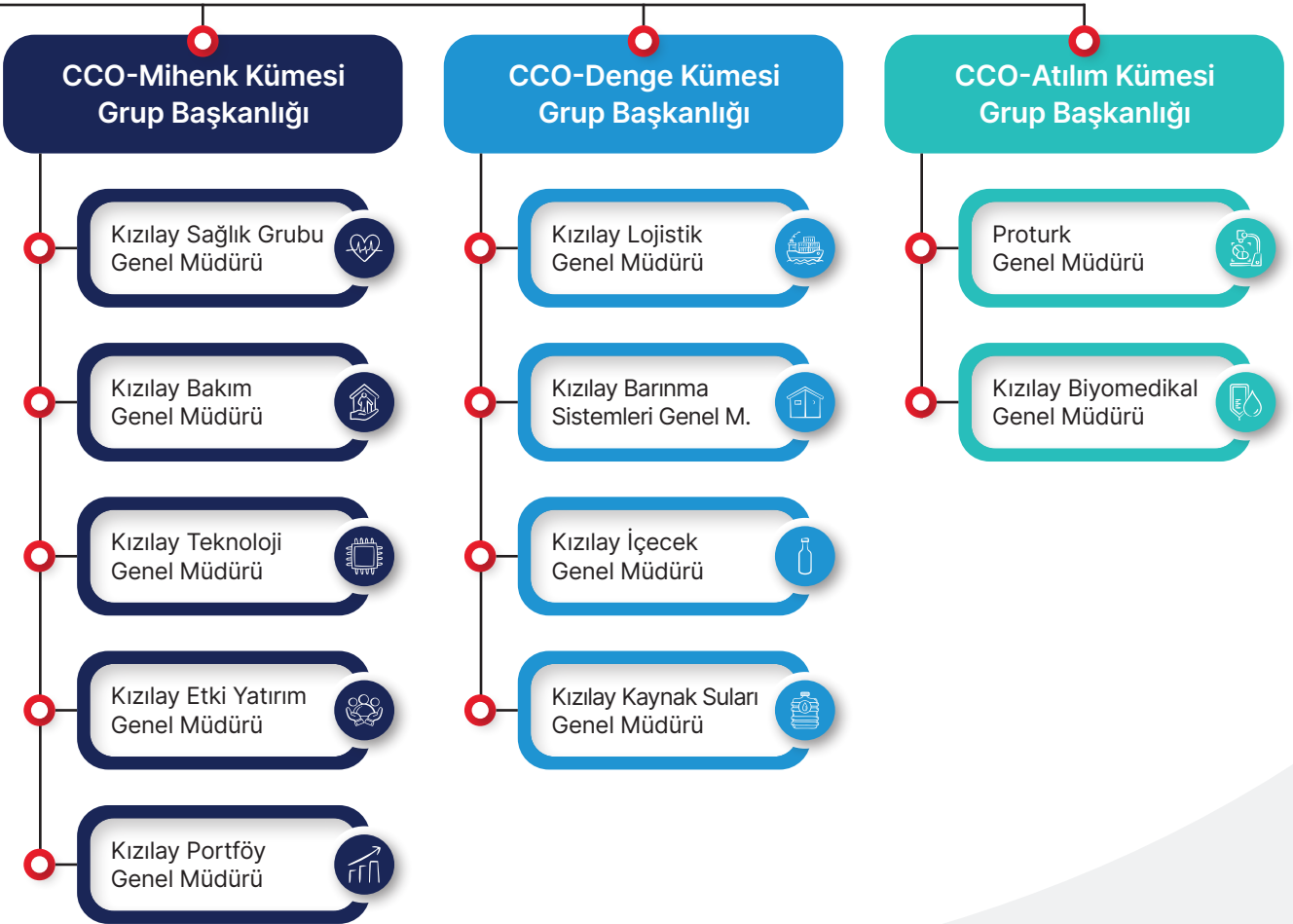


ORGANİZASYON ŞEMASI





ORGANİZASYON ŞEMASI



KURUMSAL YÖNETİŞİM

| Güçlü ve Yenilikçi Bir Gelecek



İNSAN KAYNAKLARI

İnsan Kaynakları Yaklaşımımız

Kızılay Yatırım, insan kaynağını sürdürülebilir büyümenin temel unsurlarından biri olarak konumlandırmakta; çalışan deneyimini güçlendiren, gelişimi destekleyen ve performansı ölçülebilir kılan uygulamalarla organizasyonel çevikliğini artırmaktadır.

İnsan odaklı yaklaşımı doğrultusunda; yetenek yönetimi, liderlik gelişimi, performans yönetimi ve çalışan bağlılığını destekleyen bütüncül insan kaynakları uygulamalarını hayata geçirmektedir.

Performans Yönetim Sistemi

“Kutup Yıldızı - Potansiyelden Geleceğe”

2025 yılı boyunca performans yönetim sistemi, stratejik hedeflerle uyumlu hale getirilmiş; ölçülebilir KPI yapıları oluşturularak kurumsal ve bireysel hedefler arasındaki uyum güçlendirilmiştir.

Bu kapsamda, organizasyon genelinde yetkinlik bazlı performans değerlendirme süreçleri yürütülmüş; çalışanların güçlü yönleri ve gelişim alanları sistematik olarak analiz edilerek geri bildirim süreçleri etkin bir şekilde uygulanmıştır.

Performans yönetimi uygulamaları, Twiser platformu üzerinde “Potansiyelden Geleceğe” yaklaşımıyla konumlandırılmıştır. Bu kapsamda yürütülen performans ve geri bildirim süreçleriyle, yöneticiler ve çalışanlar arasında düzenli iletişim desteklenmiş; veri temelli takip mekanizmaları oluşturularak performans yönetiminde şeffaflık ve sürdürülebilirlik güçlendirilmiştir.

Ücret Yönetim Sistemi

Kızılay Yatırım’da ücret yönetim yaklaşımı; piyasa ücret verileri, faaliyet gösterilen sektör dinamikleri, organizasyonun mevcut ücret yapısı, sürdürülebilir ödeme gücü ve ücret politikaları ile kurumsal ve bireysel performans kriterleri dikkate alınarak bütüncül bir çerçevede yapılandırılmaktadır.

Düzenli olarak gerçekleştirilen piyasa analizleri doğrultusunda ücret seviyeleri güncellenmekte; rekabetçi, adil ve iç dengeyi gözetten bir ücret yönetim sistemi uygulanmaktadır.

Kurum genelinde, performansı teşvik eden ve sürdürülebilir başarıyı destekleyen bütüncül bir ödüllendirme yaklaşımı benimsenmektedir. Prim sistemi; şirket performansı, bireysel hedef gerçekleştirmeleri ve yetkinlik değerlendirme sonuçları esas alınarak, çalışan katkısını çok boyutlu olarak değerlendiren kriterler doğrultusunda kurgulanmaktadır.

Bu yaklaşım doğrultusunda, çalışan bağlılığını güçlendiren, performansı destekleyen ve kurumsal sürdürülebilirliği destekleyen entegre bir ücret ve ödüllendirme sistemi yürütülmektedir.



Lead Beyond Good - Liderlik Gelişim Çalışmaları

Organizasyonel sürdürülebilirliği desteklemek amacıyla liderlik kapasitesini güçlendiren gelişim programları 2025 yılında hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda oluşturulan “Lead Beyond Good” Liderlik Akademisi ile liderlerin; performansın ötesine geçen, anlam yaratan ve sürdürülebilir değer üreten bir yaklaşım geliştirmeleri hedeflenmiştir.



Program kapsamında; ilişki yönetimi, stratejik düşünme, problem çözme ve dönüştürücü liderlik yetkinliklerine odaklanan modüller uygulanmış; yöneticilerin insan odaklı, etik ve geleceğe yön veren liderlik becerileri desteklenmiştir.

“Lead Beyond Good” yaklaşımıyla liderliğin yalnızca sonuç üretmekle sınırlı olmadığı; kurum kültürünü güçlendiren, çalışan bağlılığını artıran ve organizasyonel sürdürülebilirliğe katkı sunan bir etki alanı olduğu anlayışı benimsenmiştir.



Eğitim ve Gelişim Faaliyetleri

Sürekli öğrenme kültürünü desteklemek amacıyla; teknik, yönetsel ve kişisel gelişim alanlarında kapsamlı eğitim programları hayata geçirilmiştir. Bu eğitimlerle çalışanların yetkinlikleri güçlendirilmiş, profesyonel ve bireysel gelişimleri desteklenmiştir.

İşe Alım ve Organizasyonel Güçlenme

Organizasyonel büyümeyi destekleyen stratejik işe alım faaliyetleri yürütülmüş; doğru yeteneklerin kuruma kazandırılması amacıyla sistematik ve etkin mülakat süreçleri uygulanmıştır.



İNSAN KAYNAKLARI

Çalışan Deneyimi ve Esenlik

Kızılay Esenlik – Önce Sen İyi Ol

Çalışan bağlılığı ve esenliğini artırmak amacıyla, 2025 yılında Wellbees platformu “Önce Sen İyi Ol” yaklaşımıyla devreye alınmıştır. Bu kapsamda çalışanların fiziksel ve psikolojik iyi oluşunu destekleyen uygulamalar hayata geçirilmiştir.

Ayrıca kurum içi iletişimi güçlendiren sosyal ve kültürel etkinlikler düzenlenmiştir.

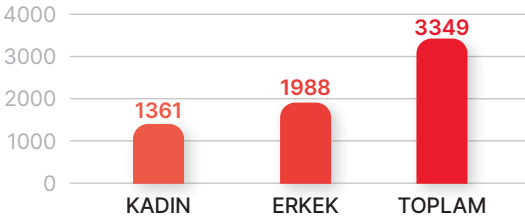


Çalışan Deneyimi ve Bağlılığı

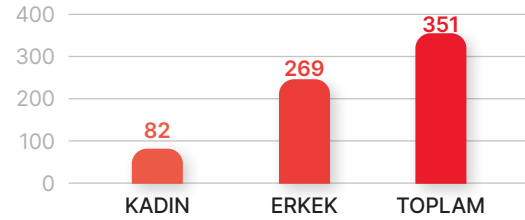
Kızılay Yatırım'da çalışan deneyimi, insan odaklı yaklaşımın temel unsurlarından biri olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda, 2025 yılı Mayıs ayında Happy Place to Work (HPW) iş birliğiyle çalışan bağlılığı ve memnuniyet ölçüm süreci başlatılmıştır.

Araştırma kapsamında çalışanların kurum deneyimine ilişkin algı ve beklentileri analiz edilmiş; elde edilen bulgular doğrultusunda bağlılığı güçlendirmeye ve kurum içi deneyimi iyileştirmeye yönelik aksiyon planları oluşturulmuştur.

Çalışan Sayısı ve Cinsiyet Dağılımı



Yönetici Sayısı ve Cinsiyet Dağılımı



2025 Yılında Gerçekleştirilen Faaliyetler

- Performans Yönetimi süreçlerinde **hedef girişlerin tamamlanma oranı %98** seviyesine ulaşmıştır.
- Yetenek Yönetimi çalışmaları kapsamında **76 yöneticiye Assessment Center** uygulanmıştır.
- Liderlik kapasitesini güçlendirmeye yönelik programlara **73 yönetici** katılım sağlamıştır.
- Çalışan deneyimini destekleyen **Esenlik Programları ile 650 çalışana** ulaşılmıştır.
- **Çalışan bağlılığı** araştırması sonucunda **%76,7** olarak ölçülmüştür.



Endüstriyel İlişkiler Müdürlüğü 2025 Yılı Faaliyetleri

2025 yılı toplu iş sözleşmeleri imzalandı.



Barınma Sistemleri İş Analizi ve Organizasyonel Yapı Çalışmaları

Barınma Sistemleri kapsamında Malatya ve Ankara tesislerinde organizasyonel yapının güçlendirilmesi ve insan kaynakları süreçlerinin daha sistematik bir zemine oturtulması amacıyla iş analizi ve iş değerlendirme çalışmaları tamamlanmıştır.

Çalışma kapsamında pozisyonların görev, yetki ve sorumlulukları değerlendirilmiş; görev tanımları oluşturulmuş ve işler 6 ana iş grubu altında yapılandırılmıştır. Bu süreçte toplam 36 iş analiz edilerek ücret yönetimi, işe alım, eğitim-gelişim, kariyer planlama ve performans değerlendirme süreçlerine temel teşkil edecek veri altyapısı oluşturulmuştur.

Söz konusu çalışma ile eşit işe eşit ücret ilkesini destekleyen, görev ve sorumlulukları netleştiren, mavi yaka ve gri yaka organizasyonel yapıyı daha adil, ölçülebilir ve sürdürülebilir hale getiren kurumsal bir çerçeve geliştirilmiştir.



Yıl İçerisinde Yürütülen Risk Değerlendirme Süreçleri ve Kapsamı

Kızılay Yatırım ve Grup şirketlerinin faaliyetlerini etkileyebilecek risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik kurumsal risk yönetimi çalışmaları, 2025 yılı boyunca sistematik ve bütüncül bir yaklaşımla yürütülmüştür.

Bu kapsamda risk değerlendirme süreçleri; stratejik hedefler, faaliyet alanları ve paydaş beklentileri doğrultusunda ele alınmış; Grup şirketleri ve ilgili birimlerin katılımıyla risk envanterleri güncellenmiştir. Riskler, etki ve olasılık kriterlerine göre değerlendirilerek önceliklendirilmiştir.

Belirlenen Ana Risk Alanları ve Bu Risklere Karşı İzlenen Temel Yaklaşımlar

Kurumsal risk yönetimi kapsamında Kızılay Yatırım ve Grup şirketlerinde riskler aşağıdaki ana başlıklar altında ele alınmaktadır:

- İtibar Riskleri
- Stratejik Riskler
- Finansal Riskler
- Uyum Riskleri
- Operasyonel Riskler

Belirlenen risklere yönelik olarak; riskin niteliği ve kuruma etkisi dikkate alınarak risk azaltma, riskten kaçınma, riski paylaşma ve riski kabul etme stratejileri uygulanmaktadır.

Risklere ilişkin kontrol ve önleyici mekanizmalar düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Risk İzleme ve Raporlama Mekanizmaları

Kurumsal risklerin etkin şekilde izlenmesi ve raporlanması amacıyla oluşturulan mekanizmalar, ilgili politika ve prosedürler çerçevesinde yürütülmektedir.

Riskler belirli periyotlarla izlenmekte; gerçekleşme durumu ve risk seviyesindeki değişimler raporlanmaktadır.



KURUMSAL RİSK YÖNETİMİ

Güncel Risk Trendleri ve Sektörel / Çevresel Gelişmeler

2025 yılı boyunca; ekonomik dalgalanmalar, finansal piyasalardaki belirsizlikler, mevzuat değişiklikleri ve dijital dönüşüm başta olmak üzere sektörel ve çevresel gelişmeler yakından izlenmiştir.

Bu kapsamda, risk, yönetim ve iç kontrol alanındaki sektörel platformlar ve organizasyonlar takip edilmiş; güncel risk trendleri ve iyi uygulama örneklerinin Kızılay Yatırım ve Grup şirketleri üzerindeki olası etkileri değerlendirilerek risk yönetim süreçlerine entegre edilmiştir. Risk önceliklendirmeleri ise güncel koşullar doğrultusunda yeniden ele alınmıştır.

Kurumsal Risk Yönetimi Kapsamında İyileştirme ve Aksiyonlar

Kurumsal risk yönetimi kapsamında, belirlenen risklere ilişkin kontrol ortamını güçlendirmeye yönelik iyileştirme ve aksiyon çalışmaları yürütülmüştür.

Bu doğrultuda;

- Kontrol öz değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiş,
- İyileştirme alanlarına yönelik aksiyonlar planlanarak takibi sağlanmış,
- Risk yönetimi uygulamalarının etkinliği artırılarak kurumsal risk farkındalığı güçlendirilmiştir.





Kızılay Yatırım İç Denetim Departmanı, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan İç Denetim Yönetmeliği doğrultusunda güvence ve danışmanlık faaliyetlerini yürütmektedir.

Kızılay Yatırım Grubu, iç denetim fonksiyonunun bağımsız, tarafsız ve etkin şekilde yürütülmesini yönetim anlayışının temel unsurlarından biri olarak konumlandırmaktadır.

Bu kapsamda İç Denetim Birimi; Yönetim Kurulu tarafından onaylanan denetim planı doğrultusunda veya ihtiyaç halinde plan dışı görevlendirmelerle, şirketlerin operasyonel ve finansal süreçlerini risk odaklı bir yaklaşımla incelemektedir.

Risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerine ilişkin aksaklıklar; kaynak kullanımındaki verimsizlikler ve mevzuat uyumsuzlukları ile mali denetim bulguları raporlanmaktadır. Denetim sonuçlarını içeren raporlar ve aksiyon planları, ilgili üst yönetim, Yönetim Kurulu ve CEO ile paylaşılmaktadır.

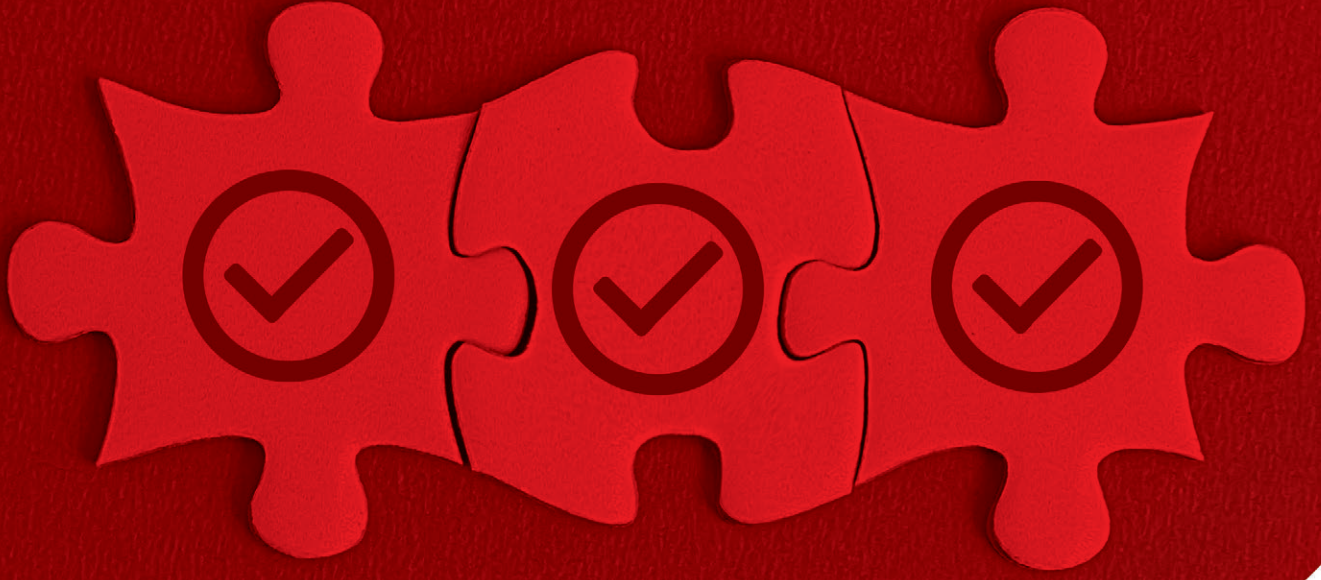


Kızılay Yatırım Grubu'nda hayata geçirilen "Stratejik Kümelenme Modeli" ile işbirlikler; stratejik öncelikleri, hizmet yapıları ve büyüme potansiyellerine göre yeniden sınıflandırılmıştır.

Bu dönüşüm doğrultusunda, iç denetim planlama ve uygulama süreçleri güncellenerek çalışmalar bu çerçevede yürütülmeye başlanmıştır.

2025 yılında yürütülen faaliyetler aşağıda sunulmaktadır:

- Süreç Denetimi
- Uygunluk Denetimi ve Teftiş Faaliyetleri
- Danışmanlık Faaliyetleri



STRATEJİK KÜMELENME MODELİ

| Profesyonel, Disiplinli ve Şeffaf Yönetişim



STRATEJİK KÜMELENME MODELİ

Yönetici Özeti

Stratejik Kümelenme Modeli, Kızılay Yatırım Grubu'nun büyüyen ve çeşitlenen iştirak yapısını daha etkin, sürdürülebilir ve öngörülebilir şekilde yönetmek amacıyla hayata geçirilmiş bütüncül bir dönüşüm yaklaşımıdır.



Model; Türk Kızılay'ın insani yardım misyonunu güvence altına alırken, bu misyonu destekleyen ticari faaliyetlerin disiplinli ve şeffaf bir yönetim çerçevesinde yürütülmesini hedeflemektedir.

Zaman içinde farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin tek bir yapı altında toplanması, önemli bir kapasite yaratmakla birlikte farklılaşan ihtiyaçları da beraberinde getirmiştir. Model, bu doğrultuda portföyün yapısına uygun bir yönetim mimarisi oluşturmuştur.

Bu kapsamda iştirakler; misyon bağımlılığı, finansal yapı ve risk özellikleri dikkate alınarak Mihenk, Denge ve Atılım olmak üzere üç stratejik küme altında yapılandırılmıştır. Böylece misyon kritik hizmetler korunmuş, sürdürülebilir finansman sağlayan yapılar ayrıştırılmış ve yüksek potansiyelli yatırımlar kontrollü risk çerçevesinde ele alınmıştır.

Model, yalnızca organizasyonel bir düzenleme değil; karar alma, sermaye tahsisi, risk yönetimi ve performans takibini kapsayan yapısal bir dönüşümü ifade etmektedir. CCO yapısının hayata geçirilmesiyle yönetim etkinliği artırılmış ve yönetim yapısı sadeleştirilmiştir.

Kısa vadede yönetim etkinliği ve kaynak verimliliğinin artması; orta ve uzun vadede ise kurumsal dayanıklılık, stratejik esneklik ve sürdürülebilir büyümenin güçlenmesi hedeflenmektedir. Bu yaklaşımın, Türk Kızılay'ın insani yardım kapasitesini güçlü ve sürdürülebilir bir yapıyla desteklemesi beklenmektedir.

Bu yönüyle Stratejik Kümelenme Modeli, sosyal etki ile stratejik yönetimi bir araya getiren temel bir yönetim çerçevesi olarak konumlanmaktadır.



STRATEJİK KÜMELENME MODELİ

Stratejik Arka Plan ve Dönüşüm İhtiyacı

Kızılay Yatırım Grubu'nun portföy yapısı, Türk Kızılay'ın değişen ihtiyaçları ve artan operasyonel kapasitesi doğrultusunda zaman içinde genişlemiştir. Sağlık, bakım, lojistik, içecek, kaynak suları, barınma sistemleri, teknoloji, biyomedikal ve yatırım yönetimi gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren işbirlikler aynı çatı altında toplanmıştır.



Bu çeşitlilik, önemli bir kapasite yaratmakla birlikte; şirketlerin iş modelleri, risk profilleri, finansal dinamikleri ve misyonla kurdukları ilişki açısından belirgin farklılıkları da beraberinde getirmiştir. Farklı karakterdeki yapıların tek bir yönetim anlayışıyla ele alınması, zamanla yönetsel uyum ve önceliklendirme açısından zorluklar doğurmuştur.

Misyon odaklı faaliyetler, ticari yapılar ve yüksek potansiyelli yatırımların aynı yönetim yaklaşımıyla yönetilmesi; hem insani yardım odağı hem de finansal sürdürülebilirlik açısından yapısal riskler oluşturmuştur.

Bu doğrultuda, portföyün farklılaşan yapısına uygun bir yönetim ve yönetim modeline geçiş ihtiyacı ortaya çıkmış; Stratejik Kümeleme Modeli bu ihtiyacın sonucu olarak geliştirilmiştir.



STRATEJİK KÜMELENME MODELİ

Stratejik Kümelenme Yaklaşımının Temel Felsefesi

Stratejik Kümelenme Modeli, Kızılay Yatırım Grubu'nun büyüyen ve çeşitlenen portföyünü daha etkin, öngörülebilir ve sürdürülebilir şekilde yönetmek amacıyla benimsenmiş bir yönetim yaklaşımıdır. Model, iştiraklerin aynı çatı altında yer alsa da farklı stratejik rollere ve önceliklere sahip olduğu gerçeğine dayanmaktadır.

Bu yaklaşım, "tek yapı – farklı stratejik roller" prensibi üzerine kurgulanmıştır. Grup bünyesindeki şirketler; misyon-kritik faaliyetler, sürdürülebilir gelir üreten yapılar ve uzun vadeli stratejik yatırımlar olarak farklılaşmakta; bu ayrım risk, finansal beklenti ve performans kriterlerine de yansımaktadır.

Model, klasik bir yeniden yapılanmadan ziyade portföyün bütüncül yönetimini esas alan bir anlayışla tasarlanmıştır. Amaç; tüm şirketleri tek tip bir yapıya zorlamak değil, her birini kendi stratejik rolü doğrultusunda konumlandırmak ve yönetmektir.

Bu doğrultuda kümelenme; karar alma süreçlerini netleştirmek, performans beklentilerini ayırtmak ve sermaye tahsisini rasyonelleştirmek amacıyla yapılandırılmıştır. Böylece Grup genelinde daha dengeli, tutarlı ve öngörülebilir bir yönetim yapısı tesis edilmektedir.

Model ayrıca, Türk Kızılay ile Kızılay Yatırım Grubu arasındaki ilişkiye kurumsal netlik kazandırmaktadır. Şirketlerin üstlendiği rollerin açık biçimde tanımlanması, beklentilerin doğru yönlendirilmesini ve karar süreçlerinin daha sağlıklı ilerlemesini desteklemektedir.

Sonuç olarak Stratejik Kümelenme Modeli; misyon, finansal sürdürülebilirlik ve uzun vadeli vizyon arasında denge kurarak, portföyün stratejik bütünlük içinde yönetilmesini sağlayan temel yönetim yaklaşımını oluşturmaktadır.





STRATEJİK KÜMELENME MODELİ

Kümelenme Metodolojisi

Stratejik Kümelenme Modeli'nin başarısı, güçlü bir tasarımın yanı sıra analitik derinlik ve metodolojik tutarlılığa dayanmaktadır. Kızılay Yatırım Grubu'ndaki iştiraklerin kümelenmesi, sezgisel bir sınıflandırmadan ziyade çok boyutlu ve veri temelli bir stratejik analiz yaklaşımıyla ele alınmıştır.

Bu süreçte amaç; her şirketin stratejik rolünü doğru tanımlamak, benzer yapıları ortak bir yönetim çerçevesinde toplamak ve farklı karakterdeki şirketlerin tek tip yaklaşımla yönetilmesinden kaynaklanan riskleri ortadan kaldırmaktır.

Değerlendirme Sürecinin Genel Çerçevesi

Kümelenme değerlendirmesi, tüm iştirakler için ortak bir metodolojik çerçeve ile yürütülmüş; bu sayede karşılaştırılabilirlik, şeffaflık ve tutarlılık sağlanmıştır. Süreç, nicel verilerle desteklenen nitel analizlerin birlikte ele alındığı bütüncül ve ileri seviye bir portföy değerlendirme yaklaşımına dayanmaktadır.

Değerlendirme sürecinde:

- Şirketlerin mevcut faaliyetlerinin yanı sıra geleceğe yönelik potansiyelleri,
- Kısa vadeli performanslarının yanında uzun vadeli stratejik katkıları,
- Finansal göstergeler ile birlikte misyon, itibar ve kurumsal etki boyutları

bir arada değerlendirilmiştir.

Bu yaklaşımın amacı; şirketleri yalnızca mevcut durumları üzerinden değil, dahil olduğu grubunun orta ve uzun vadeli vizyonu içindeki konumlarıyla ele almaktır.

Bu çerçevede her şirket, aşağıda detaylandırılan beş ana analiz boyutu üzerinden incelenmiştir;

- Misyon Bağımlılığı
- Finansal Model ve Kârlılık Dinamiği
- Sermaye İhtiyacı ve Yatırım Geri Dönüş Süresi
- Risk Profili
- Müşteri Profili



Kümelenme Metodolojisi

Misyon Bağımlılığı

Misyon Bağımlılığı Analizi, bir şirketin Türk Kızılay'ın insani yardım faaliyetleri açısından ne ölçüde kritik ve vazgeçilmez bir rol üstlendiğini ortaya koymayı amaçlamaktadır. Bu değerlendirme, yalnızca rutin operasyonlar üzerinden değil; afet, kriz ve olağanüstü durum senaryoları dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir.

Bu analiz kapsamında aşağıdaki sorulara yanıt aranmıştır:

- Şirket faaliyetleri, Kızılay'ın temel insani yardım fonksiyonlarının sürekliliği için ne ölçüde zorunludur?
- Alternatif tedarik veya ikame imkânları mevcut mudur?
- Kriz anlarında şirketin operasyonel kapasitesi kritik bir darboğaz oluşturma riski taşımakta mıdır?

Misyon bağımlılığı yüksek olan şirketlerde, finansal kârlılık ikincil bir gösterge olarak ele alınmış; bunun yerine hizmet sürekliliği, güvenilirlik ve etik uyum önceliklendirilmiştir. Bu yaklaşım, misyon-kritik yapıların ticari baskılar altında zayıflamasının önüne geçmeyi hedeflemektedir.



Finansal Model ve Kârlılık Dinamiği

Finansal analiz, yalnızca mevcut kârlılık düzeyine odaklanmak yerine; şirketlerin iş modelinin doğası gereği nasıl bir finansal dinamik ürettiğini anlamaya yönelik olarak kurgulanmıştır.

Bu kapsamda:

- Yapısal olarak kârlı,
- Hibrit (misyon + ticari),
- Misyona katkıyı merkeze alan bir yaklaşım benimseyen

şeklinde ayrıştırılmıştır.



STRATEJİK KÜMELENME MODELİ

Kümelenme Metodolojisi

Sermaye İhtiyacı ve Yatırım Geri Dönüş Süresi

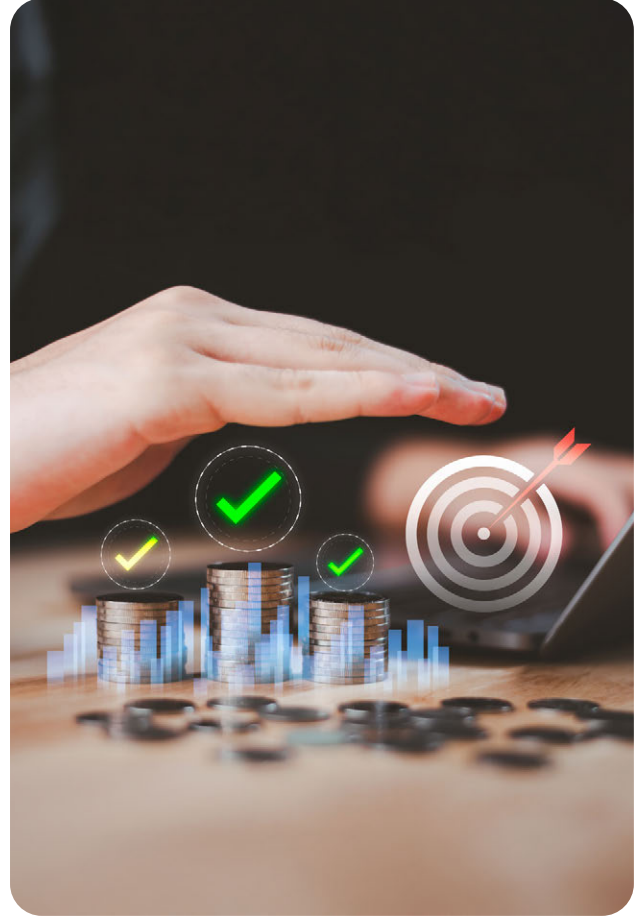
Bu boyut, şirketlerin büyüme ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda ihtiyaç duyduğu sermaye büyüklüğü ile yatırımların geri dönüş sürelerini analiz etmektedir.

Değerlendirmede:

- CAPEX yoğunluğu,
- İşletme sermayesi gereksinimi,
- Yatırım geri dönüş süresi (payback period),
- Nakit akışı üretme kapasitesi

birlikte ele alınmıştır.

Bu analiz ile sermaye yoğun ve uzun vadeli yatırımlar ile hızlı nakit üreten yapılar arasında dengeli bir yapı kurulması hedeflenmiş; böylece Kızılay Yatırım Grubu genelinde sermaye tahsisi, stratejik önceliklere dayalı ve disiplinli bir çerçeveye oturtulmuştur.



Risk Profili

Risk analizi, Stratejik Kümelenme Modeli'nin temel bileşenlerinden biridir. Bu kapsamda riskler yalnızca finansal boyutta değil, dört ana eksenle ele alınmıştır:

- **İtibar Riski:** Operasyonel aksaklıkların Kızılay markasına olası etkileri
- **Regülasyon Riski:** Mevzuat değişiklikleri ve kamu otoritelerine bağımlılık
- **Operasyonel Risk:** Tedarik zinciri, insan kaynağı ve süreç yapısına ilişkin kırılganlıklar
- **Finansal Risk:** Gelir dalgalanmaları, döviz riski ve finansman yapısı

Bu çok boyutlu yaklaşım, risklerin yalnızca şirket bazında değil; küme ve portföy düzeyinde dengelenmesini sağlamaktadır.



STRATEJİK KÜMELENME MODELİ

Kümelenme Metodolojisi

Müşteri Profili

Müşteri profili analizi, şirketlerin gelir kaynaklarının çeşitliliğini ve pazara bağımlılık düzeylerini ortaya koymak amacıyla gerçekleştirilmiştir.

Bu çerçevede:

- Türk Kızılay'ın operasyonel ihtiyaçlarını destekleyen hizmet yapıları,
- Hem Kızılay'a hem dış pazara hizmet sunan yapılar,
- Tamamen dış pazar odaklı şirketler

ayrı ayrı değerlendirilmiştir.

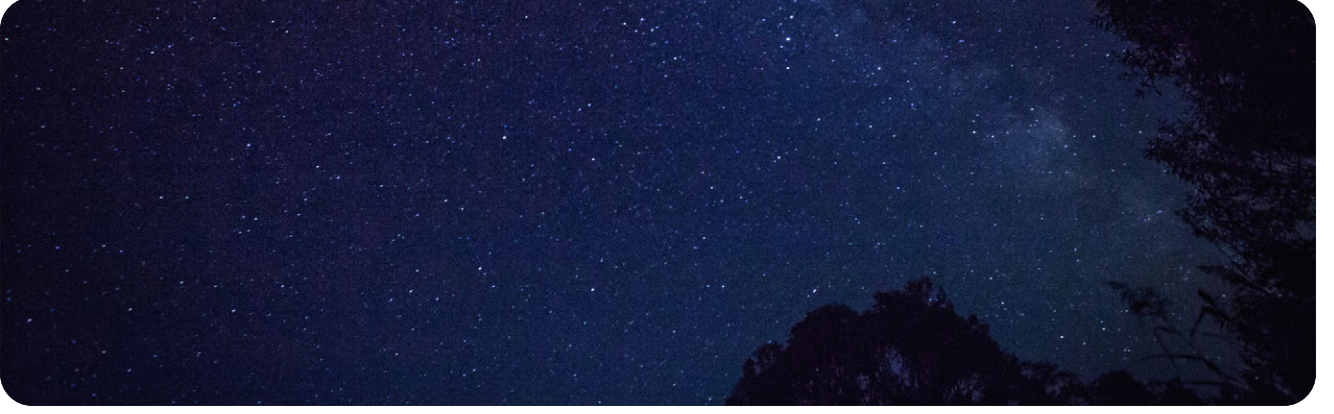
Bu analiz, şirketlerin pazarlık gücü, gelir istikrarı ve büyüme potansiyeli açısından kritik bir gösterge olarak ele alınmıştır. Aynı zamanda, kurum içi hizmet süreçlerinde şeffaflık ve piyasa içi rekabet dengeleri de bu başlık altında değerlendirilmiştir.



Metodolojinin Stratejik Sonucu

Bu çok boyutlu analiz sonucunda, Kızılay Yatırım Grubu'ndaki şirketlerin tek tip bir yönetim ve performans yaklaşımıyla değerlendirilmesinin uygun olmadığı ortaya konmuştur. Stratejik Kümelenme Modeli, bu doğrultuda her şirketin kendi stratejik rolüne uygun bir yönetim, performans ve sermaye çerçevesinde konumlandırılmasını sağlamıştır.

Sonuç olarak model; portföyü bağımsız şirketler toplamından çıkararak, stratejik bütünlük içinde yönetilen, disiplinli ve sürdürülebilir bir yatırım yapısına dönüştürmüştür.



Mihenk Kümesi – Misyon- Kritik Entegre Hizmetler

Mihenk Kümesi, Kızılay Yatırım Grubu'nun en yüksek misyon hassasiyetine sahip şirketlerini kapsamakta; Türk Kızılay'ın insani yardım faaliyetlerinin sürekliliğinde kritik rol üstlenmektedir. Bu küme, grubun etik pusulasını, operasyonel güvenilirliğini ve kurumsal bütünlüğünü temsil eden temel yapı olarak konumlanmaktadır.

Bu kümede yer alan şirketler, yalnızca ticari yapılar değil; Kızılay'ın sahadaki varlığını mümkün kılan insani yardım zincirinin ayrılmaz parçalarıdır. Bu nedenle kümenin önceliği, finansal performansın ötesinde hizmet sürekliliği, güvenilirlik ve kurumsal itibardır.

Stratejik Rolü

Mihenk Kümesi; insani yardım operasyonlarının kesintisiz, güvenilir ve etik ilkelere uygun şekilde yürütülmesini sağlamaktadır. Bu kapsamda yüksek operasyonel dayanıklılığa sahip ve regülasyon uyumu güçlü yapıları bünyesinde barındırmaktadır.

Küme kapsamındaki faaliyetler; sağlık, bakım, teknoloji ve etki odaklı yatırımlar gibi alanlarda Kızılay'ın sahadaki kapasitesini doğrudan desteklemektedir. Bu yönüyle Mihenk Kümesi, Grup'un stratejik istikrar alanını oluşturmaktadır.

Öncelik Seti: Hizmet Sürekliliği, Güvenilirlik ve Etik Uyum

Mihenk Kümesi'nde finansal performans önemli olmakla birlikte, temel belirleyici unsur değildir. Öncelik; hizmet sürekliliği, güvenilirlik ve etik uyumun korunmasıdır.



STRATEJİK KÜMELENME MODELİ

Mihenk Kümesi için öncelikler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Hizmet Sürekliliği:

İnsani yardım faaliyetlerinde kesintisiz hizmet esastır. Bu doğrultuda operasyonel kapasite, yedeklilik, kriz hazırlığı ve tedarik güvenliği öncelikli yönetim alanlarıdır.

Güvenilirlik:

Faaliyetlerin kalitesi, sürekliliği ve şeffaflığı; hem operasyonel başarı hem de kurumsal itibar açısından kritik öneme sahiptir.

Etik Uyum ve Regülasyon Disiplini:

Regülasyon yoğun alanlarda etik ilkelere bağlılık ve mevzuata tam uyum esastır. Bu alanlardaki zafiyetlerin kurumsal itibar üzerindeki etkisi gözetilerek hareket edilmektedir.

Kapsamındaki Şirketler

Mihenk Kümesi; Türk Kızılay'ın misyonunu doğrudan destekleyen, yüksek itibar ve regülasyon hassasiyeti taşıyan, güçlü operasyonel yetkinlik gerektiren şirketlerden oluşmaktadır.

Bu kapsamda kümede yer alan şirketler:

- Kızılay Sağlık
- Kızılay Bakım
- Kızılay Teknoloji
- Kızılay Etki Yatırım
- Kızılay Portföy

Bu şirketler, farklı alanlarda faaliyet göstermekle birlikte ortak olarak Kızılay'ın insani yardım kapasitesini güçlendirme misyonuna hizmet etmektedir.

Kızılay Misyonu ile İlişkisi

Mihenk Kümesi, Türk Kızılay'ın insan odaklı yardım anlayışının kurumsal altyapısını oluşturmaktadır. Bu kümede yer alan şirketler, sahadaki faaliyetleri desteklemenin yanı sıra, bu faaliyetlerin etik, şeffaf ve sürdürülebilir bir zeminde yürütülmesini sağlamaktadır.

Bu ilişki, müşteri–tedarikçi çerçevesinin ötesinde; ortak değerler ve uzun vadeli kurumsal sorumluluk temelinde şekillenmektedir. Mihenk Kümesi şirketleri, Kızılay'ın güvenilirliğini ve itibarını doğrudan destekleyen bir rol üstlenmektedir.

Bu doğrultuda Mihenk Kümesi, Kızılay Yatırım Grubu içinde bir finansal getiri odağı değil; kurumsal güven ve misyon sürekliliğinin teminatı olarak konumlanmaktadır. Bu yapı, portföy genelinde dengeli ve sürdürülebilir bir yönetim yaklaşımını desteklemektedir.



Denge Kümesi – Hibrit Sosyo-Ticari Operasyonlar

Denge Kümesi, Kızılay Yatırım Grubu'nun misyon ile piyasa dinamikleri arasında denge kuran hibrit iş modellerini temsil etmektedir. Bu kümede yer alan şirketler, Türk Kızılay'ın operasyonel ihtiyaçlarını desteklerken aynı zamanda dış pazarlarda rekabet ederek Grubun finansal sürdürülebilirliğine katkı sağlamaktadır.

Denge Kümesi'nin temel amacı, yalnızca mevcut insani yardım faaliyetlerini değil, gelecekteki operasyonel kapasiteyi de destekleyecek güçlü ve çeşitlendirilmiş bir gelir yapısı oluşturmaktır. Bu yönüyle küme, Grubun ekonomik sürdürülebilirliğinin temel unsurlarından biri olarak konumlanmaktadır.

Stratejik Rolü

Denge Kümesi'nin stratejik rolü; sosyal etki ile ticari verimliliği birlikte yönetmek ve Kızılay'a bağımlı olmayan gelir kaynakları oluşturarak finansal dayanıklılığı artırmaktır. Bu kümedeki şirketler, kritik hizmetleri sürdürürken aynı zamanda piyasa koşullarında rekabet gücünü koruyup geliştirmektedir.

Bu yapı sayesinde Kızılay Yatırım Grubu:

- Gelir çeşitliliğini artırmakta,
- Dış şoklara karşı finansal esnekliğini güçlendirmekte,
- Misyon-kritik faaliyetlerin finansmanını daha sürdürülebilir bir zemine taşımaktadır.

Denge Kümesi, Mihenk Kümesi'nin operasyonel sürekliliğini destekleyen ve Atılım Kümesi'nin kontrollü risk almasını mümkün kılan dengeleyici bir yapı olarak konumlanmaktadır.

Öncelik Seti: Karlılık, Verimlilik ve Misyon Uyumu

Denge Kümesi'nin öncelik seti; kârlılık ve verimlilik odağı ile misyon uyumu arasında dengeli bir yaklaşım üzerine kurgulanmıştır.



STRATEJİK KÜMELENME MODELİ

Denge Kümesi için öncelikler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Karlılık ve Finansal Disiplin:

Sürdürülebilir kârlılık, sağlıklı nakit akışı ve maliyet etkinliği temel performans göstergeleridir. Şirketlerin rekabet gücünü koruyarak uzun vadeli değer üretmesi ve kaynak yaratması hedeflenmektedir.

Operasyonel Verimlilik:

Süreç optimizasyonu, ölçek ekonomileri ve tedarik zinciri etkinliği odağında sürekli iyileştirme esastır. Verimlilik, aynı zamanda sosyal etkinin daha etkin maliyetle üretilmesini desteklemektedir.

Misyon Uyumu ve Etik Denge:

Ticari faaliyetler, Kızılay'ın etik ilkeleri ve kurumsal değerleriyle tam uyum içinde yürütülmektedir. Ticari başarı, misyonla çelişen uygulamalar pahasına elde edilmemektedir.

Kapsamındaki Şirketler

Denge Kümesi; Kızılay Yatırım Grubu'nun operasyonlarına katkı sunan, aynı zamanda iç ve dış pazarlarda faaliyet gösteren, yüksek gelir üretme kapasitesine sahip şirketlerden oluşmaktadır.

Bu kapsamda kümede yer alan şirketler:

- Kızılay Lojistik
- Kızılay Barınma Sistemleri
- Kızılay İçecek
- Kızılay Kaynak Suları

Bu şirketler, piyasa dinamiklerine açık yapılarıyla faaliyet gösterirken, Kızılay'ın insani yardım operasyonlarında da stratejik rol üstlenmektedir.

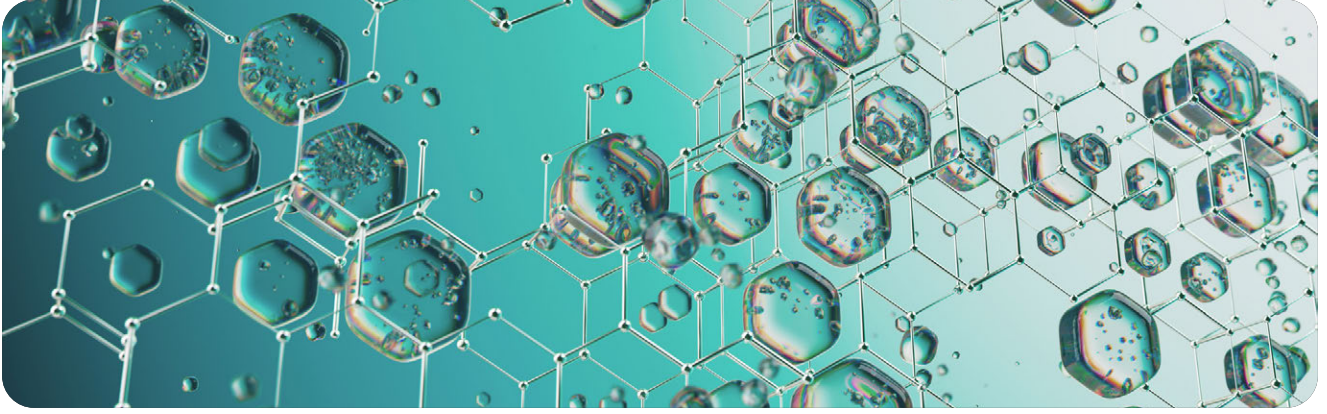
Kızılay Misyonu ile İlişkisi

Denge Kümesi, Kızılay misyonu ile piyasa dinamikleri arasında kurulan kurumsal köprüyü temsil etmektedir. Bu kümede yer alan şirketler, yalnızca hizmet sunan yapılar değil; aynı zamanda insani yardım faaliyetlerinin finansmanını destekleyen sürdürülebilir gelir kaynaklarıdır.

Bu ilişki, tek yönlü bir kaynak aktarımından ziyade karşılıklı değer üretimine dayanmaktadır.

Şirketler, Kızılay'ın ihtiyaçlarına hızlı ve güvenilir çözümler sunarken, dış pazarlardan elde edilen gelirlerle bu kapasitenin sürekliliğini desteklemektedir.

Bu yönüyle Denge Kümesi, Kızılay Yatırım Grubu içinde finansal sürdürülebilirliğin temel unsurlarından biri olarak konumlanmaktadır. Bu yapı; Mihenk Kümesi'nin operasyonel sürekliliğini ve Atılım Kümesi'nin yatırım kabiliyetini destekleyen dengeleyici bir rol üstlenmektedir.



Atılım Kümesi – Yüksek Potansiyelli Stratejik Yatırımlar

Atılım Kümesi, Kızılay Yatırım Grubu'nun geleceğe dönük büyüme, yenilikçilik ve yüksek katma değer üretimi odağını temsil etmektedir. Bu küme, mevcut operasyonların ötesinde; orta ve uzun vadede Grubun stratejik kapasitesini, teknolojik yetkinliğini ve küresel konumunu güçlendirmeyi hedefleyen yatırımlardan oluşmaktadır.

Atılım Kümesi'nin temel amacı, Kızılay Yatırım Grubu'nun değişen koşullara uyum sağlayan, rekabetçi ve yenilikçi bir yapıya dönüşümünü desteklemektir. Bu yönüyle küme, Grubun geleceğe dönük büyüme alanını temsil etmektedir.

Stratejik Rolü

Atılım Kümesi'nin stratejik rolü; ileri teknoloji, biyoteknoloji ve sağlık teknolojileri gibi bilgi yoğun alanlara yapılan yatırımlar aracılığıyla Kızılay Yatırım Grubu'na uzun vadeli büyüme ve stratejik derinlik kazandırmaktır. Bu kümedeki şirketler, kısa vadeli performans baskısından ziyade uzun vadeli değer yaratma odağıyla yönetilmektedir.

Atılım Kümesi, Mihenk Kümesi'nin sağladığı kurumsal güven ve Denge Kümesi'nin oluşturduğu finansal istikrar üzerine inşa edilen kontrollü bir risk alanıdır. Bu yapı, yenilikçi ve stratejik öneme sahip yatırımların portföy dengesi gözetilerek hayata geçirilmesini sağlamaktadır.

Öncelik Seti: Stratejik Değer, Yüksek Katma Değer ve Yenilikçilik

Atılım Kümesi'nin öncelik seti; stratejik değer yaratımı, yüksek katma değer potansiyeli ve yenilikçilik odağında kurgulanmıştır.



STRATEJİK KÜMELENME MODELİ

Atılım Kümesi için öncelikler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Stratejik Değer ve Ulusal Kapasite:

Yatırımlar, finansal getiri kadar Türkiye'nin stratejik kapasitesine, teknolojik yetkinliğine ve Kızılay'ın kurumsal konumuna katkı açısından değerlendirilmektedir.

Yüksek Katma Değer Potansiyeli:

Atılım Kümesi yatırımları, yüksek risk–getiri dengesi içinde yönetilmekte; portföy genelinde çarpan etkisi yaratabilecek finansal potansiyel taşımaktadır.

Kapsamındaki Şirketler

Atılım Kümesi, Kızılay Yatırım Grubu'nun ileri teknoloji ve yüksek katma değer odaklı yatırımlarını kapsamaktadır.

Bu kapsamda kümede yer alan şirketler:

- Proturk
- Kızılay Biyomedikal

Bu şirketler; bilimsel bilgi ve ileri teknolojiye dayalı, regülasyon yoğun alanlarda faaliyet göstermekte; uzun vadeli perspektif ve güçlü kurumsal destek gerektiren yatırımlar olarak konumlanmaktadır.

Kızılay Misyonu ile İlişkisi

Atılım Kümesi'nin Kızılay misyonu ile ilişkisi, doğrudan operasyonel destekten ziyade geleceğe dönük stratejik güçlenme odağında kurulmaktadır. Bu kümedeki yatırımlar, insani yardım kapasitesini dolaylı ancak kalıcı biçimde desteklemektedir.

Özellikle biyomedikal ve sağlık teknolojileri alanındaki yatırımlar; Türkiye'nin sağlık altyapısına katkı sağlarken, Kızılay'ın bu alanlardaki kurumsal rolünü de güçlendirmektedir. Bu yaklaşım, Kızılay'ın yalnızca sahada faaliyet gösteren bir yapı değil; aynı zamanda bilgi ve teknoloji üreten bir aktör olarak konumlanmasını desteklemektedir.

Bu çerçevede Atılım Kümesi, Kızılay Yatırım Grubu içinde geleceğe dönük değer ve stratejik kapasiteyi temsil etmektedir. Uzun vadeli etkiyi önceleyen bu yaklaşım, sürdürülebilir büyüme ve kurumsal güçlenmenin temel unsurlarından biridir.



STRATEJİK KÜMELENME MODELİ

Stratejik Kümelenmenin Kurumsal ve Operasyonel Kazanımları

Stratejik Kümelenme Modeli, Kızılay Yatırım Grubu için yalnızca yapısal bir düzenleme değil; karar alma, kaynak kullanımı ve yönetim kapasitesini kapsayan bütüncül bir değer üretim yaklaşımıdır. Modelin hayata geçirilmesiyle birlikte kurumsal ve operasyonel düzeyde somut kazanımlar elde edilmiştir.

Yönetim Yükünün Dengelenmesi

Model öncesinde farklı karakterdeki şirketlerin stratejik ve operasyonel konuları büyük ölçüde üst yönetimde yoğunlaşmaktaydı. Yeni yapıyla birlikte küme bazlı yönetim anlayışı benimsenmiş;

- Üst yönetimin operasyonel yükü azaltılmış,
- Stratejik ve operasyonel konular ayrıştırılmış,
- Karar alma sorumluluğu doğru seviyelere dağıtılmıştır.

Bu dönüşüm, üst yönetimin stratejik odak ve uzun vadeli planlama kapasitesini güçlendirmiştir.



Şirketler Arası Sinerji

Kümelenme modeli, şirketler arasındaki sinerji alanlarını görünür ve yönetilebilir hale getirmiştir.

Bu yapı sayesinde:

- Benzer müşteri segmentlerine hizmet veren şirketler arasında koordinasyon artmış,
- Ortak tedarik, altyapı ve bilgi paylaşımı olanakları genişlemiş,
- İyi uygulamalar ve kurumsal öğrenme daha hızlı yaygınlaşmıştır.

Bu sinerji; maliyet avantajının ötesinde, hizmet kalitesinin artmasına, süreçlerin standardizasyonuna ve kurumsal kapasitenin güçlenmesine katkı sağlamıştır.



STRATEJİK KÜMELENME MODELİ

Stratejik Kümelenmenin Kurumsal ve Operasyonel Kazanımları

Kaynak Kullanımında Verimlilik

Model, kaynak kullanımını şirket bazlı talepler yerine küme ve portföy öncelikleri doğrultusunda ele almaktadır. Bu yaklaşım sayesinde sermaye, insan kaynağı ve yönetim odağı daha etkin şekilde yönlendirilmektedir.

Bu kapsamda:

- Benzer ihtiyaçlara sahip şirketler arasında ölçek ekonomileri sağlanmış,
- Verimlilik alanları daha görünür hale getirilmiş,
- Sermaye tahsisi uzun vadeli stratejik önceliklere göre şekillendirilmiştir.

Bu yapı, Grup genelinde daha disiplinli ve öngörülebilir bir kaynak yönetimi sağlamaktadır.



Kurumsal Karar Kalitesinin Artması

Stratejik Kümelenme Modeli ile kararlar, şirket bazlı değerlendirmelerin ötesine geçerek küme ve portföy etkisi dikkate alınarak alınmaktadır.

Bu yapı sayesinde:

- Karar süreçleri daha güçlü veri ve bağlamla desteklenmekte,
- Riskler erken aşamada tespit edilerek proaktif biçimde yönetilmekte,
- Üst yönetim stratejik önceliklere daha fazla odaklanabilmektedir.

Bu gelişim, Kızılay Yatırım Grubu'nun daha tutarlı, dengeli ve güvenilir bir yönetim anlayışıyla hareket etmesini desteklemektedir.



STRATEJİK KÜMELENME MODELİ

Kızılay Misyonuna Katkı ve Sosyal Etki Perspektifi

Stratejik Kümelenme Modeli, Kızılay Yatırım Grubu için yalnızca yönetsel bir yapı değil; Türk Kızılay'ın insani yardım misyonunu daha güçlü, sürdürülebilir ve güvenilir şekilde destekleyen stratejik bir araçtır. Model, ticari akıl ile sosyal sorumluluğun birbirini güçlendirdiği bir yaklaşım üzerine kurgulanmıştır.

İnsani Yardım Kapasitesine Etkisi

Model, özellikle Mihenk Kümesi aracılığıyla misyon-kritik hizmetlerin ayrı bir yönetim çerçevesinde ele alınmasını sağlayarak operasyonel sürekliliği güçlendirmiştir. Bu yapı sayesinde:

- Sağlık, bakım ve teknoloji hizmetlerinin sürekliliği güvence altına alınmış,
- Misyon odaklı alanlar ticari performans baskısından ayrıştırılmış,
- Operasyonel hazırlık ve kriz yönetimi daha sistematik hale getirilmiştir.

Bu yaklaşım, insani yardım faaliyetlerinin kısa vadeli piyasa etkilerinden izole edilerek sahadaki kapasitenin güçlendirilmesini sağlamıştır.

Misyon – Ticari Denge

Model, misyon ile ticari faaliyetler arasındaki dengeyi kurumsal bir çerçeveye oturtmuştur. Bu kapsamda:

- Misyon-kritik yapılar,
- Gelir üreten ticari şirketler,
- Uzun vadeli stratejik yatırımlar

net biçimde ayrıştırılmıştır.

Bu netlik, ticari yapıların misyonu destekleyen bir araç olarak konumlanmasını; misyon-kritik alanların ise ticari baskılardan korunmasını sağlamıştır. Böylece ticari başarı, misyonla çelişen değil; onu sürdürülebilir kılan bir unsur haline gelmiştir.

Uzun Vadeli Etki ve Güvenilirlik

Stratejik Kümelenme Modeli, kısa vadeli çıktılar yerine uzun vadeli güvenilirlik ve kurumsal itibar odağında kurgulanmıştır. Bu yapı, Kızılay Yatırım Grubu'nun paydaşları nezdinde güvenilirliğini güçlendiren bir yönetim çerçevesi sunmaktadır. Bu sayede:

- Kaynak üretimi ve kullanımı daha şeffaf hale gelmiş,
- Sosyal etki ile finansal faaliyetler arasındaki ilişki izlenebilir ve denetlenebilir kılınmış,
- Kızılay markasının güvenilirliği ve etik duruşu pekiştirilmiştir.

Uzun vadede model, Kızılay Yatırım Grubu'nu yalnızca kaynak üreten bir yapıdan çıkararak; sosyal etkiyi sistematik biçimde yöneten ve sürdüren bir platforma dönüştürmektedir. Bu yaklaşım, Türk Kızılay'ın köklü insani yardım mirasını geleceğe taşıyan güçlü bir kurumsal zemin sunmaktadır.



STRATEJİK KÜMELENME MODELİ

Sonuç ve İleriye Dönük Bakış

Stratejik Kümelenme Modeli, Kızılay Yatırım Grubu için yalnızca bir organizasyonel düzenleme değil; kurumun yönetim anlayışını ve geleceğe bakışını yeniden tanımlayan kapsamlı bir dönüşüm adımıdır. Bu modelle birlikte Grup, tek tip yönetim yaklaşımından uzaklaşarak portföyünü stratejik roller temelinde yöneten daha dengeli ve öngörülebilir bir yapıya kavuşmuştur.

Kurumsal Anlamı

Model, misyon, finansal sürdürülebilirlik ve gelecek vizyonu arasındaki ilişkiyi netleştirmiş; faaliyetlerin stratejik rollere göre ayrıştırılmasını sağlamıştır. Bu netlik, karar alma süreçlerinde belirsizliği azaltarak yönetim kalitesi, şeffaflık ve hesap verebilirliği güçlendirmiştir.

Orta ve Uzun Vadeli Beklentiler

Orta vadede modelin; kaynak kullanımında disiplin, performans takibinde etkinlik ve risk yönetiminde proaktif yaklaşım sağlaması beklenmektedir.

Uzun vadede ise kurumsal dayanıklılık, stratejik esneklik ve sürdürülebilir büyümenin güçlenmesi; yeni yatırım alanlarına daha kontrollü ve hızlı şekilde yönelim mümkün hale gelmektedir.

Gelecekteki Konumlanma

Stratejik Kümelenme Modeli ile Kızılay Yatırım Grubu, iştirak yöneten bir yapı olmanın ötesine geçerek; insani yardım misyonunu destekleyen, kaynak üreten ve stratejik değer yaratan entegre bir yatırım ekosistemi olarak konumlanmaktadır.

Bu doğrultuda Grup:

- Türk Kızılay'ın insani yardım kapasitesini uzun vadede destekleyen,
- Ticari faaliyetlerini etik ve şeffaf bir çerçevede yürüten,
- Stratejik sektörlere bilinçli ve kontrollü yatırımlar gerçekleştiren

bir yapı olarak öne çıkmaktadır.

Sonuç olarak Stratejik Kümelenme Modeli; sosyal sorumluluk ile stratejik yönetimi bir araya getiren, Kızılay Yatırım Grubu'nun gelecekteki konumunu güçlendiren kalıcı bir yönetim yaklaşımı sunmaktadır.

**Sağlık
Bakım
Teknoloji
Etki Yatırım
Portföy**

MiHENK



MİHENK KÜMESİ

Mihenk Kumesi (Misyon-Kritik Entegre Hizmet Sağlayıcılar)

“Mihenk” sözcüğü; ölçü, dayanak ve temel anlamlarını taşımaktadır. Kızılay’ın sahadaki insani faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamak amacıyla yapılandırılan bu küme; kurumsal bütünlüğün, etik pusulanın ve hizmet sürekliliğinin temel dayanak noktasıdır.



Bu kümede yer alan iştirakler, Türk Kızılay’ın insani yardım kapasitesini destekleyen stratejik hizmet sağlayıcı yapılardır. Finansal optimizasyondan çok, operasyonel güvenilirlik ve hizmet sürekliliği önceliklidir.





KIZILAY SAĞLIK GRUBU

| Siz Yeter ki İyi Olun



Kızılay, 1868 yılında “Osmanlı Hasta ve Yaralı Askerlere İmdat ve Yardım Cemiyeti” adıyla kurulmuştur. Savaş dönemlerinde cephe gerisindeki yaralı askerlere sahra hastaneleri aracılığıyla sağlık hizmeti sunma amacıyla kurulan Kızılay, zaman içinde sağlık hizmetleri alanındaki yetkinlik ve donanımını geliştirmiştir. Sağlık hizmetleri ve ilk yardım konusundaki derin uzmanlığıyla, yurt içi ve yurt dışında yaşanan afetlerde ilk başvurulacak yardım kuruluşlarından biri haline gelmiştir.

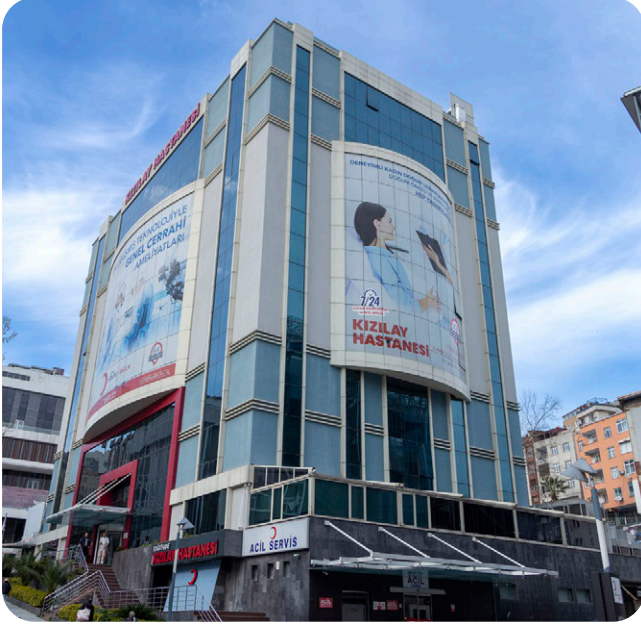
1950’li yıllardan itibaren, geniş şube ağına sahip Kızılay tarafından Türkiye’nin birçok noktasında sağlık dispanserleri kurulmuş; böylece Kızılay, afet dönemlerinin yanı sıra sürekli sağlık hizmeti sunan bir yapıya dönüşmüştür. Bu merkezler aracılığıyla Kızılay, Türkiye sağlık sisteminde tamamlayıcı bir rol üstlenmiş; gelişmekte olan özel sağlık kurumları açısından referans ve ücret dengesi sağlayan bir yapı olmuştur.

Kızılay Sağlık Grubu; Kartal, Kağıthane, Konya ve Kayseri’de bulunan toplam 4 tam donanımlı hastane ile Altintepe ve Bakırköy’de yer alan 2 tıp merkezi aracılığıyla genel sağlık hizmeti sunan, Türkiye’nin önde gelen özel sağlık grupları arasında yer almaktadır. Hastanelerde; geniş lobi ve bekleme alanları, açık ve kapalı alanlarda konumlanan sosyal alanlar ile ferah hasta odaları sayesinde, hasta ve yakınlarına konforlu bir hizmet deneyimi sunulmaktadır.

Ayrıca ameliyathane altyapısı, hasta takip ve tedavi süreçlerinin etkin şekilde yürütülmesine olanak sağlamakta; erken tanı ve tedavi süreçlerini desteklemek amacıyla tanı ünitelerinde güncel tıp teknolojilerine düzenli yatırım yapılmaktadır.

Yılda ortalama 722.000 kişiye sağlık hizmeti sunan Kızılay Sağlık Grubu, yaklaşık 16.000 ameliyat gerçekleştirmektedir. Alanında etkin ve yenilikçi uygulamalarıyla hizmet sunmaya devam etmektedir.





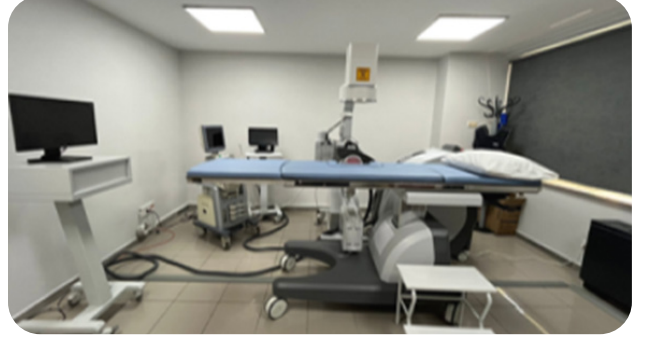


Altın-tepe Tıp Merkezi

Kızılay Sağlık Grubu'na ait Altın-tepe Tıp Merkezi, 1999 yılında kurulmuştur. İstanbul'un Anadolu Yakası'nda yer alan Maltepe ilçesinde 11.429 m² alan üzerine kurulu merkez bünyesinde; 27 branş, 28 poliklinik, 12 gözlem yatağı, 6 acil gözlem yatağı ve 1 ameliyathane bulunmaktadır.

2025 Yılı Yeni Sağlık Hizmetlerimiz

- Altın-tepe Kızılay Tıp Merkezi'nde Açık MR hizmeti hasta kabulüne başlamıştır.
- Ameliyatsız böbrek taşı tedavisinde kullanılan ESWL uygulaması hizmete sunulmuştur.
- Sağlık Bakanlığı onaylı kuruluş olarak, kurum dışı hekimlere yönelik Medikal Estetik ve Saç Ekim eğitimleri verilmektedir.





Bakırköy Tıp Merkezi

Kızılay Bakırköy Niyazi Mete – Ali Rıza Mete Tıp Merkezi, Kızılay'ın köklü geçmişe sahip şubeleri arasında yer almaktadır. Kuruluşu 1950'li yıllara dayanan merkez, ilk olarak küçük bir poliklinik binası olarak hizmet vermiş; zaman içinde yenilenerek 2006 yılında, başta Ali Rıza Mete olmak üzere değerli başhekimlerin katkılarıyla modern bir sağlık tesisi haline getirilmiştir. Bu süreçte hizmet alanları genişletilmiş ve sunulan branş sayısı artırılmıştır.



2.253 m² kapalı alana sahip merkezde; 19 branşta görev yapan 19 uzman hekim ile kaliteli, hızlı ve güvenilir ayakta teşhis ve tedavi hizmetleri sunulmaktadır.

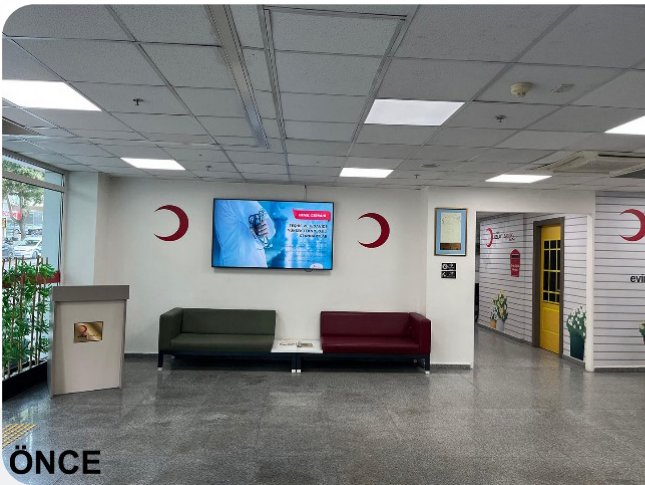
2025 yılında GETAT (Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp) ve Podoloji uygulamaları hizmete alınmıştır.

Kartal Kızılay Hastanesi

Kartal Kızılay Hastanesi, 1982 yılında Kızılay Derneği Kartal Şubesi tarafından tıp merkezi olarak kurulmuş; Mart 2018 itibarıyla hastane statüsünde hizmet vermeye başlamıştır. 10.451 m² alana sahip hastane; 54 yatak kapasitesi, 40 hasta yatağı, 8 genel yoğun bakım yatağı, 6 yenidoğan yoğun bakım yatağı, 27 poliklinik, 3 ameliyathane ve 13 gözlem yatağı ile özel hastane statüsünde hizmet sunmaktadır.

Yurt içi ve yurt dışından gelen hastalara; hasta hakları çerçevesinde, konforlu, güvenli ve huzurlu bir hizmet ortamı sunulmakta; bu yapının korunması ve geliştirilmesi için çalışmalar kesintisiz sürdürülmektedir.

2025 yılında Onkolojik cerrahi ameliyatlarda hastanede gerçekleştirilmeye başlanmıştır.





Kağıthane Kızılay Hastanesi

Kağıthane Kızılay Hastanesi, 2022 yılında Kızılay Yatırım Grubu bünyesine katılmıştır. 10.412 m² kapalı alana sahip hastane; her türlü özellikli ameliyatın gerçekleştirilebildiği 5 ameliyathane, 42 yataklı üçüncü düzey yetişkin ve yenidoğan yoğun bakım ünitesi ile 22'si suit olmak üzere toplam 75 yatak kapasitesi ile hizmet sunmaktadır.

Benimsediği yüksek kalite standartları, tıbbi birim çeşitliliği ve uluslararası hasta hizmetleri kapsamında sunduğu profesyonel tercüme, transfer, konaklama ve otelcilik hizmetleri ile global ölçekte sağlık hizmeti vermektedir. Güncel tıp teknolojileriyle donatılmış tanı ve tedavi üniteleri, modern altyapısı ve dijital hastane modeli ile sağlık hizmetlerine değer katmayı hedeflemektedir.

2025 Yılı Yeni Sağlık Hizmetlerimiz

- İleri ortopedi cerrahi ameliyatları gerçekleştirilmeye başlanmıştır.
- Sağlık Bakanlığı onaylı kuruluş olarak, kurum dışı hekimlere yönelik Medikal Estetik ve Saç Ekim eğitimleri verilmektedir.

T.C. Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın 27.11.2025 tarihli, 14 numaralı Genel Kurul kararı ile Kızılay Kağıthane Hastanesi, Haliç Üniversitesi Tıp Fakültesi Hastanesi ile afiliye olmuştur.





Kayseri Kızılay Hastanesi

Özel Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası Kızılay Hastanesi, 1986 yılında tıp merkezi olarak, Kayseri halkına ayaktan tanı ve tedavi hizmeti sunmak amacıyla kurulmuştur. Zamanla artan ilgi ve güven doğrultusunda gelişen merkez, yataklı tedavi hizmetlerinin de eklenmesiyle 02.04.2007 tarihinde, 2846 ruhsat numarası ile tam teşekküllü hastane statüsüne geçmiştir.

Bugün hastane, Kayseri'nin yanı sıra çevre illerden gelen hastalara da hizmet sunmaktadır. 9.068 m² kapalı alana sahip tesis; 47 araç kapasiteli otoparkı, 3 asansörü ve merkezi ısıtma-soğutma sistemi ile toplam 9 kattan oluşmaktadır. Hastanede 52 hasta yatağı ve 10 gözlem yatağı bulunmaktadır.

3. basamağa kadar yoğun bakım hizmeti sunulan hastanede; 10 genel yoğun bakım, 4 koroner yoğun bakım ve 3 yenidoğan yoğun bakım yatağı olmak üzere toplam 17 yoğun bakım yatağı yer almaktadır. Ayrıca 3 ameliyathane ve 2 doğumhane bulunmaktadır.

2025 yılında Ortopedi mikrocerrahi işlemleri gerçekleştirilmeye başlanmıştır.



Konya Kızılay Hastanesi

Konya Kızılay Hastanesi, 9.631 m² kapalı alana sahiptir. Sağlık sektöründeki gelişmeleri ve teknolojik gereklilikleri yakından takip eden Konya Şube Yönetim Kurulu tarafından yürütülen çalışmalar sonucunda hazırlanan hastane projesi, tüm resmî işlemleri ve ruhsat süreçleri tamamlanarak 10 Kasım 2006 tarihinde Türk Kızılayı Ticaret Borsası Hastanesi adıyla faaliyete başlamıştır. Hastanenin resmî açılışı ise 17 Aralık 2006 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Hastanede 50 hasta yatağı ve 8 gözlem yatağı bulunmaktadır. Ayrıca 8 erişkin genel yoğun bakım ve 4 yenidoğan yoğun bakım yatağı olmak üzere toplam 12 yoğun bakım yatağı mevcuttur. Bunun yanı sıra 4 ameliyathane ve 2 doğumhane ile hizmet sunulmaktadır.

2025 Yılı Yeni Sağlık Hizmetlerimiz

- Konya Kızılay Hastanesi'nde Uyku Laboratuvarı ve GETAT (Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp) uygulamaları hizmete alınmıştır.
- Ayrıca Onkolojik jinekoloji işlemleri gerçekleştirilmeye başlanmıştır.

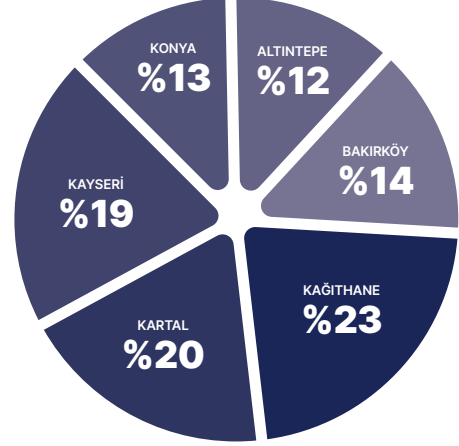


Operasyonel Performans

PROTOKOL SAYILARI

Şube Adı	Protokol Sayıları
Altıntepe	86.637
Bakırköy	101.408
Kağıthane	163.958
Kartal	143.722
Kayseri	134.612
Konya	90.743
Genel Toplam	721.080

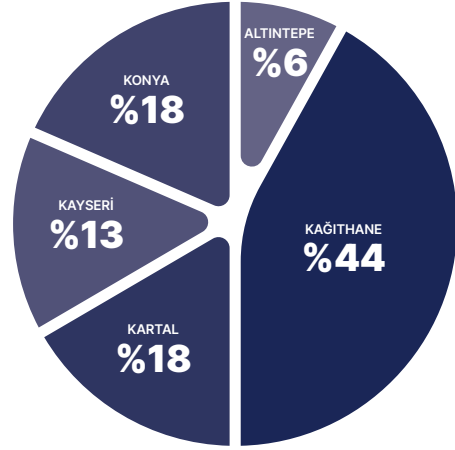
DAĞILIM ORANLARI



AMELİYAT SAYILARI

Şube Adı	Ameliyat Sayıları
Altıntepe	994
Bakırköy	0
Kağıthane	6.938
Kartal	2.903
Kayseri	2.140
Konya	2.937
Genel Toplam	15.912

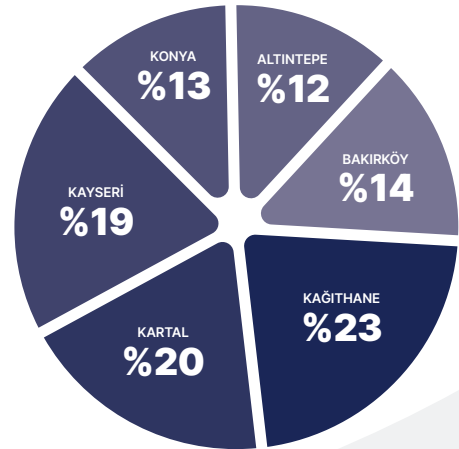
DAĞILIM ORANLARI



GELİŞ TİPİNE GÖRE PROTOKOL SAYILARI

Şube Adı	Ayaktan	Yatan
Altıntepe	82.482	4.155
Bakırköy	101.408	0
Kağıthane	137.459	26.499
Kartal	133.145	10.577
Kayseri	128.227	6.385
Konya	84.997	5.746
Genel Toplam	667.718	53.362

DAĞILIM ORANLARI





2025'te Neler Yaptık?

Sağlıkta Akreditasyon Standartları (SAS) Denetim Süreci

Kızılay Sağlık Grubu olarak, sağlık hizmetlerinde kalite ile hasta ve çalışan güvenliğinin ulusal standartlara uygunluğunu belgelendirmek ve sürekli iyileştirme kültürünü güçlendirmek amacıyla, Kağıthane Kızılay Hastanesi için Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü (TÜSKA) tarafından yürütülen Sağlıkta Akreditasyon Standartları (SAS) denetimine başvuru yapılmıştır.

SAS standartları doğrultusunda, hastane içi uygulamalara ilişkin dokümanlar Kalite Direktörlüğü tarafından hazırlanmış veya güncellenmiştir. Mevcut süreçler değerlendirilerek SAS standartları ile uyumlu hâle getirilmiştir.

Hazırlık çalışmalarının tamamlanmasının ardından, hastanenin 2026 yılının ilk döneminde SAS akreditasyon denetimine girmesi planlanmaktadır.



Kızılay Sağlıkta Eğitim Yılı

2025 yılı içerisinde, kurumda yürütülen eğitim faaliyetlerinin daha etkin, verimli ve işlevsel hale getirilmesi amacıyla eğitim süreçlerinde standartlaşma ve dijital dönüşüm çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Eğitilere erişimin kolaylaştırılması ve katılımın artırılması amacıyla, IBYS programı üzerinden yürütülen eğitim uygulaması online eğitim sistemine dönüştürülmüş; çalışanların bilgisayar ve mobil cihazlar aracılığıyla eğitime erişimi sağlanmıştır.

Gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda eğitim süreçlerinde ölçülebilirlik, erişilebilirlik ve kalite standardizasyonu sağlanmış; 2025 yılı sonunda planlanan tüm eğitim, dijital dönüşüm ve standartlaşma faaliyetleri başarıyla tamamlanmıştır.

Öz değerlendirmeler – İç Denetimler

Sağlıkta Kalite Standartları esas alınarak, kalite uygulamalarının etkin ve sürdürülebilir şekilde yürütülmesi amacıyla yılda en az iki kez düzenli aralıklarla öz değerlendirme denetimleri gerçekleştirilmiştir. Bu denetimler ile kalite uygulamalarının izlenmesi, geliştirilmesi ve sürekli iyileştirme süreçlerine katkı sağlanması hedeflenmektedir.



2025'te Neler Yaptık?

Acil Durum Tatbikatları

Kızılay Sağlık Grubu olarak, acil durumlara hazırlıklı olmayı temel bir sorumluluk olarak görmektedir; olası risklere karşı kurumsal refleksleri güçlendiren tatbikat ve hazırlık çalışmalarını her yıl olduğu gibi kararlılıkla sürdürmekteyiz.

Hastane Acil Durum Afet Planı (HAP) ve Tesis Tahliye Tatbikatlarımız

Kızılay Sağlık Grubu'na bağlı hastane ve tıp merkezlerinde, Kalite Direktörlüğü koordinasyonunda ve İl Afet Koordinasyon Merkezi iş birliğiyle HAP ve tesis tahliye tatbikatları gerçekleştirilmiştir.

Kartal Hastanesi



Kağıthane Hastanesi



Kayseri Hastanesi



Konya Hastanesi



Altıntepe Tıp Merkezi



Bakırköy Tıp Merkezi



Sağlıkta Kalite Standartları (SKS) Denetimlerimiz

Hastanelerimizde yürütülen kalite denetimleri, 97,07 puanlık grup ortalaması ile tamamlanmıştır.



Kağıthane Hastanesi
99,17 Puan



Kayseri Hastanesi
97,74 Puan



Konya Hastanesi
95,74 Puan



Kartal Hastanesi
95,66 Puan



2025'te Neler Yaptık?

Kurumsal İletişim

- Hekim, bölüm ve hastane/tıp merkezi tanıtımlarına yönelik kapsamlı iletişim çalışmaları yürütülmüş; farklı mecralarda hazırlanan içerik ve materyallerle hedef kitlelere düzenli ve etkili şekilde ulaşım sağlanmıştır.
- Sosyal sorumluluk faaliyetleri kapsamında, Sağlıkta Özel Günler takvimi doğrultusunda hastane ve tıp merkezlerinde çeşitli etkinlikler gerçekleştirilerek toplumsal farkındalık artırılmıştır.
- Türk Kızılay Derneği ile yapılan iş birliği kapsamında, bağışçılara yönelik indirimli sağlık hizmeti uygulaması hayata geçirilmiştir.



- Konya ve Kağıthane Kızılay Hastaneleri'nde uygulanan "Doğuma ve Ebeveynliğe Hazırlık Eğitimi" kapsamında, anne ve baba adaylarına bilgilendirme yapılmıştır.



- 4 Mart Dünya Tıp Bayramı kapsamında hekimlere yönelik hediye dağıtımı gerçekleştirilmiştir.





2025'te Neler Yaptık?

Kurumsal İletişim

- Marka bilinirliğini artırmaya yönelik gerçekleştirilen iletişim çalışmaları kapsamında, şubeler özelinde açık hava reklam kampanyaları hayata geçirilmiştir. Bu doğrultuda, farklı şehirlerde yürütülen uygulamalarla hedef kitlelere geniş ölçekte erişim sağlanmış ve marka görünürlüğü güçlendirilmiştir.



- "iyilik sağlık" kurumsal dergisinin 3. ve 4. sayıları yayımlanmıştır.



- Kurumdaki yenilik ve etkinliklerin paylaşılması amacıyla hazırlanan bültenler, Kızılay Yatırım Grubu iştirakleri ile düzenli olarak paylaşılmıştır.



2025'te Neler Yaptık?

Kurumsal Pazarlama

Yıl boyunca yürütülen kurumsal iş birlikleri, tanıtım faaliyetleri, kampanya ve etkinlik çalışmaları kapsamında önemli sayıda yeni uygulama hayata geçirilmiştir. Kurumsal iş birlikleri kapsamında yaklaşık 130 bin kişinin sağlık hizmetlerine erişimi desteklenmiştir.

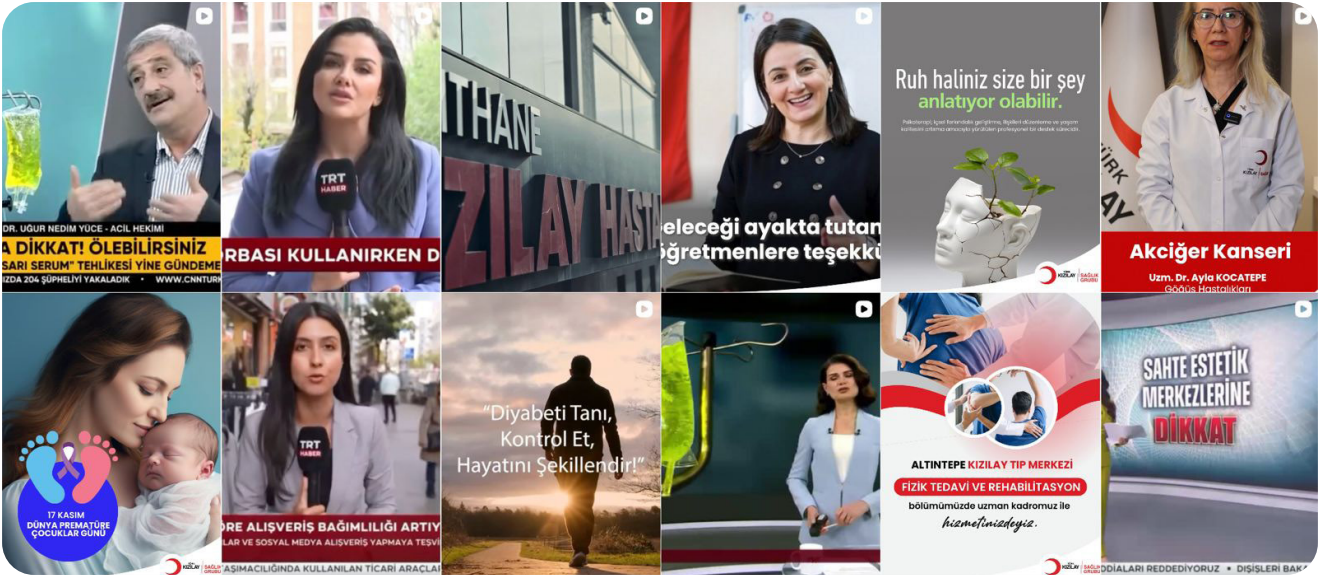
Medya İlişkileri

Kayseri Kızılay Hastanesi için tanıtım filmi çekimi, medya röportajları ve sosyal medya video içerik üretimleri gerçekleştirilmiştir.



Dijital Pazarlama

2025 yılı içerisinde sosyal medya reklam çalışmaları gerçekleştirilmiştir.





2025'te Neler Yaptık?

UHM (Uluslararası Hastane Merkezi)

2025 yılı faaliyetleri kapsamında, sağlık turizmi alanında yeni iş birlikleri kurulmuş ve uluslararası ölçekte hizmet sunan global sağlık sigortalarıyla anlaşmalar gerçekleştirilmiştir.



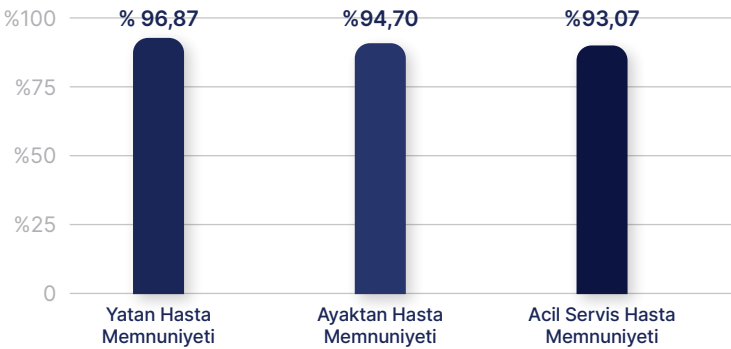
Hasta İlişkileri

Geri bildirim yönetimi kapsamında, Kızılay Sağlık Grubu'na bağlı hastane ve tıp merkezlerinde; misyon, vizyon ve stratejiler doğrultusunda hizmet kalitesinin sürdürülebilirliğini desteklemek amacıyla hasta, hasta yakını ve ziyaretçi geri bildirimleri etkin şekilde yönetilmektedir.

Sağlık hizmetlerinin kalitesini artırmak ve olumsuz bildirimleri en aza indirmek amacıyla, şubelerde görevli hasta hakları sorumluları tarafından düzenli olarak günlük ve haftalık saha ziyaretleri gerçekleştirilmektedir.

Yürütülen bu çalışmalar, sunulan hizmet kalitesinin sürekli iyileştirilmesine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

HASTA MEMNUNİYET ANKET DEĞERLENDİRMELERİ





KIZILAY BAKIM

| Yaşlılara Değer Katan Köklü Bir Yaklaşım



Kızılay Bakım, Kızılay'ın köklü disiplini ve deneyimini koruyarak modernize etmek, yaşlılık döneminde ihtiyaç duyulan hizmetleri bütüncül bir yaklaşımla sunmak ve yaşlı bireylerin ihtiyaçlarına yönelik çözümler geliştirerek kaliteli yaşlı bakım hizmeti sağlamak amacıyla kurulmuştur.

Yaşlı bakım hizmetleri, yalnızca bugünün ihtiyaçlarına değil; dijitalleşme ve veri temelli yönetim hedefleri doğrultusunda geleceğe hazırlanan, bütüncül ve sürdürülebilir bir sosyal hizmet anlayışıyla ele alınmakta; sürekli gelişen bir kalite sistemi olarak yönetilmektedir.

Neler Yapıyoruz?

- ✓ Kısa, uzun ve ömür boyu geriatrik bakım hizmetleri sunulmaktadır.
- ✓ Sakinlerin bireysel ihtiyaçlarına uygun bakım ve sağlık planları oluşturulmakta ve düzenli olarak uygulanmaktadır.
- ✓ Sosyal, fiziksel ve zihinsel faaliyetler ile sağlıklı, aktif ve psikososyal iyi oluş desteklenmektedir.
- ✓ Tüm bakım hizmetleri, ilgili mevzuat ve kalite standartları çerçevesinde planlanmakta ve yürütülmektedir.
- ✓ Hizmetlerin dijital ortamda izlenmesi, kayıt altına alınması ve raporlanmasına yönelik entegre yazılım altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.
- ✓ Hizmet kalitesinin sürekliliği için personelin performans, yetkinlik ve eğitim süreçleri sistematik olarak takip edilmektedir.
- ✓ Sakin yakınları ile düzenli iletişim kurularak bakım süreçlerinde şeffaflık esas alınmaktadır.
- ✓ Hizmet süreçleri, düzenli iç değerlendirme ve izleme çalışmaları ile gözden geçirilmekte; sürekli iyileştirme yaklaşımı benimsenmektedir.
- ✓ Türkiye genelinde ihtiyaç duyulan bölgelerde yaşlı bakım hizmetlerine yönelik proje ve geliştirme çalışmaları yürütülmektedir.



Kartal Zeynep M. Nedim Oyvar Huzurevi ve Yaşlı Bakım Merkezi



Açılış Tarihi:

1984 (2018'de yeni binaya geçilmiştir.)



Toplam Alan:

~20.000 m² (13.000 m²'si kapalı)



Kapasite:

88 Kişi (44 Huzurevi - 44 Özel Bakım)



2025 Yılı Doluluk:

75 Kişi (40 Huzurevi - 35 Özel Bakım)

Tesis Standartları

Oda Seçenekleri:

Suit, yarı süit, tek kişilik standart odalar ve özel bakıma ihtiyacı olan sakinler için özel bakım odaları

Fiziksel Koşullar ve Sosyal Yaşam:

Yemek ve dinlenme salonları, fizik tedavi salonu, hobi atölyesi, geniş açık alanlar ve bahçe, kütüphane, sinema salonu, yürüyüş yolu vb.

Geriatrik Ekip:

Hekimler, sosyal hizmet uzmanları, hemşireler, yaşlı bakım teknikerleri, aşçılar, şoförler, güvenlik ve destek personelleri





Kızılay Akçakoca Huzurevi ve Yaşlı Bakım Merkezi



Açılış Tarihi:

1988 (2023'te yeni binaya geçilmiştir.)



Toplam Alan:

~10.000 m² (5.400 m²'si kapalı)



Kapasite:

76 Kişi (45 Huzurevi - 31 Özel Bakım)



2025 Yılı Doluluk:

62 Kişi (35 Huzurevi - 27 Özel Bakım)

Tesis Standartları

Oda Seçenekleri:

Suit, yarı süit, tek kişilik standart odalar ve özel bakıma ihtiyacı olan sakinler için özel bakım odaları

Fiziksel Koşullar ve Sosyal Yaşam:

Yemek ve dinlenme salonları, fizik tedavi salonu, hobi atölyesi, geniş açık alanlar ve bahçe, kütüphane vb.

Geriatrik Ekip:

Hekimler, sosyal hizmet uzmanları, hemşireler, yaşlı bakım teknikerleri, aşçılar, şoförler ve destek personelleri





Kızılay Saye Yaşamevi Yeşilköy



Açılış Tarihi:

2025 (Ocak ayında faaliyete geçmiştir)



Toplam Alan:

~15.000 m² (11.000 m²'si kapalı)



Kapasite:

113 Kişi (94 Huzurevi - 19 Özel Bakım)



2025 Yılı Doluluk:

14 Kişi (14 Huzurevi)

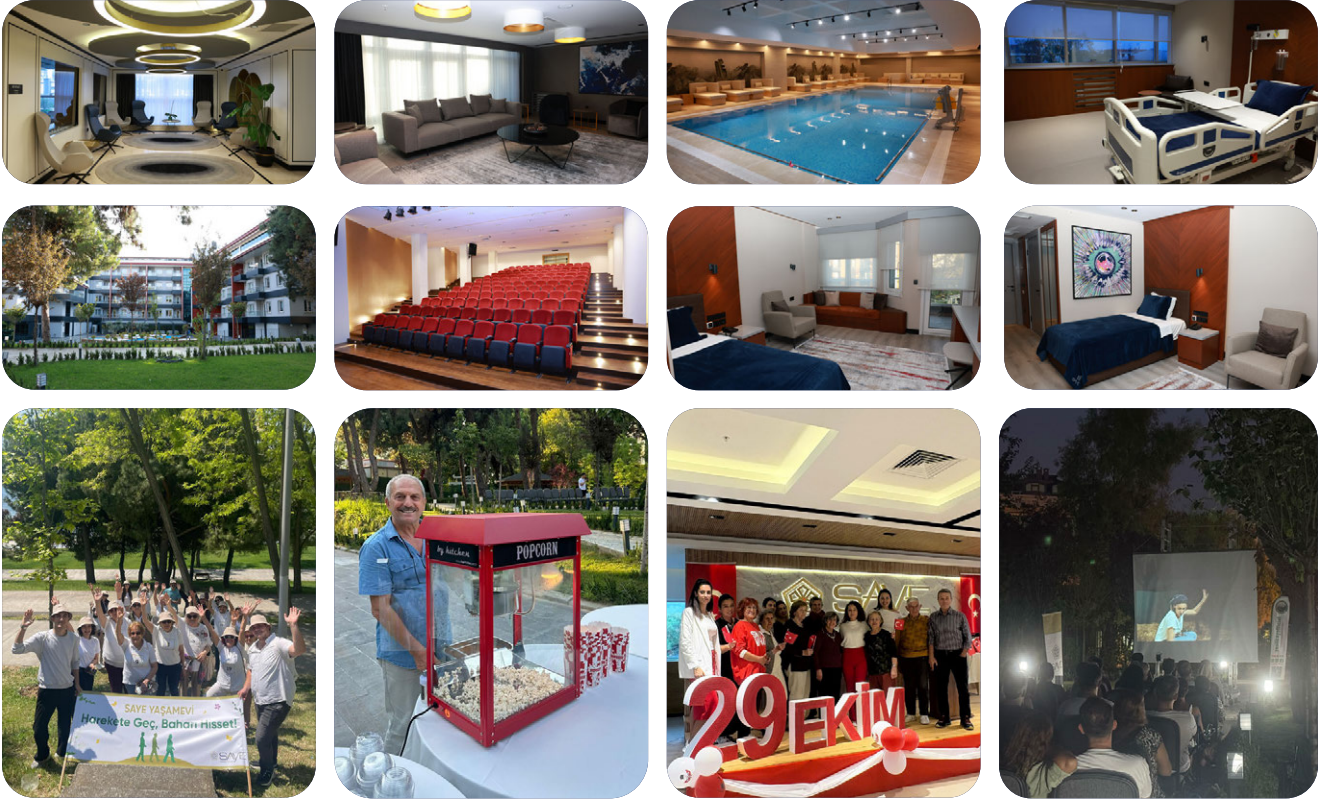
Saye Yaşamevi, İstanbul'daki konumu, sunduğu hizmet kalitesi ve yaşam koşulları ile 60 yaş üstü bireylere yönelik sağlıklı ve aktif bir yaşam ortamı sunmaktadır.

Saye'de; sakinlerin yaşamlarını keyifle sürdürebilecekleri, aktif ve sosyal faaliyetlere katılabilecekleri, 7/24 sağlık ve bakım hizmeti alabilecekleri ve misafirlerini ağırlayabilecekleri yaşam alanları bulunmaktadır. Bu kapsamda, ömür boyu sağlıklı ve aktif yaşam ile bakım hizmetleri sunulmaktadır.





Kızılay Saye Yaşamevi Yeşilköy



Tesis Standartları

Oda Seçenekleri:

Suit, standart, deluxe standart ve misafir odası + Özel bakım birimi

Temel Hizmetler:

Konaklama, Sağlık, Bakım, Psiko-sosyal destek

Diğer Hizmetler:

Hidroterapi, özel ulaşım, kuru temizleme, güzellik salonu hizmetleri, özel kasa, misafir ağırlama

Geriatrik Ekip:

Hekimler, sosyal hizmet uzmanları, fizyoterapistler, diyetisyenler, psikologlar, hemşireler, yaşlı bakım teknikerleri, aşılar ve destek personelleri



2025'te Neler Yaptık?



Yıl boyu 3 tesiste toplam **207 sakine** hizmet verdik.



67 yeni sakin kabulü gerçekleştirdik.



Toplam **1626 müracaatçı** ile telefon ve **191 yüz yüze** görüşme yaptık.



102 kurum dışı gezi ve etkinlik yaptık, **480 kurum içi** etkinlik düzenledik.



Sakinlerimizin el emeği ürünleri sergilemek için tesislerde **2 tane el sanatları sergisi** düzenledik.



34 kurumla iş birliği yaparak ortak proje geliştirdik.



289 noktada saha çalışması yaparak faaliyetlerimizi anlattık.



48 hizmet içi eğitim yaparak; afet bilinçlendirme eğitimleri ve tatbikatlar yaptık.



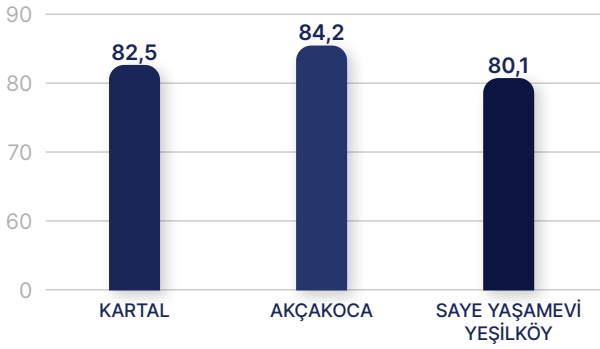
Kamu Denetimleri

2025 yılı içerisinde rutin olarak gerçekleştirilen kamu denetimleri kapsamında, hizmetler mevzuata uygunluk çerçevesinde değerlendirilmiş; iletilen geri bildirimler doğrultusunda gerekli düzenlemeler yapılarak süreçler başarıyla tamamlanmıştır.

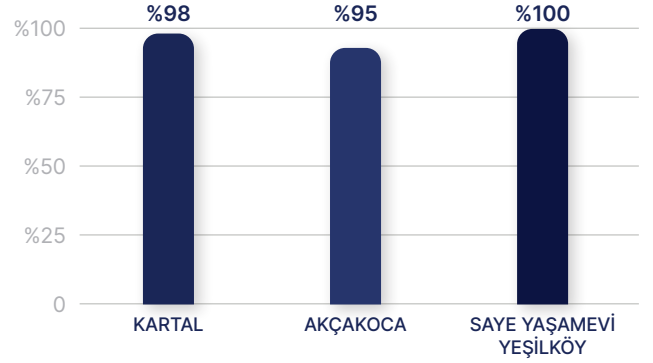
Saye Yaşamevi Yeşilköy, enerji verimliliği, çevresel sürdürülebilirlik ve kullanıcı sağlığını esas alan LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) kriterleri doğrultusunda yürütülen çalışmalar sonucunda, 2025 yılında LEED Gold Sertifikası almaya hak kazanmıştır.



SAKİN YAŞ ORTALAMASI



TESİS MEMNUNİYETİ ANKET SONUÇLARI





KIZILAY TEKNOLOJİ

| İyiliğin Dijital Gücü



2025 yılında Kızılay Teknoloji, "İyilik için Teknoloji" yaklaşımını merkeze alarak; güvenli ve sürdürülebilir dijital çözümlerle kurum içi ve dışı paydaşların dijital dönüşüm süreçlerine katkı sağlamıştır. Ar-Ge ve inovasyon faaliyetleri kapsamında, yenilikçi ve etki odaklı teknolojilerin hayata geçirilmesine odaklanılmıştır.

Kurumsal Kapasite

2025 yılında Kızılay Teknoloji, faaliyetlerini 235 kişilik uzman kadro ile sürdürmüştür. Kurum; bilgi teknolojileri, Ar-Ge, siber güvenlik, proje yönetimi ve dijital ürün geliştirme başta olmak üzere farklı uzmanlık alanlarını kapsayan, yapılandırılmış ve çok disiplinli bir organizasyon modeliyle hizmet vermiştir. Güçlü insan kaynağı ve organizasyonel yetkinlikler, artan faaliyet kapsamının etkin şekilde yönetilmesini ve kurumsal kapasitenin güçlendirilmesini desteklemiştir.

Uluslararası İş Birlikleri ve Temsil Faaliyetleri

Uluslararası Kızılhaç ve Kızılay Dernekleri Federasyonu (IFRC) ile Uluslararası Kızılhaç Komitesi (ICRC) iş birliğinde, Katar Kızılayı ev sahipliğinde Doha'da düzenlenen CONNECT Technology Conference etkinliğine katılım sağlanmıştır. Konferansta; insani yardım alanında dijital dönüşüm, yapay zekâ uygulamaları, veri yönetimi, insan odaklı dijital çözümler ve haberleşme teknolojileri gibi başlıklar ele alınmıştır.



Kızılay Teknoloji, etkinlik süresince insani yardım teknolojileri alanındaki deneyimlerini uluslararası paydaşlarla paylaşmış; bilgi ve fikir alışverişine aktif katkı sağlamıştır. Etkinlik kapsamında ayrıca Katar Kızılayı Afet Yönetim Merkezi'ne saha ziyareti gerçekleştirilmiş, afet yönetimi süreçlerine ilişkin uygulamalar yerinde incelenmiştir.



Konferans çerçevesinde, Türk Kızılay'ın Nakit Temelli Destek Programları ile Kızılay Teknoloji ekiplerinin birlikte geliştirdiği yenilikçi ödeme çözümü QRED tanıtılmıştır. QRED, nakit yardımlarının ihtiyaç sahiplerine hızlı, güvenli ve hesap verebilir şekilde ulaştırılmasını sağlayan dijital bir çözüm olarak öne çıkmıştır. Ayrıca, IFRC tarafından yürütülen Integrated Assistance (IA) Programı kapsamında, Kızılay Teknoloji'nin sunduğu çözümler (örneğin Gönüllü Yönetim Sistemi) hakkında görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

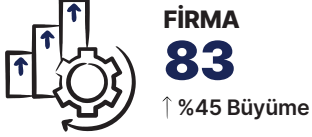
Bu faaliyetler ile Türk Kızılay'ın dijital yetkinliği ve uluslararası görünürlüğü güçlendirilmiş; küresel ölçekte iş birliği fırsatlarının artırılmasına katkı sağlamıştır.



Çözüm Ortakları ve İş Birliği Ekosistemi

2025 yılında çözüm ortakları yapısı, klasik tedarikçi modelinin ötesine taşınarak; kontrollü, nitelikli ve sürdürülebilir bir iş birliği ekosistemine dönüştürülmüştür. Gerçekleştirilen bu gelişim, Kızılay Teknoloji'nin stratejik genişleme yaklaşımını yansıtmaktadır.

Bu kapsamda;



Ticari Faaliyetler

Müşteri Odaklı Dönüşüm

2025 yılı boyunca paydaş ekosistemi ile ilişkiler güçlendirilerek sahada etkin ve sürdürülebilir bir yapı oluşturulmuştur. Bu kapsamda; Kızılay ekosistemi, kamu, özel sektör ve uluslararası paydaşlardan oluşan mevcut ve potansiyel müşterilerle temas sağlanmıştır.

Yıl genelinde gerçekleştirilen yoğun görüşmeler ile iş geliştirme süreçleri uçtan uca yönetilmiş, müşteri ihtiyaçlarının doğru analiz edilmesine ve uzun vadeli iş birliklerinin geliştirilmesine odaklanılmıştır.

Uluslararası Başarı: Slovenya Ulusal Kan Bankacılığı

Küresel pazara açılma stratejisinin önemli bir adımı olarak Slovenya Ulusal Kan Bankacılığı ihalesi kazanılmış; yurt dışındaki ilk stratejik referans hayata geçirilmiştir. Bu gelişme, Avrupa kamu otoriteleri nezdinde "Ana Yüklenici" ve "Sistem Entegratörü" kimliğinin güçlenmesine katkı sağlamış; kurumsal itibarın küresel ölçekte yükselmesini desteklemiştir.

Ulusal Ölçekte Yapılan Çalışmalar

Platform bazlı çözümler ile kamu kurumlarının dijitalleşme süreçlerinde aktif rol üstlenilmiştir:

- **Adli Tıp Kurumu – PDKS:** Türkiye genelinde gerçekleştirilen kurulumlarla Personel Devam Kontrol Sistemi hayata geçirilmiş; proje, yeni modüller için geliştirme ve yaygınlaştırma fırsatları oluşturmuştur.
- **AFAD – Bağış Yönetim Platformu:** İnsani yardım teknolojileri alanındaki konumu güçlendiren proje için sözleşme aşamasına geçilmiş; planlanan uygulama ile sürdürülebilir gelir ve uluslararası referans potansiyeli hedeflenmiştir.
- **Manisa Büyükşehir Belediyesi:** Farklı noktalarda kurulan Plaka Tanıma Sistemi (PTS) ile saha uygulamaları başarıyla hayata geçirilmiş; geliştirilen çözüm modeli için güçlü bir referans oluşturulmuştur.



Ar-Ge ve İnovasyon

Kızılay Teknoloji, Ar-Ge başvurusunun kabul edilmesi ile birlikte, Boğaziçi Üniversitesi Kandilli Kampüsü'nde yer alan Boğaziçi Teknopark bünyesine dahil olmuştur. Bu gelişme, gerçekleştirilen imza töreniyle kamuoyuna duyurulmuştur.



Boğaziçi Teknopark bünyesine katılım, Kızılay Teknoloji'nin insani yardım teknolojileri, yapay zekâ, lojistik ve dijital sağlık çözümleri gibi alanlarda yenilikçi Ar-Ge projeleri geliştirmesine önemli katkı sağlamıştır. Bu süreç; Türk Kızılay'ın operasyonel kapasitesinin artırılması, süreçlerin hızlandırılması ve dijital inovasyon yoluyla insani yardım faaliyetlerinin etkinliğinin yükseltilmesini hedeflemektedir.



Yapay Zekâ Yetkinlik Geliştirme ve Uygulama Çalışmaları

Tech for Good Hackathon

Kızılay Teknoloji, "Tech for Good" yaklaşımı doğrultusunda, iyilik odağında teknoloji üretimini teşvik eden bir hackathon etkinliği düzenlemiştir. İki gün süren etkinlikte, yapay zekâ temalı projeler geliştirilmiş ve değerlendirilmiştir.



Etkinlik kapsamında, sekiz takım yenilikçi çözümler geliştirmiş; projeler mentör rehberliğinde olgunlaştırılmış ve başarılı bulunan takımlar ödüllendirilmiştir.

Hackathon'un öne çıkan çıktıları arasında; ekip çalışması, üretim motivasyonu ve toplumsal fayda odaklı yaratıcı fikirler yer almıştır.

Değerlendirme süreci sonucunda birincilik ödülünü **loThinkers** takımı kazanmıştır. Ekip tarafından geliştirilen **BloodIoT** projesi; IoT sensörlerle donatılmış kan taşıma kutularının gerçek zamanlı izlenmesini sağlayan, sıcaklık, pil seviyesi ve bağlantı durumu gibi kritik verileri takip eden yapay zekâ destekli bir sistem olarak sunulmuştur.

İkincilik ödülü **0 AI Pozitif** takımına verilmiştir. Geliştirilen **Kan Bağı Asistanı (AI Agents)** projesi, özellikle talasemi hastalarının düzenli kan ihtiyacının karşılanmasını dijitalleştirmeyi ve otomatikleştirmeyi amaçlayan bir çözüm olarak tasarlanmıştır.

Üçüncülük derecesi iki takım arasında paylaşılmıştır. Kızıl-AI ekibi tarafından geliştirilen **KızılAI Jira Assistant** projesi; otomatik story point tahmini, zaman takibi, worklog kaydı ve yapay zekâ destekli raporlama özellikleriyle Jira iş akışlarını optimize etmeye yönelik bir Chrome uzantısı olarak kurgulanmıştır. **DemAlnd** ekibinin geliştirdiği yapay zekâ destekli sistem ise hizmet masasında oluşturulan taleplerin doğru kategorize edilmesini ve eksik bilgilerin tamamlanmasını hedefleyen bir çözüm olarak değerlendirilmiştir.



Yapay Zekâ Yetkinlik Geliştirme ve Uygulama Çalışmaları

Yapay Zekâ Olgunluk Analizi ve Yapay Zekâ Farkındalık Semineri

2025 yılı kapsamında, kurum genelinde yapay zekâ olgunluk seviyesinin ölçülmesine yönelik bir Yapay Zekâ Olgunluk Anketi gerçekleştirilmiştir. Bu çalışma, kurumun yapay zekâ yol haritasının oluşturulmasına ve kapasite geliştirme çalışmalarının önceliklendirilmesine önemli katkı sağlamıştır.

Türkiye Yapay Zekâ İniyatifi (TRAI) iş birliğiyle, Kızılay Yatırım Grubu ve iştiraklerine yönelik Yapay Zekâ Farkındalık Semineri düzenlenmiştir. Seminerde; yapay zekânın günümüzdeki konumu, gelecekte yaratacağı dönüşüm ve sunduğu potansiyel kapsamlı bir bakış açısıyla ele alınmıştır.

Yapay zekânın yalnızca teknolojik bir gelişme değil; karar alma süreçleri, iş yapış biçimleri ve kurumsal verimlilik üzerindeki etkileri detaylı şekilde değerlendirilmiştir. Bu faaliyet ile Türk Kızılay ekosisteminde dijital farkındalığın artırılması hedeflenmiştir.

Liderlik ve Yapay Zekâ Zirvesi

Kızılay Yatırım Grubu iş birliğiyle düzenlenen etkinlikte; yapay zekânın gelecekteki rolü, kullanım alanları ve stratejik etkileri ele alınmıştır.

Etkinlik kapsamında, yatırım şirketlerine yönelik gerçekleştirilen moderatörlü çalıştaylarda öncelikli yapay zekâ projeleri belirlenmiş ve Yapay Zekâ Vizyon Şemaları oluşturulmuştur. İki gün süren zirve, liderlik ve teknoloji perspektiflerini bir araya getirerek katılımcılar için kapsamlı bir bilgi paylaşım platformu sunmuştur.





Proje Yönetimi ve Dijital Dönüşüm Projeleri

2025 yılı itibarıyla Kızılay Teknoloji tarafından toplam 46 müşteri projesi yürütülmüş; aynı yıl içerisinde iş birimlerinden gelen dijitalleşme ve veri odaklı karar destek ihtiyaçları doğrultusunda toplam 790 talep kayıt altına alınmıştır. Bu talepler, ağırlıklı olarak uyarılama/geliştirme ile iş zekâsı ve raporlama başlıkları altında değerlendirilmiş ve ilgili ekipler tarafından yönetilmiştir.



46
MÜŞTERİ PROJESİ



790
TALEP

Kızılay Kaynak Suları B2B & B2C Dijital Dönüşüm Projesi

Kızılay Kaynak Suları B2B & B2C Projesi kapsamında, mobil (iOS/Android) ve web platformları canlıya alınmıştır.

Proje ile online sipariş ve dağıtım süreçleri dijital ortama taşınmış; operasyonel verimlilik artırılmış ve müşteri deneyimi iyileştirilmiştir.



Kızılay Teknoloji Operasyon Merkezi (NOC) Projesi

Kritik sistemlerin 7/24 izlenmesi ve proaktif müdahale süreçlerinin yönetilmesi amacıyla Kızılay Teknoloji Operasyon Merkezi (NOC) hayata geçirilmiştir.

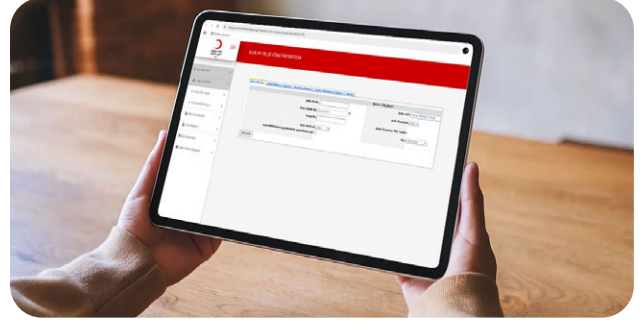
Sunucu, ağ, uygulama ve servisler tek bir izleme platformu altında toplanmıştır. Proje ile erken uyarı, performans izleme ve kapasite yönetimi süreçleri güçlendirilmiş; sistem sürekliliği ve operasyonel verimlilik artırılmıştır.





Kıbrıs Türk Kızılay'ı Şube İşlemleri Bilgi Ağı (ŞİBA) Projesi

Kıbrıs Türk Kızılay'ının kurumsal kapasitesini güçlendirmek amacıyla Şube İşlemleri Bilgi Ağı (ŞİBA) Projesi yürütülmüştür. Sistem, yerel mevzuat ve yönetim ihtiyaçlarına uygun şekilde özelleştirilmiş ve şube süreçleri dijital ortama taşınmıştır.



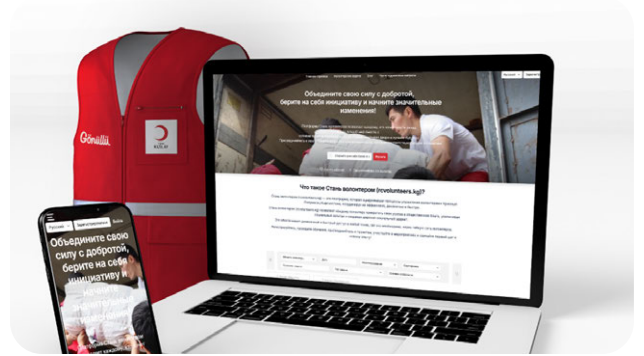
Türk Kızılay Kalite ve Süreç Yönetimi Dijitalleşme Projesi

Türk Kızılay'ın kalite ve süreç yönetimi altyapısını dijitalleştirmek amacıyla QDMS modülleri canlıya alınmıştır. Ensemble modülüne yönelik geliştirme ve uyarlama çalışmaları tamamlanarak ilgili birimlerin kullanımına sunulmuştur. Proje ile süreçlerin izlenebilirliği ve kurumsal bütünlük güçlendirilmiştir.



Kırgızistan Kızılay'ı Gönüllü Yönetim Sistemi (GYS) Uyarlama Projesi

Kırgızistan Kızılayı için yürütülen Gönüllü Yönetim Sistemi (GYS) uyarlama projesi, 15.01.2025 tarihinde canlıya alınmış ve 31.03.2025 itibarıyla tamamlanmıştır. Sistem, Kırgızca dil desteği ve yerel ihtiyaçlara uygun fonksiyonlarla güncellenmiştir. Proje ile gönüllü süreçlerinin dijital yönetimi sağlanmıştır.



SD-WAN Altyapı Dönüşüm Projesi

Kurum genelindeki WAN altyapısını modernize etmek amacıyla yürütülen SD-WAN Projesi kapsamında, tüm lokasyonlar merkezi olarak yönetilebilen, yüksek performanslı ve güvenli bir altyapıya taşınmıştır.

Proje ile ağ yönetimi, güvenlik ve hizmet sürekliliği güçlendirilmiştir.





Merkezi Görüntüleme: Platformlaşma ve Entegrasyon

2025 yılı itibarıyla Kızılay Teknoloji, kamera odaklı uygulamalardan merkezi yönetim ve kontrol platformlarına geçişini tamamlamıştır. Farklı alt sistemler tek bir platform altında birleştirilmiş; merkezi görüntüleme, izleme ve yönetim yetkinliği sağlanmıştır.

Bu platform yaklaşımı sayesinde, birden fazla alt sistem tek merkezden kontrol edilmiş; gerçek zamanlı operasyonel görünürlük elde edilmiş ve afet ile acil durumlarda hızlı, koordineli ve etkin müdahale kabiliyeti güçlendirilmiştir.

Bu kapsamda, Proturk için planlanan CCTV altyapı kurulumu projesi; saha güvenliğinin sağlanması ve operasyonların izlenebilirliğinin artırılması amacıyla yürütülmüştür.

Proje kapsamında; saha panoları, enerji dağıtım altyapısı, direk montajları ile fiber ve bakır kablolu çalışmaları, planlanan iş programı doğrultusunda gerçekleştirilmiştir. Borulama, menhol ve ilgili montaj işlemleri tamamlanarak kamera kurulumuna hazır bir altyapı oluşturulmuştur. Altyapı çalışmalarının tamamlanmasını takiben, CCTV sistemlerinin montaj ve devreye alma aşamalarına geçilmesi planlanmıştır.





Operasyonel ve Kurumsal Faaliyetler

BT Operasyonları ve Hizmet Yönetimi

2025 yılı içerisinde Kızılay Teknoloji'ye toplam 76.211 çağrı (vaka ve istek) iletilmiştir. Bu çağrıların 76.071 adedi (%99,8) başarıyla kapatılmış, 140 çağrı (%0,2) için ise işlem ve takip süreçleri devam etmiştir.

Yıl genelindeki performans göstergeleri incelendiğinde; çağrıların %94'üne zamanında ilk müdahale sağlanmış, %96'sı başarıyla çözümlenmiştir. 2025 yılı boyunca oluşturulan toplam vaka kaydı sayısı 59.760 olarak gerçekleşmiştir.



76.211
ÇAĞRI



%99,8
BAŞARILI KAPANIŞ

Operasyonel sürekliliğin sağlanması amacıyla 2025 yılı içerisinde 229 planlı ve 213 plansız çalışma gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda:

- Planlı kesinti süresi: 15.050 dakika
 - Plansız kesinti süresi: 34.946 dakika
- olarak kaydedilmiştir.

2025 yılında;

- 7.599 cihaz envantere eklenmiş, toplam cihaz envanteri 28.992 adede ulaşmıştır.
- 750 cihaz, kiralama süreçleri kapsamında müşteri kullanımına sunulmuştur.
- 260'ın üzerinde uygulama yönetilmiş ve desteklenmiştir.
- 583.623 bireysel ve 17.041 kurumsal kullanıcı olmak üzere toplam 600.664 aktif kullanıcıya güvenli ve merkezi erişim hizmeti verilmiştir.

Saha destek hizmetleri kapsamında; 30 lokasyonda, 45 kişilik Saha Destek ve Yardım Masası ekibi ile tam zamanlı hizmet sunulmuştur. Bu yapı ile kullanıcıların yerinde destek ihtiyaçlarına hızlı ve etkin çözümler sağlanmıştır. Yurt içinde 800'ün üzerinde, yurt dışında ise 30'dan fazla Delegasyon Başkanlığı lokasyonuna BT hizmetleri ve teknolojik destek verilmiştir.

2025 yılında çözümlenen çağrılara ilişkin müşteri geri bildirimleri doğrultusunda, Kızılay Teknoloji genelinde 5 üzerinden ortalama 4,7 memnuniyet puanı elde edilmiştir. Bu sonuç, sunulan BT hizmetlerinin kalite ve kullanıcı memnuniyeti açısından yüksek bir performans seviyesinde sürdürüldüğünü göstermektedir.



Operasyonel ve Kurumsal Faaliyetler

Ağ ve Güvenlik Altyapı Yönetimi

2025 yılı itibarıyla Kızılay Teknoloji bünyesinde, kurum genelinde hizmet verilen merkez ve şube lokasyon sayısı 236'ya ulaşmış; farklı erişim teknolojilerine (MPLS, DSL, LTE vb.) sahip 360'tan fazla ağ hattı merkezi olarak yönetilmiştir.

Yıl boyunca internet üzerinden erişilebilir sistem ve servisler için tahsis edilen 1.022 genel IP adresi aktif olarak kullanılmış; merkez ve şubelerde, kullanıcı cihazları, sunucular ve diğer ağ uç birimleri dâhil olmak üzere toplam 2.349 cihaz kesintisiz hizmet vermiştir.

Anlık ölçümlere göre kurum içi ağ trafiği 6,60 Gbit/sn, internet trafiği ise 1,20 Gbit/sn seviyelerine ulaşmış; aynı anda yaklaşık 280.000 aktif oturum yönetilerek yüksek performanslı ve kesintisiz iletişim sağlanmıştır.

Ağ güvenliği kapsamında, güvenlik duvarı altyapısı üzerinde 2.443 güvenlik kuralı tanımlanmış; IP, ağ ve servisleri kapsayan 661 nesne aktif olarak kullanılmıştır.

Uzaktan ve güvenli erişim için 5.400 aktif VPN kullanıcısı sisteme tanımlanmış; kablosuz ağ altyapısında 484 erişim noktası üzerinden toplam 10.285 kullanıcıya hizmet sunulmuştur.

Uygulama ve servis trafiğinin dengeli, güvenli ve kesintisiz dağıtımını amacıyla sanal yük dengeleme altyapısında 632 servis aktif olarak işletilmektedir.

Siber Güvenlik Faaliyetleri

2025 yılı boyunca siber güvenlik faaliyetleri; izleme, analiz, güvence ve veri koruma başlıkları altında, kurumsal bilgi varlıklarının korunmasına yönelik olarak kesintisiz şekilde yürütülmüştür.

Yıl içerisinde toplam 152.623 siber güvenlik olayı tespit edilmiş; oluşan tehditler etkin biçimde izlenmiş ve yönetilmiştir. Bu süreçte hem operasyonel hem de yönetim odaklı güvenlik uygulamaları hayata geçirilerek, kurum genelinde güvenli ve sürdürülebilir bir dijital altyapı sağlanmıştır.



Dijital İletişim, Yayın ve Pazarlama Çalışmaları

Sosyal Medya Yönetimi ve Dijital Performans

2025 yılı boyunca Kızılay Teknoloji'nin sosyal medya hesapları üzerinden yürütülen iletişim faaliyetleri kapsamında; marka bilinirliğini artırmak ve dijital etkileşimi güçlendirmek amacıyla planlı ve süreklilik arz eden çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Etkinlikler, ulusal ve uluslararası katılımlar, teknoloji odaklı içerikler ve kurumsal gelişmeler düzenli paylaşımlarla kamuoyuna aktarılmış; bu sayede Türk Kızılay'ın iyilik misyonunu destekleyen teknoloji faaliyetlerinin görünürlüğü artırılmış ve paydaş etkileşimi güçlendirilmiştir.

Yıl genelinde sosyal medya hesapları üzerinden toplam **232.479** görüntüleme elde edilmiş; içerikler 36.097 kullanıcı tarafından ziyaret edilmiştir. Paylaşımlara gelen toplam **2.897** reaksiyon, takipçilerle kurulan etkileşimin güçlendiğini ortaya koymaktadır.

Stratejik ve düzenli içerik yönetimi sayesinde, yıl boyunca takipçi sayısında %80 oranında artış sağlanmış ve toplam takipçi sayısı 27.682'ye ulaşmıştır.



232.479

GÖSTERİM



36.097

ERİŞİM



2.897

ETKİLEŞİM



27.682

TAKİPÇİ



KIZILAY ETKİ YATIRIM

| Bir Asrı Aşan Toplumsal Sorumluluk



Ekonomik dayanıklılığın artırılması, bireylerin üretime, finansmana, girişimcilik fırsatlarına ve yerel ekonomik ağlara erişiminin desteklenmesiyle doğrudan ilişkilidir. Bu anlayış doğrultusunda Kızılay Etki Yatırım, hem bireysel girişimciliği güçlendiren hem de afetlerden etkilenen bölgelerde yerel üretim kapasitesini destekleyen programlar yürütmektedir.

Bu kapsamda yürütülen iki temel program olan **GİGEP** ve **Şenlendirme Pazarcık Programı**, farklı uygulama modellerine sahip olmakla birlikte ortak bir amaca hizmet etmektedir: kırılğan grupların ekonomik hayata katılımını artırmak, geçim kaynaklarını güçlendirmek ve sağlanan kaynakları kalıcı yerel kapasiteye dönüştürmek.

GİGEP Programı, esnaf ve girişimcilerin iş fikirlerini geliştirmelerini, iş planlarını olgunlaştırmalarını ve finansmana erişim süreçlerine daha hazırlıklı şekilde katılmalarını destekleyen ulusal bir girişimcilik programıdır. Program kapsamında 2025 yılında yaklaşık **10.000 başvuru** alınmış; **612 katılımcı** eğitime davet edilmiş, toplam **21 eğitim** gerçekleştirilmiş, **395 kişi** eğitimlere katılmış ve **334 iş planı onaylanmıştır**. Bu veriler, GİGEP'in yalnızca yüksek bir başvuru hacmine ulaştığını değil; aynı zamanda başvuruları eğitim, kapasite geliştirme ve iş planı onayı gibi somut çıktılara dönüştüren yapılandırılmış bir destek mekanizması sunduğunu göstermektedir.

Programın temel bileşenleri; girişimcilik ve finansal okuryazarlık eğitimleri, iş planı hazırlanması ve değerlendirilmesi, uygun bulunan adayların finansmana erişim süreçlerine yönlendirilmesi ile kredi sonrası iş performansı odaklı mentörlük ve izleme faaliyetlerinden oluşmaktadır. Böylece GİGEP, kısa vadeli desteklerden farklı olarak, girişimcilerin kendi gelir kaynaklarını oluşturabilmelerini ve işletmelerini sürdürülebilir şekilde geliştirebilmelerini hedeflemektedir.

Şenlendirme Pazarcık Programı ise afet sonrası toparlanma sürecinde yerel üretimi, istihdamı ve ekonomik katılımı güçlendirmeye odaklanan saha temelli bir destek modelidir. Program kapsamında **250 girişimciye ulaşılmış** ve **10 yerel proje**, Türk Kızılay şubeleri aracılığıyla sahada aktif olarak yürütülmüştür. Her biri yaklaşık **2-6 milyon TL bütçe aralığında** olan bu projeler; yerel üreticiler, girişimciler, kadınlar ve kırılğan gruplar gibi ekonomik toparlanmanın temel aktörlerine odaklanmaktadır.

Şenlendirme Pazarcık yaklaşımında destekler, merkezden tasarlanan tekil müdahaleler olarak değil, yerelin kendi dinamikleri ve ihtiyaçları üzerinden geliştirilen uygulamalar olarak ele alınmaktadır. Türk Kızılay şubeleri aracılığıyla yürütülen yerel projeler, sahadaki ihtiyaçların daha doğrudan görülmesini, kaynakların yerelde daha etkin kullanılmasını ve desteklerin üretim, istihdam ve ekonomik katılım üzerinde somut etki oluşturmalarını sağlamaktadır.

2025 yılı itibarıyla GİGEP ve Şenlendirme Pazarcık Programı birlikte değerlendirildiğinde, toplam **610 girişimciye** doğrudan erişim sağlanmıştır. GİGEP, başvuru, eğitim ve iş planı süreçleriyle girişimcilerin finansmana ve iş geliştirme desteğine erişimini güçlendirirken; Şenlendirme Pazarcık, yerel projeler aracılığıyla afet sonrası ekonomik toparlanmaya ve yerel kapasite gelişimine katkı sunmuştur.

Bu bütüncül yaklaşım, sağlanan kaynakların doğrudan tüketime değil; üretime, istihdama, girişimcilik kapasitesine ve kalıcı yerel etkiye yönlendirilmesini esas almaktadır. Böylece Kızılay Etki Yatırım, Türk Kızılay Derneği'nin insan onurunu, dayanıklılığı ve kendi kendine yeterliliği güçlendirmeyi hedefleyen misyonu ile uyumlu şekilde, ekonomik toparlanmanın sürdürülebilirliğine katkı sağlamaktadır.



2025 Yılında Gerçekleştirilen Faaliyetler



610 girişimciye doğrudan erişim sağlanmıştır.



12 proje teklifi hazırlanmış, **9** uluslararası konsorsiyum kurulmuştur.



GİGEP'e **10.000 başvuru** alınmış; yüksek talep ve güçlü seçicilik ortaya konmuştur.



10 yerel proje, Türk Kızılay şubeleri aracılığıyla sahada aktif olarak yürütülmüştür.



Faaliyetler, afet sonrası toparlanma ve **sürdürülebilir geçim kaynakları** odağında kurgulanmıştır.



Sağlanan kaynaklar, tüketime değil; yerelde kapasiteye, üretime ve **kalıcı etkiye dönüştürülmüştür.**

Bu yaklaşım, Türk Kızılay Derneği'nin insan onurunu esas alan, dayanıklılığı ve kendi kendine yeterliliği güçlendirmeyi hedefleyen misyonu ile uyumludur.

Kızılay Etki Yatırım, afetlerden etkilenen bölgelerde geçim kaynaklarını destekleyen, yerel kapasiteyi güçlendiren ve kırılgan grupların ekonomik hayata katılımını artıran programlar yürütmektedir. Kaynakların doğrudan tüketime değil; üretim, istihdam ve kalıcı kapasiteye yönlendirilmesi, insani yardımın etkisinin uzun vadede sürdürülebilirliğine katkı sağlamaktadır.



Operasyonel Performans ve Faaliyetler

Binboğa Dağlarından Doğan Şifa Kaynağı Bal Afşin Şube Başkanlığı

Proje Amacı:

Kahramanmaraş, Afşin ilçesinde faaliyet gösteren Kahramanmaraş Bal Üreticileri Birliğinin kurumsal kapasitesinin ve rekabet gücünün artırılmasını sağlayarak, bölgede arıcılık faaliyetleri ile uğraşan birlik ortaklarının ve diğer arıcıların, kaliteli ve organik bal üretimini teşvik etmek, arıcıların sürdürülebilir ve verimli üretim teknikleriyle donanmasını sağlayarak kapasitelerinin artırılmasını sağlamak.

Öncelik Alanı:

Tarımsal İyileşmenin Sağlanması ve Kırsal Kalkınma

Proje Süresi:

9 Ay



Köylü Garajı

Seyhan Şube Başkanlığı

Proje Amacı:

Seyhan ve köylerindeki küçük ölçekli çiftçilerin tarımsal üretim süreçlerini iyileştirmek ve sürdürülebilir tarım uygulamaları benimsemelerini sağlayarak sosyo-ekonomik olarak güçlenmelerini sağlamak.

Hedef grubun yaşam kalitesini artırmak, bölgesel tarımsal kalkınmayı teşvik etmek ve kırsal alanlarda sürdürülebilir iyileşme sağlamak.

Öncelik Alanı:

Tarımsal İyileşmenin Sağlanması ve Kırsal Kalkınma

Proje Süresi:

9 Ay



Operasyonel Performans ve Faaliyetler

Tarımsal Su Canlandırma Projesi Kadirli Şube Başkanlığı

Proje Amacı:

Kadirli ilçesindeki tarımsal üretim alanlarında su kıtlığı sorununu çözmek, âtil su kaynaklarını tarıma kazandırarak tarımsal verimliliği artırmak ve bölge çiftçilerine modern sulama yöntemleri ile sürdürülebilir tarım uygulamalarını benimsetmektir.

Özel Amaçlar:

- Atıl durumdaki su kaynaklarını tarım arazilerine ulaştırmak.
- Çiftçilere modern sulama teknikleri ve su yönetimi eğitimleri vermek.
- Vahşi sulamayı önleyerek suyu verimli kullanmak.
- Tarımsal Bilgi Sistemi ile su kullanımını izlemek ve değerlendirmek.
- Tarımsal üretimde sürdürülebilir su kullanımı sağlamak.

Öncelik Alanı:

Tarımsal İyileşmenin Sağlanması ve Kırsal Kalkınma

Proje Süresi:

9 Ay





Operasyonel Performans ve Faaliyetler

Malatya Yöresinde Çilek KIZILAYÇABA ile Yetiştirilecek Malatya İl Merkezi Başkanlığı

Proje Amacı:

Malatya ilinde çilek üretimini teşvik ederek yaygınlaştırmak, tarımdaki verim kayıplarını gidermek ve böylece bölgenin sosyo-ekonomik güçlenmesini ve sürdürülebilir iyileşmesini sağlamak.

- Depremden etkilenen Malatya ilinde çilek yetiştiriciliğinin teşvik edilerek yaygınlaştırılması
- Çilek üretiminde mevcut verim ve meyve kalite kayıplarının azaltılması
- Yörede mevcut kayısı yetiştiricilik sezonu dışındaki tarımsal üretiminin yaygınlaştırılması
- Mesleki eğitime yönelik verilecek eğitim faaliyetleri ile hedef grubun üretim becerilerinin geliştirilmesi
- Malatya ili Kale, Battalgazi, Yeşilyurt, Doğanşehir ve Arapgir ilçelerinde istihdamı artırılması, bölgede ve çevre köylerde yaşayan gençlere ve kadınlara iş alanları oluşturarak ekonomik kazanç elde etmelerine yardımcı olunması
- Yörede ilgili üreticilerden özellikle dezavantajlı gruplardan (kadın ve genç) oluşacak hedef gruba modern yetiştiricilik eğitimlerinin verilmesiyle açıkta ve örtü-altında (seralarda) çilek yetiştiriciliğinin hem teorik hem de pratik anlamda kazanımların sağlanması
- Hedef grup içerisinde yer alan kadınlar ve gençlerin desteklenerek kadın ve genç çiftçiliğinin geliştirilmesi ile hedef grubun işgücü piyasasına katılımının sağlanması

Dolayısıyla proje ile yerelde Sosyo-ekonomik Güçlendirme, Sürdürülebilir İyileşmenin sağlanması ve proje paydaşlarının Kapasitelerinin Geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Öncelik Alanı:

Tarımsal İyileşmenin Sağlanması ve Kırsal Kalkınma

Proje Süresi:

12 Ay





Operasyonel Performans ve Faaliyetler

Köylü Garajı

Ceyhan Şube Başkanlığı

Proje Amacı:

Seyhan ve köylerindeki küçük ölçekli çiftçilerin tarımsal üretim süreçlerini iyileştirmek ve sürdürülebilir tarım uygulamaları benimsemelerini sağlayarak sosyo-ekonomik olarak güçlenmelerini sağlamak.

Hedef grubun yaşam kalitesini artırmak, bölgesel tarımsal kalkınmayı teşvik etmek ve kırsal alanlarda sürdürülebilir iyileşme sağlamak.

Öncelik Alanı:

Tarımsal İyileşmenin Sağlanması ve Kırsal Kalkınma

Proje Süresi:

9 Ay



Sarıçam Yeniden Başlıyor: Mesleki Eğitim ve Kariyer Danışmanlığı Projesi

Sarıçam Şube Başkanlığı

Proje Amacı:

- Adana Sarıçam bölgesinde makine operatörlüğü alanında mesleki becerilerini geliştirmek,
- Mesleki yetkinlik kazanan bireylerin iş piyasasında daha iyi konumlandırılmasını sağlayarak istihdam edilebilirliklerini artırmak,
- İşgücü piyasasının ihtiyacı olan yeterli yetkinliğe ulaşmış kalifiye personel kazandırmak,
- Proje başvuru sahibinin ve paydaşlarının proje uygulama ve yönetme kapasitesini artırmak,
- Depremden etkilenen Adana-Sarıçam bölgesindeki bireylerin iş piyasasında daha iyi konumlandırılmalarını sağlayarak istihdam olanaklarını artırmak, bu doğrultuda makine operatörlüğü alanında meslekî becerilerini geliştirerek yeni iş fırsatları yaratmak.

Öncelik Alanı:

Sanayi ve Hizmetler Sektöründe İyileşmenin Sağlanması

Proje Süresi:

12 Ay



Operasyonel Performans ve Faaliyetler

Malatya Yöresinde Böğürtlen Örtüaltı ve Açıkta KIZILAYÇABA İle Yetiştirilecek Battalgazi Şube Başkanlığı

Proje Amacı:

Proje ile Malatya ili Battalgazi, Kale ve Doğanşehir ilçelerinde istihdamı artırmayı, bölgede ve çevre köylerde yaşayan gençlere ve kadınlara iş alanları oluşturarak ekonomik kazanç elde etmelerine yardımcı olmak ve depremden etkilenen ailelerin istihdamına katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Böylelikle tarımsal faaliyetlerin çeşitlendirilmesi ile yöre ekonomisine katkı ve yöredeki göçün engellenmesi hedeflenmektedir.

Proje kapsamında; yörede ilgili üreticilerden özellikle dezavantajlı gruplardan (kadın, genç ve depremden etkilenen) oluşacak belirli sayıda (20 kişi) 40 saatlik modern yetiştiricilik teknikleri eğitimleri verilecek olup, açıkta ve örtü-altında (seralarda) böğürtlen yetiştiriciliğinin hem teorik hem de pratik anlamda kazanımlarının sağlanması amaçlanmaktadır. İlgili öğretim faaliyetinden sonra 1 da plastik sera ve 5 da açıkta böğürtlen bahçesi (3. Taraflara mali destek kapsamında) proje bütçesi ile ilgili firmalara yaptırılarak plastik sera MTÜ Ziraat Fakültesi arazisinde kurulacak ve ilgili fakülteye devir edilecek olup, açıkta böğürtlen bahçeleri ise üreticilere teslim edilecek ve yetiştiricilik yapımları sağlanacaktır.

Öncelik Alanı:

Tarımsal İyileşmenin Sağlanması ve Kırsal Kalkınma

Proje Süresi:

12 Ay





Operasyonel Performans ve Faaliyetler

Diyarbakır Serada Fide Yetiştiriciliği ve İstihdam Projesi Sur Şube Başkanlığı

Proje Amacı:

Projenin genel amacı; Diyarbakır'ın Sur ilçesi başta olmak üzere Diyarbakır ilinde seracılık yoluyla fide üretimini yaygınlaştırarak bölgenin tarımsal çeşitliliğini artırmak ve yeni bir iş alanı oluşturarak ekonomik kalkınmaya katkı sunmaktır.

Projenin özel amaçları;

- Seracılık altyapısını iyileştirerek, Diyarbakır'da fide yetiştiriciliğini yaymak ve üretimi artırmak.
- Bölgedeki çiftçilerin ve gençlerin tarımsal bilgi ve becerilerini geliştirerek ekonomik kalkınmaya ve istihdama katkı sağlamak
- Kadınların ve gençlerin üretime katılımını destekleyerek toplumsal ve ekonomik katılımı güçlendirmek.

Öncelik Alanı:

Tarımsal İyileşmenin Sağlanması ve Kırsal Kalkınma

Proje Süresi:

12 Ay





Operasyonel Performans ve Faaliyetler

Yeşeren Seralar, Gelişen Yörelere Yeşilyurt Şube Başkanlığı

Proje Amacı:

Projenin genel amacı Malatya Battalgazi ve Yeşilyurt ilçelerinde seracılık yoluyla iç ve dış mekân süs bitkileri ile kesme çiçek üretimini yaygınlaştırarak bölgenin tarımsal çeşitliliğini artırmak ve yeni bir iş alanı oluşturarak ekonomik kalkınmaya katkı sunmaktır.

Projenin özel amaçları;

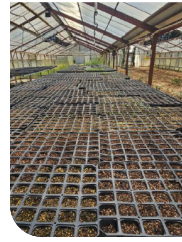
- Seracılık altyapısını iyileştirerek, Malatya'da iç ve dış mekân süs bitkileri ile kesme çiçek üretimini artırmak.
- Bölgedeki çiftçilerin ve ziraat meslek lisesi öğrencilerinin tarımsal bilgi ve becerilerini geliştirerek ekonomik kalkınmaya ve istihdama katkı sağlamak
- Kadınların üretime katılımını destekleyerek toplumsal ve ekonomik katılımı güçlendirmek

Öncelik Alanı:

Tarımsal İyileşmenin Sağlanması ve Kırsal Kalkınma

Proje Süresi:

12 Ay



Akçakale Kadın El Sanatları Atölyesi Umuda Dokunan İpler Akçakale Şube Başkanlığı

Proje Amacı:

Projenin genel amacı, Şanlıurfa'daki dezavantajlı kadınların (boşanmış, eşi cezaevinde olan veya şiddet mağduru) ekonomik ve sosyal hayata katılımını artırarak, onların toplumsal statülerini ve yaşam kalitelerini iyileştirmektir.

Özel Amaçlar:

- Kadınlar için bir el sanatları atölyesi kurarak mesleki eğitim ve üretim alanı sağlamak.
- Kadınlara el becerileri kazandırmak için amigurumi yapımı eğitimi vermek.
- Kadınların ürettikleri ürünleri satabilecekleri bir kadın kooperatifi kurarak sürdürülebilir bir gelir elde etmelerini sağlamak.
- Sosyal etkinliklerle kadınların sosyalleşmesini ve psikolojik olarak desteklenmesini sağlamak.

Öncelik Alanı:

Öncelik 1: Sanayi ve Hizmetler Sektöründe İyileşmenin Sağlanması

Öncelik 2: Tarımsal İyileşmenin Sağlanması ve Kırsal Kalkınma

Proje Süresi:

12 Ay

KIZILAY PORTFÖY

| Gelenekten Geleceğe Taşınan Sorumluluk



Kızılay Portföy'ün var olma amacı; Kızılay'ın mevcut kaynaklarının daha etkin ve verimli kullanılmasına yönelik yatırım çözümleri üretmek, Kızılay'ın ilke ve amaçlarıyla uyumlu yeni yatırım araçlarını değerlendirerek sürdürülebilir gelir sağlayan faaliyetler geliştirmektir. Diğer Kızılay iştiraklerinde olduğu gibi, Kızılay Portföy'ün elde ettiği gelirlerin tamamı Kızılay'a aktarılmakta ve insani yardım faaliyetlerinde kullanılmaktadır.

Kızılay Portföy, güçlü yönetim kadrosuyla doğru girişimciyi doğru yatırımcıyla buluşturmayı, faaliyet alanında öncü olmayı ve kalıcı değer üretmeyi hedefleyerek Türk finansal piyasalarında konumlanmıştır. Geliştirdiği finansal enstrümanlar aracılığıyla, Türkiye Kızılay Derneği'nin sürdürülebilir gelirlerini artırmaya yönelik yenilikçi yatırımları farklı finansman kaynaklarıyla hayata geçirmektedir.

Kızılay Portföy, kurduğu fonlar aracılığıyla gerçekleştirdiği yatırımlarda stratejik sektörleri ve Kızılay'ın temel görevlerini önceliklendirmektedir. Bu kapsamda:

İçilebilir su kaynaklarının stratejik öneminin giderek arttığı günümüzde, bu alandaki ihtiyaçlara çözüm üretmek amacıyla kurulan girişim sermayesi yatırım fonu ile şişelenmiş su sektörüne yatırım yapılmış ve %100 sahiplikle Kızılay Kaynak Suları hayata geçirilmiştir.

Etki Yatırım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ile sürdürülebilir, yenilikçi ve sosyal etkisi yüksek; aynı zamanda finansal getiri potansiyeli taşıyan sektörlerle yatırım yapılmaktadır.

Türk Kızılay Derneği, Türkiye'deki kan talebinin %90'ını karşılamakta olup güvenli kan tedariki için yıllık yaklaşık 3 milyon kan torbası ithal etmektedir. Stratejik öneme sahip bu ürünün yurt içinde üretilmesine yönelik başlatılan çalışmalar kapsamında, Kızılay Portföy tarafından kurulan Biyoteknoloji ve Sağlık Girişim Sermayesi Yatırım Fonu aracılığıyla yatırımlar sürdürülmektedir.

Yaşlanan nüfusun bakım ve yaşam kalitesinin artırılmasına yönelik ihtiyaçlar doğrultusunda, Kızılay Portföy bu alanda öncü bir yaklaşımla tasarladığı girişim sermayesi yatırım fonu ile sürdürülebilir ve ölçeklenebilir bir modeli hayata geçirmiştir.

**Lojistik
Barınma Sistemleri
İçecek
Kaynak Suları**

DENGE



DENGE KÜMESİ

Denge Kumesi (Hibrit Sosyo-Ticari Operasyonlar)

Denge Kumesi, sosyal etki ile ekonomik sürdürülebilirliği birlikte gözeten hibrit iş modellerini temsil eder. Bu kümede yer alan iştirakler, Kızılay'a hizmet sunarken aynı zamanda dış pazarda rekabet ederek kaynak çeşitliliğinin artırılmasına katkı sağlamaktadır.



“Denge”, sorumlulukla verimlilik, misyonla kârlılık arasında sağlıklı bir ilişki kurmayı simgeler.




TÜRK
KIZILAY | LOJİSTİK


TÜRK
KIZILAY | BARINMA
SİSTEMLERİ




TÜRK
KIZILAY | İÇECEK




TÜRK
KIZILAY | KAYNAK
SULARI



KIZILAY LOJİSTİK

| 1868'den beri iyilik Taşıyoruz



1868 yılında “Vatana muhabbet, yaralılara muavenet” parolasıyla Hilâl-i Ahmer Cemiyeti adı altında kurulan Kızılay’ın 150 yılı aşkın süredir kesintisiz şekilde yürüttüğü faaliyetlerinin temelinde güçlü lojistik operasyonları yer almaktadır. Bu köklü yapı, 2020 yılında “Kızılay Lojistik” çatısı altında yeniden yapılandırılmış ve daha etkin bir organizasyona dönüştürülmüştür.

Kızılay Lojistik’in kuruluş amacı; Kızılay’ın lojistik faaliyetlerini daha verimli şekilde yürütmek ve aynı zamanda kuruma sürdürülebilir mali kaynaklar sağlamaktır. Bununla birlikte, gelişen ve büyüyen Türkiye’nin başta kamu sektörü olmak üzere tüm kurum ve kuruluşlarına uçtan uca entegre tedarik zinciri hizmetleri (tedarik, depolama, nakliye) sunan güvenilir bir çözüm ortağı olma vizyonuyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ulusal ve uluslararası düzeyde entegre lojistik hizmetler sunan Kızılay Lojistik; inovatif yaklaşımı, güçlü teknolojik altyapısı, deneyimli insan kaynağı, geniş araç filosu ve modern depolama sistemleriyle her ihtiyaca yönelik en uygun çözümleri üretmektedir. Kızılay’ın zorlu koşullarda geliştirdiği hızlı müdahale kabiliyeti, Kızılay Lojistik’i kara, hava ve deniz taşımacılığında güvenilir ve etkin bir sektör oyuncusu olarak konumlandırmaktadır.

Kızılay Lojistik’in sunduğu tüm operasyonel çözümler, 150 yılı aşkın köklü mirasın getirdiği tecrübe ve güçlü kurumsal altyapı ile şekillenmekte; verimlilik, güven ve sürdürülebilirlik ilkeleriyle hayata geçirilmektedir.

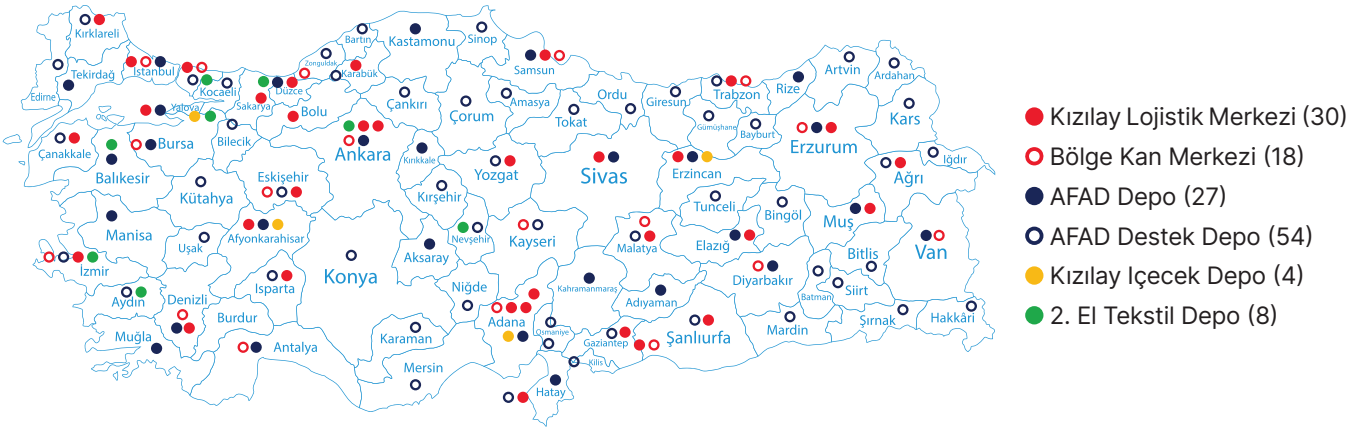




Kızılay Lojistik'in Türkiye Geneli Konum Dağılımı

Kızılay Lojistik, Türkiye'nin 81 ilinde yaygın bir operasyonel ağı ile 142 noktada faaliyet göstermektedir. Bu yapı; lojistik merkezleri, kan merkezleri, çeşitli ürün depoları ve AFAD lojistik operasyonlarına yönelik destek tesislerinden oluşmaktadır. Türkiye'nin Afet ve İnsani Yardım Lojistik Operasyonları Kızılay Lojistik uhdesinde konsolide edilmiştir.

Bu yapı sayesinde Kızılay Lojistik; afet dönemlerinde hızlı müdahale, insani yardım operasyonları, ürün tedariki, dağıtım ve kan hizmetleri gibi kritik süreçleri ulusal ölçekte etkin biçimde yürütebilmektedir.



Kurumsal Gelişim

Dijitalleşme ve izlenebilirliğin artırılması amacıyla afet depolarında QDMS ve MS Forms altyapısı üzerinden dijital denetim uygulamaları hayata geçirilmiştir. Aynı zamanda pest kontrol süreçlerinde dijital sistemlere geçilerek süreç takibi ve raporlanabilirlik güçlendirilmiştir. Kurumsal geri bildirim mekanizmalarının etkinliğini artırmak amacıyla web tabanlı öneri ve şikâyet takip sistemi kurulmuştur.

İş sağlığı ve güvenliği kültürünün yaygınlaştırılması amacıyla tüm çalışanları kapsayan haftalık TOOLBOX eğitimleri düzenli olarak sürdürülmüş, çalışan farkındalığı artırılmıştır. Ayrıca Entegre Yönetim Sistemleri kapsamında kalite dokümantasyonunun etkinliğini artırmak amacıyla kalite elçileri aracılığıyla dokümanların gözden geçirilme süreci başlatılmış, sistemlerin sürekliliğini sağlamak üzere sertifikalı iç tetkik ekipleri oluşturulmuştur.

Operasyonel altyapının güçlendirilmesi kapsamında OSGB hizmet alım ihalesi gerçekleştirilmiş, yangın algılama ve söndürme sistemleri ile kesintisiz güç kaynaklarına (UPS) ilişkin envanter çalışmaları ve kapasite analizleri tamamlanmıştır. Afet ve insani yardım depolarında kullanılan ekipmanların periyodik muayeneleri yapılarak güvenli ve kesintisiz operasyon sağlanmıştır.

Kurumsal süreçlerin entegrasyonu ve mali/lojistik operasyonların etkin yürütülmesi amacıyla SAP FI modülünden MM modülüne geçiş sürecine koordinasyon ve süreç desteği verilmiştir.

Sonuç olarak, 2025 yılı boyunca yürütülen çalışmalar ile Entegre Yönetim Sistemleri; daha etkin, izlenebilir, dijital ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulmuş; mevzuat ve standartlara uyum güçlendirilerek kurumsal kapasite önemli ölçüde artırılmıştır.



Kalite Belgeleri

2025 yılı içerisinde Entegre Yönetim Sistemleri çalışmaları, kurumsal sürdürülebilirliğin güçlendirilmesi, operasyonel verimliliğin artırılması ve ulusal/uluslararası standartlara uyumun sağlanması hedefleri doğrultusunda etkin bir şekilde sürdürülmüştür.

Bu kapsamda; kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, bilgi güvenliği, kişisel veri güvenliği, iş sürekliliği ve tedarik zinciri güvenliği başta olmak üzere Entegre Yönetim Sistemi altında yer alan tüm standartların uygulanabilirliği korunmuş ve sistemlerin etkinliği artırılmıştır.

Yıl içerisinde aşağıdaki belgelerin yenilenme süreçleri başarıyla tamamlanmıştır.



ISO 9001

Kalite Yönetim Sistemi



ISO 14001

Çevre Yönetim Sistemi



ISO 45001

İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi



ISO 10002

Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi



ISO 27001

Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi



ISO 22301

İş Sürekliliği Yönetim Sistemi



ISO 27701

Kişisel Veri Yönetim Sistemi



ISO 28000

Tedarik Zinciri Güvenliği Yönetim Sistemi

2025 yılı içerisinde kurumsal risk yönetimi anlayışının geliştirilmesi amacıyla ISO 31000 Risk Yönetimi Standardı belgelendirme süreci tamamlanmış ayrıca lojistik faaliyetlerde Kızılay değerlerinin gereği ve uluslararası uyumun artırılması amacıyla OIC/SMIIC 17-1-2 Helal Lojistik Sertifikası alınmıştır.

Sürdürülebilir lojistik çalışmaları kapsamında yürütülen iyileştirme faaliyetleri sonucunda kurum, Bronz seviyeden Gümüş seviyeye yükseltilmiştir.



Lojistik Operasyonlar

AFAD Operasyonları

Operasyonel Bağlam ve Mevcut Durum

Kızılay Lojistik, 2024 yılında devraldığı AFAD operasyonlarını son iki yıldır başarıyla yürütmektedir. Operasyonlar; afet ve acil durum süreçlerine yönelik lojistik planlama, depolama, sevkiyat ve koordinasyon alanlarını kapsamaktadır. 2026'da operasyon yönetimi Kızılay Lojistik tarafından sürdürülmeye devam edecektir.

Yapı kapsamında 27 Lojistik Merkezi, 54 Destek Deposu ve 169 personel ile 7/24 hizmet sunulmaktadır.

2025 Yılı Operasyonel Performans Sonuçları



Toplam

3887

Araçlık Sevkiyat



Toplam

2.481.989

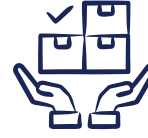
Kilometre Yol



Filistin'e
2 Gemi ile Toplam

352

Tır Gıda ve
Barınma Malzemesi



Sırdığı
Deprem Bölgesine

570

Adet Konteyner
İhtiyaç Malzemesi



2244 Araç ile

4487

Adet Konteyner
Taşımacılığı

Bu operasyonel performans, Kızılay Lojistik'in ulusal ve uluslararası insani yardım süreçlerinde yüksek koordinasyon yeteneğine, güçlü lojistik kabiliyete ve çevik operasyon yönetimine sahip olduğunu teyit etmektedir.

2026 Yılı Operasyonel Yapılanması

2026 yılı için AFAD operasyon yapısı aşağıdaki gibi planlanmıştır:

- AFAD İnsan Kaynağı Temini Hizmet Alım İş'i, Kızılay Lojistik bünyesinde 175 personel ile devam etmektedir.
- Operasyon kapsamı "Çadır Hurçlama" sözleşmesi ile genişletilmiştir.

Bu yapılanma ile operasyonun hem personel hem de hizmet kapsamı yönüyle güçlendirilmesi ve büyütülmesi hedeflenmektedir.

Genel Değerlendirme

2024–2026 döneminde AFAD operasyonlarının Kızılay Lojistik çatısı altında devam etmesi;

- Operasyonel süreklilik,
- Ulusal afet lojistik kapasitesinin konsolide yönetilmesi,
- Kritik insani yardımların zamanında ve etkin dağıtımı,
- Kurumsal kapasitenin büyütülmesi açısından stratejik öneme sahiptir.

Kızılay Lojistik, geniş depo ağı, insan kaynağı, takip & sevkiyat kabiliyeti ve afet/insani yardım odaklı operasyon deneyimi ile Türkiye için kritik bir rol üstlenmeye devam etmektedir.



Nakliye Operasyonları

Konteyner Hareketleri

2025 yılı içerisinde Kızılay Lojistik tarafından 7.000 adedi aşkın konteyner hareketi gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda yürütülen operasyonlar:

- AFAD Operasyonu
- BM İslahiye Operasyonu
- Kızılay Şube dağıtımları ve Barınma Sistemleri teslimatları (75 şube)
- THM ve Kütüphane taşımaları

İnsani Yardım Taşımaları

2025 yılında insani yardım faaliyetlerine yönelik nakliye operasyonları kapsamında:

- 3 yardım gemisine toplam 190 araçlık iç nakliye desteği sağlanmıştır.
- 2.045 araç ile Suriye tampon bölgelere 51.125 ton un nakliyesi başarıyla tamamlanmıştır.

Kızılay İçecek Operasyonları

Afyon, Erzincan ve Gölcük operasyonlarına ilave olarak 2025 yılı itibarıyla Adana Kızılay Doğal Gıda Deposu da içecek operasyonlarına dahil edilmiş olup, bu genişleme sonucunda:

- 20.000'i aşkın araç çıkışı
- 1.442.018 adet palet hareketi

gerçekleştirilmiştir.



Nakliye Operasyonları – Kamu Kurumları

Kızılay Lojistik, vizyonu doğrultusunda kamu kurumlarına güvenilir lojistik çözüm ortağı olma konumunu güçlendirmeye devam etmektedir. 2025 yılında mevcut müşteri portföyüne hizmet sunulurken, yeni kurumların eklenmesiyle müşteri çeşitliliği artırılmıştır.

Yerel Yönetimler ve Kamu Kurumları

2025 yılı itibarıyla belediyeler, il sağlık müdürlükleri ve il özel idareleri ile yürütülen lojistik faaliyetler genişlemiş; hizmet verilen kurum sayısı yükselmiştir.

Telekomünikasyon Sektörü Operasyonları

2025 yılı içerisinde başlatılan operasyonlar kapsamında telekomünikasyon sektörüne yönelik araç sevkiyatları gerçekleştirilmiştir. Bu operasyon ile kritik altyapı kurumlarına yönelik lojistik hizmet portföyü genişletilmiştir.

Havacılık Sektörü İş Birliği

2025 yılı içerisinde havacılık sektöründe faaliyet gösteren bir kurum ile iş birliği gerçekleştirilmiş; afet yönetimi süreçleriyle koordineli şekilde depolama ve nakliye hizmetleri sunulmaya başlanmıştır. Bu iş birliği, havacılık sektöründe lojistik kabiliyetin konumlandırılması açısından stratejik bir kazanım olmuştur.

Enerji Sektörü Operasyonları

Son üç yıldır kesintisiz sürdürülen enerji sektörü odaklı lojistik operasyonlar, 2025 yılında da devam ettirilmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, söz konusu iş birliklerinin uzun vadeli olarak sürdürülmesi yönünde mutabakata varılmıştır.

Genel Değerlendirme

2025 yılı içerisinde kamu ağırlıklı müşteri segmenti korunmuş; kritik altyapı, enerji ve havacılık sektörlerinde yeni iş birlikleri geliştirilmiştir. Bu gelişmeler, Kızılay Lojistik'in:

- Kamu güvenilirliği,
- Operasyonel yetkinliği,
- Sektörel çeşitlenme,
- Uzun süreli sözleşme yönetimi

alanlarında rekabet avantajını güçlendirmektedir.



Nakliye Operasyonları – Özel Sektör

2025 yılı itibarıyla Kızılay Lojistik, kamu kurumlarının yanı sıra özel sektör operasyonlarında da müşteri çeşitliliğini artırmış ve büyümesini sürdürmüştür. Özellikle altyapı, sağlık, e-ticaret, perakende ve gıda sektörlerinde müşteri portföyü genişlemiştir.

İnşaat Sektörü Operasyonları

2024 yılının ikinci yarısında başlatılan inşaat sektörü odaklı operasyonlar, 2025 yılında önemli ölçüde büyüme göstermiştir. Araç sevkiyatlarında belirgin artış sağlanarak iş hacminde güçlü bir genişleme kaydedilmiştir.

Sağlık Sektörü Operasyonları

Sağlık sektöründe faaliyet gösteren kurumlara yönelik medikal cihaz ve tıbbi ürün lojistiği hizmetleri Kızılay Lojistik tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda, sağlık hizmetlerinin sürekliliğini destekleyen uzmanlaşmış lojistik çözümler sunulmaktadır.

Teknoloji Perakende Operasyonları

Teknoloji perakende sektöründe yürütülen operasyonlar uzun süredir kesintisiz devam etmekte olup, Türkiye genelinde kiralık araçlarla yaygın dağıtım hizmeti sağlanmaktadır. Operasyonlar kapsamında yüksek kilometre hacmine ulaşılmış ve sürdürülebilir bir lojistik modeli oluşturulmuştur.

E-Ticaret Operasyonları

E-ticaret sektöründe faaliyet gösteren firmalara yönelik yüksek hacimli sipariş dağıtımları yönetilmektedir. Bu iş birlikleri, Kızılay Lojistik'in e-ticaret lojistiği segmentindeki konumunu güçlendirmektedir.

Endüstriyel Ürünler ve Enerji Ekipmanları Operasyonları

2025 yılı içerisinde, endüstriyel ürünler ve enerji ekipmanları alanında faaliyet gösteren firmalarla yapılan iş birlikleri kapsamında parsiyel nakliye operasyonları yürütülmüştür. Yaygın dağıtım ağı sayesinde yüksek erişim ve operasyonel etkinlik sağlanmıştır.

Gıda Sektörü Operasyonları

Gıda sektöründe yürütülen operasyonlar kapsamında, üretim tesislerinden alınan ürünler ısı kontrollü ve liftli araçlarla günlük olarak dağıtılmış; çok sayıda noktaya düzenli teslimat gerçekleştirilmiştir. Bu yapı ile soğuk zincir ve dağıtım sürekliliği güvence altına alınmıştır.

Genel Değerlendirme

2025 özel sektör operasyonları;

- Müşteri çeşitliliği,
- Sektörler arası yaygınlık,
- Sözleşmeli uzun dönem hizmet modeli,
- Yüksek araç ve kilometre hacmi

ile sürdürülebilir bir büyüme eğilimi göstermiştir. Ciro artışı başta olmak üzere, proje bazlı operasyonlardan ulusal ölçekli dağıtımlara kadar geniş bir lojistik yelpazesi başarıyla yönetilmiştir.



İçecek Depo Operasyonları

Kızılay İçecek Operasyonlarının yürütüldüğü Afyon ve Erzincan Lojistik Merkezlerine ilave olarak Adana ve Gölcük Lojistik Merkezleri devreye alınmıştır. Bu kapsamda depo operasyonlarında EWM (Extended Warehouse Management) sistemi devreye alınmış; mal kabul, depolama, stok yönetimi ve sevkiyat süreçlerinde dijitalleşme sağlanmıştır.

Kızılay Kaynak Sularının depo operasyonları kapsamında depo yönetim sistemine geçilmiş; üretilen ürünler barkodlanarak stoklara alınmaya başlanmıştır. Bu uygulama ile birlikte stok izlenebilirliği, envanter doğruluğu ve operasyonel kontrol mekanizmaları güçlendirilmiştir.

Afyon Fabrika'da, 2026 yılı itibarıyla üretim besleme operasyonunun devralınmasına yönelik hazırlıklar tamamlanmıştır. Bu çalışmalar, üretim-depo-dağıtım süreçlerinin entegre ve verimli bir yapı içerisinde yürütülmesini amaçlamaktadır.

Ürün Tedarik Operasyonları ve Uluslararası İlişkiler

2025 yılı içerisinde Kızılay Lojistik tarafından yürütülen ürün tedarik hizmetleri kapsamında; gıda, hijyen, tekstil ve promosyon ürünleri ile deniz yolu hizmet alımları gerçekleştirilmiş; yüksek hacimli ürün temini ve sevkiyat organizasyonları başarıyla tamamlanmıştır. Kızılay Lojistik hem operasyon hem de ürün tedarik hizmetini vermesi suretiyle Afet ve İnsani Yardım süreçlerinde entegre hizmet sunmaktadır.”



Şişe Su ve Maden Suyu Tedariki

Yıl içerisinde yürütülen MSB ihaleleri kapsamında 15.814.729 adet şişe su ve maden suyu temin edilmiştir.

WFP İş Birliği ve Stratejik Stok Merkezi – Mersin

Kızılay ile Dünya Gıda Programı (WFP) iş birliği kapsamında kurulan **Stratejik Stok Merkezi**, Mersin'de faaliyete geçirilmiştir. Söz konusu merkezin tüm depo ve lojistik operasyonları Kızılay Lojistik tarafından yürütülmektedir.

Merkez; afet ve insani yardım süreçlerinde hızlı müdahale kapasitesi oluşturmak, kritik yardım malzemelerinin stratejik olarak stoklanmasını sağlamak ve uluslararası operasyonlarda etkin lojistik destek sunmak amacıyla yapılandırılmıştır.

Tesis, Kasım 2025 tarihinde düzenlenen basın toplantısı ile resmi olarak kullanıma açılmıştır. IFRC İstanbul Hub Operasyonuna ilave olarak bu iş birliği ile Kızılay Lojistik, uluslararası insani yardım zincirinde stratejik bir lojistik aktör olarak konumunu güçlendirmiştir.



İkinci El Tekstil Operasyonları

2025 yılı içerisinde yürütülen ikinci el tekstil operasyonları; 20 il, 120 ilçe, 8 depo ile geniş bir coğrafi kapsama alanında sürdürülmüştür. Operasyon kapsamında 3.534 adet atık kıyafet başış kutusu aracılığıyla ürünler toplanmaktadır.

Bu operasyon ile hem "sıfır atık projesi"ne destek verilmekte hem de bağışlanan ürünlerin değerlendirilmesi suretiyle Kızılay iyilik faaliyetlerine kaynak oluşturulmaktadır.





Sağlık Lojistiği Operasyonları

2025 yılı içerisinde yürütülen sağlık lojistiği faaliyetleri kapsamında, hem lojistik operasyon hem de medikal ürün tedariki ve teslimi hizmetleri verilmektedir.

Yürütülen faaliyetler; tedarik, depolama, stok yönetimi ve sevkiyat süreçlerinin entegre şekilde yönetildiği kapsamlı bir lojistik hizmet modeli ile gerçekleştirilmiştir.

Kan Lojistik Operasyonları

Kan lojistiği faaliyetleri kapsamında, yaklaşık 1.200 hastaneye düzenli kan lojistik hizmeti sağlanmaktadır. Bu yapı ile kan ve kan ürünlerinin zamanında, güvenli ve izlenebilir şekilde sağlık kuruluşlarına ulaştırılması sağlanmaktadır.

2025'de kan lojistiği araç parkı tamamen yenilenmiştir. Ayrıca, 5 adet Kan Bağış Otobüsü için özmal yatırım gerçekleştirilmiş olup söz konusu araçların üst yapı çalışmaları devam etmektedir.

Bu yatırımlar ile kan bağış ve dağıtım süreçlerinde operasyonel kapasitenin ve hizmet kalitesinin artırılması hedeflenmektedir.

Uluslararası Nakliye Operasyonları

2025 yılı içerisinde Kızılay Lojistik tarafından yürütülen uluslararası nakliye operasyonları; denizyolu, havayolu, karayolu ve intermodal taşıma modları kullanılarak gerçekleştirilmiştir.

Operasyonlar; standart taşıma, ekspres taşıma, speed-van taşıma ve proje/ağır nakliye hizmetlerini kapsamaktadır. Bu kapsamda 15 farklı ülkeden ürün çıkışı yapılmış ve 54 farklı ülkeye teslimat gerçekleştirilmiştir.



Afet ve İnsani Yardım Lojistik Operasyonları

Afet ve insani yardım operasyonlarının daha etkin, hızlı ve entegre şekilde yürütülmesi amacıyla Türk Kızılay ile Kızılay Lojistik arasındaki sözleşme güncellenmiş; Türk Kızılay uhdesinde bulunan 68 taşıt ve 1.802 depo ekipmanı Kızılay Lojistik'e devredilmiştir. Bu devir ile birlikte operasyonel kapasite ve müdahale kabiliyeti önemli ölçüde artırılmış, aynı zamanda gelir getirici faaliyetler oluşturulmuştur.

Operasyonel gücün desteklenmesi kapsamında hem afet müdahale hem de gelir getirici faaliyetlerde kullanılmak üzere 3 adet frigorifik semi treyler ve 5 adet çekici yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Şubelerden devralınan 7 lojistik merkezi ile Kızılay Lojistik bünyesinde bulunan 5 lojistik merkezi olmak üzere toplam 12 lojistik merkezinde Operasyonel Mükemmellik çalışmaları tamamlanmış; süreçler standartlaştırılarak verimlilik artırılmıştır.

Aynı bağış operasyonları kapsamında yıl içerisinde aşağıdaki işlemler gerçekleştirilmiştir:



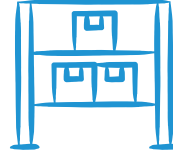
1.190.270

Koli Mal Kabul



1.616.828

Koli Sevkiyat



248.652

Koli Tasnif

Bu çalışmalar, Kızılay Lojistik'in afet ve insani yardım lojistiğinde kurumsal kapasitesini güçlendirdiğini ve saha operasyonlarını daha etkin yönetebilir hale geldiğini göstermektedir.

Yurt İçi ve Yurt Dışı Afet & İnsani Yardım Lojistik Faaliyetleri

Yurt içinde; Marmara Denizi Depremi, Sındırgı Depremi, sel iyileştirme çalışmaları ve orman yangınları müdahaleleri kapsamında, lojistik merkezlerde ve sahada kapsamlı destek faaliyetleri yürütülmüştür.

Yurt dışı operasyonlar kapsamında ise; Filistin İyilik Gemileri için lojistik planlama ve liman operasyonları gerçekleştirilmiş, Afganistan İyilik Trenleri ile Sudan İyilik Gemisi için malzeme teslimleri yapılmış; ayrıca 22 farklı ülkeye malzeme gönderim operasyonu yürütülmüştür. Bu kapsamda toplam 5.583 paletlik uluslararası insani yardım lojistik operasyonu başarıyla tamamlanmıştır.

Depolama, Nakliye ve Mikro Dağıtım Faaliyetleri

Türk Kızılay ve Kızılay Yatırım Grubu iştirakleri hariç olmak üzere 18 firmaya düzenli depolama ve Katma Değerli Hizmet (KDH), 20 firmaya ise nakliye hizmeti sunulmaya başlanmıştır.

Ankara Lojistik Merkezi çıkışlı 75 farklı noktaya mikro dağıtım operasyonu devreye alınmıştır.

Proje bazlı afet lojistiği çalışmaları kapsamında, Kızılay Lojistik operasyon ekibi koordinasyonunda Pazarcık'tan yaşam konteynerlerinin şubelere ve Kızılay Barınma Sistemleri'ne sevkiyatı başarıyla organize edilmiştir.



KIZILAY BARINMA SİSTEMLERİ

| İyilik Çatısı Altında



1868'den bu yana afetlerden etkilenen insanlara destek sağlayan Kızılay, barınma alanındaki çalışmalarını sürekli geliştirerek sektörde öncü bir konuma ulaşmıştır. 1954 yılında çadır dikim atölyesiyle başlayan üretim faaliyetleri; 2005 yılında Çadır Üretim Merkezi, 2009 yılında ise Yerleşim Sistemleri Üretim İşletmesi ile kurumsallaşmış ve kapasitesi artırılmıştır.

İleri Teknolojiyle Genişleyen Üretim Gücü

Ankara'daki modern çadır üretim ve bakım-onarım tesisleri ile Kızılay Barınma Sistemleri, uzun ömürlü ve yüksek kaliteli afet çadırları üretmektedir. Bu kapsamda tekstil ve kişisel koruyucu ekipman üretimi de faaliyet alanlarına dahil edilmiştir.

Yenilikçi Yapılarla İnsani Yardımın Geleceği

2019 yılında kurulan Kızılay Barınma Sistemleri, barınma alanındaki köklü deneyimi ileri teknoloji ile birleştirerek konteyner, modüler yapılar, prefabrik ve hafif çelik sistemler üretimine de başlamıştır. Kamu ve özel sektöre yönelik mühendislik ve üretim desteği sunan Kızılay Barınma Sistemleri, geniş ölçekli barınma çözümlerinde güvenilir bir iş ortağı olarak konumlanmaktadır.

Entegre Yönetim Sistemleri Politikası

Kızılay Barınma Sistemleri, kalite yönetimine önem vererek paydaş beklentilerini karşılamayı ve süreçleri sürekli geliştirmeyi taahhüt etmektedir. Ar-Ge faaliyetlerini destekleyerek inovasyonu iş süreçlerinin ayrılmaz bir parçası haline getirmekte; yasal mevzuata ve müşteri gereksinimlerine uyumu gözetmektedir.

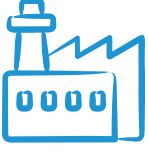
Sürdürülebilirlik ve Sorumluluk

Kızılay Barınma Sistemleri, topluma ve çevreye duyarlı bir yaklaşım benimseyerek güvenli çalışma ortamı sağlamayı, doğal kaynakları verimli kullanmayı, atıkları azaltmayı ve çevresel etkileri minimize etmeyi hedeflemektedir. Bu anlayış doğrultusunda, çalışanlar ve iş ortakları için güvenli, yenilikçi ve sürdürülebilir bir gelecek oluşturulmaktadır.



KIZILAY BARINMA SİSTEMLERİ

Kızılay Barınma Sistemleri'nin Güçlü Yönleri



Avrupa'nın en büyük tesisinde
**YÜKSEK ÜRETİM
KAPASİTESİ**



Uluslararası Standartlarda
**%100
YERLİ ÜRETİM**



Yüksek Kaliteli ve
**SÜRDÜRÜLEBİLİR
ÇÖZÜMLER**



Tüm Coğrafi Koşullarda
**GÜVENİLİR
TESLİMAT**



Üretim Süreçlerinde
**ESNEKLİK VE
HIZLI TESLİMAT**

Pazar ve Rekabet Analizi

Pazar büyüklüğü, pazar payı değişimleri ve rekabet koşulları, şirket performansını etkileyen temel unsurlar arasında yer almaktadır. 2025 yılı boyunca pazar dinamikleri yakından izlenmiş; bu doğrultuda şirketin pazardaki konumunun güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Stratejik Ortaklıklar ve Yeni İnisiyatifler

Dönem içerisinde stratejik ortaklıklar ve iş birlikleri geliştirilmiş, yeni projeler hayata geçirilmiştir. Bu sayede hem yeni pazar fırsatları oluşturulmuş hem de kurumun inovasyon kapasitesi artırılmıştır.

Operasyonel Performans ve Üretim Kapasitesi



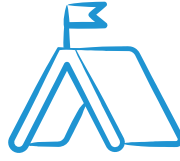
YAPI SİSTEMLERİ

Konteyner
20.160/yıl

Hafif Çelik
44.069/yıl

Giyisi Kutusu
20.422/yıl

Tamamlanan Operasyonel
İyileştirme
49/yıl



ÇADIR ÇÖZÜMLERİ

Afet Çadırı
240.000/yıl

Hava Kanallı Çadır
3.600/yıl

Çardak Çadırı
9.600/yıl

2025 Yılı Üretim Sürecindeki
Verimlilik Artışı
%25



TEKSTİL ÇÖZÜMLERİ

T-Shirt
300.000/yıl

Mont
90.000/yıl

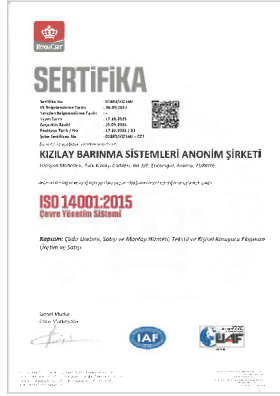
Pantolon
110.000/yıl



Sertifikalar



ISO 9001
Kalite Yönetim Sistemi
Ankara



ISO 14001
Çevre Yönetim Sistemi
Ankara



ISO 45001
İş Sağlığı ve Güvenliği
Yönetim Sistemi Ankara



ISO 10002
Müşteri Memnuniyeti
Yönetim Sistemi Ankara



ISO 9001
Kalite Yönetim Sistemi
Malatya



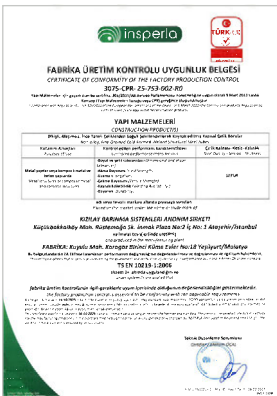
ISO 14001
Çevre Yönetim Sistemi
Malatya



ISO 45001
İş Sağlığı ve Güvenliği
Yönetim Sistemi Malatya



TS EN ISO 5912
Türk Standartlarına
Uygunluk Belgesi



TS EN 10219-1
Fabrika Üretim Kontrolü
Uygunluk Belgesi



EN 1090-1
Fabrika Üretim Kontrolü
Uygunluk Belgesi



Konteyner Yapı Çözümleri



Kenet Çatı Sistemi Sayesinde
Maksimum Su İzolasyonu



Faydalı Model Belgeli Özel Tasarım
Köşe Küpleri ile Yüksek Dayanım
Hatasız Kolay Montaj İmkânı



Cıvatalı Demonte Edilebilir,
Galvanizli Komple Hafif Çelik Şase
ve Ara Kayıtlar



Tavan Kaplamasında
Metal Lambri Seçeneği



Dayanıklı Yapı
(Boğaziçi Üniversitesi'nden
Dayanım Testi Onaylı)



60-120 Mikron Tam Otomatik
Makinelerde **Hatasız Boya**



Yüksek Mukavemetli, Paslanmaya
Karşı Dirençli, Galvaniz Şase
S 350 Tip Çelik Kullanımı

Prefabrik Yapı Çözümleri



Okul, Ofis, Yemekhane, Konut vb.
Farklı İhtiyaçlara Uygunluk



Isı ve Ses
Yalıtımlı



Farklı İklim Koşullarına
Uygunluk



Ekonomik ve
Pratik Çözüm



Hem Geçici
Hem Kalıcı Çözüm



Hafif Çelik Yapı Çözümleri



Depreme Karşı
En Dayanıklı Sistem



Farklı Zemin
Koşullarına Uygunluk



Uzun Ömürlülük ve
4 Mevsim Kullanım İmkânı



Mimari Çözümlere
Uyumluluk ve Esneklik



Düşük
Maaliyet



Hızlı
Kurulum



%90 Geri Dönüştürülmüş
Malzemeden Üretim





Afet Çadırı



- ✓ Kolay Taşıma Depolama ve Kurulum
- ✓ TS 1974 EN 1734 Su Geçirmez
- ✓ TS EN ISO 6941 Alev Yürütmez
- ✓ UV Korumalı Kumaş
- ✓ Güçlü Zemin Sabitleme ve Uzun Ömürlü Kullanım
- ✓ Yüksek Dayanımlı Pencerelele Doğal Işık ve Görüş İmkânı

Çardak Çadırı



- ✓ Gölgelek, Kamelya, Stand vb. Çok Amaçlı Dış Mekan Kullanımı
- ✓ Kolay Taşıma ve Depolama
- ✓ Modüler Yan Perde Sistemi
- ✓ Kısa Sürede Kurulum Avantajıyla Zaman Tasarrufu
- ✓ Hafif ve Kompakt Yapısıyla Lojistik Avantajı



Hava Kanallı Çadır



- ✓ **Dakikalar İçinde Kurulabilen**
Hava Kanallı Taşıyıcı Sistem
- ✓ Rüzgâr, Yağmur ve Zorlu Saha Koşullarına **Dayanıklı Tasarım**
- ✓ **Dört Mevsim Kullanım için**
Çok Katmanlı Teknik Kumaş
- ✓ Modüler Yapısı Sayesinde **Farklı Ölçü ve Kullanım Senaryolarına** Uyarlanabilirlik
- ✓ **Havalandırma, İklimlendirme ve Aydınlatma** Sistemleriyle Tam Entegrasyon
- ✓ **Lojistik, Depolama ve Sevkiyatta** Klasik Sistemlere Göre Avantaj
- ✓ Minimum Kişi ile **Hızlı Kurulum ve Söküm Avantajı**

Tekstil Çözümleri



- ✓ Zorlu Çalışma Koşullarında **Gün Boyu Konfor ve Maksimum Dayanıklılık**
- ✓ **Suya, Soğuğa ve Yarılmaya** Dirençli Kumaş Teknolojileri
- ✓ **Nefes Alabilen ve Esnek** Kumaş Teknolojileri
- ✓ **Yüksek Görünürlük Sağlayan** Kumaş ve Aksesuarlar
- ✓ Kurumsal İhtiyaçlara Uygun **Özel Tasarım ve Ürün Geliştirme**



2025 Yılı Faaliyetleri - Çadır Çözümleri

AFOM için, afet ve acil durumlarda temel ihtiyaçların karşılanması ve sosyal alanların oluşturulmasına yönelik **Beslenme Projesi** gerçekleştirilmiştir.



Bir kamu kurumu iş birliği kapsamında herhangi bir afet veya acil durumda sahaya sevk edilmek üzere **3050 adet afet çadırı** temin edilmiştir.



Makedonya Savunma Bakanlığı için personel konaklama, hareket merkezi, komuta yeri ve teknik kontrol çadırlarının yer aldığı **Çok Amaçlı Askeri Çadır Sistemleri** üretimi gerçekleştirilmiştir.



AFOM için afet ve acil durumlarda hızlı kurulum ve etkin sağlık hizmeti sunulmasını sağlayan **Sahra Hastanesi** üretimi gerçekleştirilmiştir.



Hafif yapısı, hızlı kurulumu ve üstün lojistik avantajlarıyla afet sonrası barınma süreçlerini pratikleştirmeyi hedefleyen **Smart Seri Afet Çadırı** ürün geliştirme çalışması gerçekleştirilmiştir.



Yıl boyunca **Türk Kızılay'a** çeşitli kullanım alanlarına yönelik **920 adet çadır** temin edilmiştir.





2025 Yılı Faaliyetleri - Yapı Sistemleri

Kan Alma Birimi: İstanbul'un 7 noktasında Türk Kızılay Derneği Kan Alma Birimi üretimi ve kurulumu gerçekleştirilmiştir.



İslahiye Projesi: Gaziantep İslahiye'de UNHCR için 1.400 adet konteyner üretimi gerçekleştirilmiştir.



Mahalle Afet İstasyonu Projesi: Bursa Büyükşehir Belediyesi Afet İşleri Dairesi Başkanlığı için; olası bir afet ve acil durumda kullanılmak üzere, temel ihtiyaç unsurlarını içeren 42 adet afet konteyneri üretimi gerçekleştirilmiştir.



Özellikli Eğitim Modülü: Türk Kızılay Derneği Kurumsal İletişim Birimi için, 29 Ekim'de çocuklara yönelik ilk yardım eğitimlerinde kullanılmak üzere özellikli bir eğitim modülü tasarlanmış ve üretilmiştir.



Kimyasal Depolama Konteyner Projesi: İstanbul Valiliği için, kimyasal maddelerin güvenli, yönetmeliklere uygun ve tam otomasyonlu şekilde depolanması amacıyla geliştirilmiştir.



2025 Yılı Faaliyetleri - Tekstil Çözümleri

AFOM arama kurtarma ekipleri, Sağlık Bakanlığı sağlık ekipleri, Emniyet Genel Müdürlüğü Polis Arama Kurtarma ekipleri, Türk Kızılay Derneği ve Libya için saha ihtiyaçları doğrultusunda; fonksiyonellik, dayanıklılık ve kullanım konforu esas alınarak özel kıyafet koleksiyonları tasarımı ve üretimi gerçekleştirilmiştir.



KIZILAY İÇECEK

| Doğanın Tadı, İyiliğin Gücüyle Buluşuyor!



Kızılay Maden Suyu, dünyada iyilik için içilen ilk ve tek maden suyu olarak konumlanmaktadır. Her yıl milyonlarca kişi tarafından tercih edilerek iyiliğe katkı sağlanmakta; ürün satışlarından elde edilen gelirin tamamı Türk Kızılay'ın insani yardım faaliyetlerinde kullanılmaktadır.

Üretim faaliyetleri, 1926 yılında Afyonkarahisar Fabrikası ile başlamış; 2014 yılında faaliyete geçen Erzincan Fabrikası ile büyümesini sürdürmüştür. Zengin Magnezyumlu Kızılay Erzincan Maden Suyu ve Zengin Mineralli Kızılay Afyonkarahisar Maden Suyu, bugün toplam 2,3 milyar şişe kurulu üretim kapasitesine sahip tesislerde üretilmektedir.

2024 yılı itibarıyla Adana'daki yeni fabrikanın devreye alınmasıyla, maden suyu dışında farklı ürün kategorilerine giriş yapılmış ve üretim kapasitesi artırılmıştır. 40.000 m² alana kurulu, aseptik dolum teknolojisine sahip tesiste en yüksek hijyen ve gıda güvenliği standartları sağlanmakta olup yıllık 500 milyon şişe kurulu üretim kapasitesine ulaşılması hedeflenmektedir.

Maden Suyu Pazar Payı

Aralık 2025 YTD Nielsen verilerine göre Kızılay, toplam maden suyu pazarında %6,9 hacim büyümesi ile kategorideki büyümeden pay almaya devam etmiş ve %16,4 pazar payına ulaşmıştır.

Segment bazında değerlendirildiğinde;

- Sade maden suyu kategorisinde %7,2 hacim artışı sağlanmış ve %19,2 pazar payı ile güçlü konum korunmuştur.
- Meyveli maden suyu segmentinde ise %9,1 hacim büyümesi ile pazarın üzerinde performans gösterilmiş ve pazar payı %10,6 seviyesine yükselmiştir.

Bu sonuçlar, markanın özellikle meyveli segmentte ivme kazandığını ve dağıtım ile hacim büyümesini destekleyen dengeli bir gelişim sergilediğini ortaya koymaktadır.





Üretim Hacmi ve Kapasite Kullanımı

Adana Tesisi'nin devreye alınmasıyla birlikte, toplam üretim kapasitesi 2.452.800.000 şişe seviyesine ulaşmış; şalgam, ice tea ve limonata ürün gruplarının üretim gamına eklenmesiyle üretim kabiliyeti ve ürün çeşitliliği genişletilmiştir.

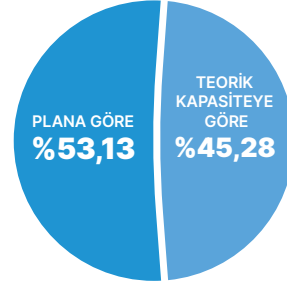
Üretim faaliyetleri, FMCG sektörüne özgü arz-talep dengesi, sezonsallık, dönemsel talep yoğunluğu ve planlanan üretim programları doğrultusunda yürütülmüştür. Bu kapsamda kapasite kullanımı, plana göre %53,13, teorik kapasiteye göre %45,28 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Yüksek sezon dönemlerinde tesisler 7 gün 24 saat çalışma düzeninde faaliyet göstermiştir. Düşük sezon dönemlerinde ise üretim planları, talep dengesi ve bakım operasyonları dikkate alınarak optimize edilmiştir.

ÜRETİM HACMİ

Fabrika	Koli / Adet	Şişe / Adet
Afyon Fabrikası	36.500.000	876.000.000
Erzincan Fabrikası	62.050.000	1.489.200.000
Adana Fabrikası	7.300.000	87.600.000
Toplam Üretim Hacmi	105.850.000	2.452.800.000

KAPASİTE KULLANIMI



Üretim Tesisleri

Afyon, Erzincan ve Adana'da toplam 600.000 m² arazi üzerinde, 77.000 m² kapalı alanda, 9 üretim hattı ile 2,8 milyar şişe kurulu kapasite ile faaliyetler sürdürülmektedir.





2025 Yılı Ticari Performans Özeti

2025 yılı ticaret hacmi büyük ölçüde 20 cl cam ürünler segmentinde yoğunlaşmış; PET ürün grubu ise hedeflerin üzerine çıkarak en yüksek büyüme ivmesini yakalamıştır.

Ana Hacim Taşıyıcı: 20 Cl Sade Cam

Şirketin toplam ticaret hacminin omurgasını oluşturan bu segmentte toplam 30,9 milyon koli satış gerçekleştirilmiştir.



Afyon Kaynağı:

17,1 Milyon koli (%93,9 hedef gerçekleştirme)



Erzincan Kaynağı:

13,7 Milyon koli (%99,0 hedef gerçekleştirme)

Büyüme ve Çeşitlilik Odaklı Gruplar

- Koruyucusuz cam (13 milyon koli): Limon ve Limon C alt ürünleri öncülüğünde dengeli bir performans sergilemiştir.
- Aromalı Plus cam: Niş ve katma değerli ürün konumlandırması sürdürülmektedir.

Stratejik Atılım: PET Ürünler

PET segmenti, 2025 yılının en dikkat çekici büyüme alanı olmuştur. Özellikle fiyat duyarlılığı yüksek kanallarda talep artışı gözlemlenmiştir:



PET Sade 25 Cl:

%315,1 satış hedefi gerçekleştirme



PET Sade 100 Cl:

%182,1 satış hedefi gerçekleştirme

Diğer Ürün Grupları

25 cl cam, limonata, ice tea ve şalgam kategorileri, toplamda 1,2 milyon koliye yakın hacim ile portföy çeşitliliğini ve raf sürekliliğini desteklemiştir.

Genel Projeksiyon: 2025 yılı sonuçları, 2026 yılı için "hacmi koruma" (sade cam) ve "fırsatları genişletme" (PET ve koruyucusuz ürünler) stratejileri açısından güçlü bir veri seti sunmaktadır.



İlk 5 Müşteri Performans Değerlendirmesi

2025 yılı itibarıyla ticaret hacmi büyüklüğü açısından ilk 5 müşteriden elde edilen sonuçlar, güçlü iş birlikleri ve etkin kanal yönetiminin somut çıktıları olarak öne çıkmaktadır.

İlk 5 müşteriden elde edilen 2025 yılı sonuçları;

- organize perakende kanallarının şirket satışları içindeki stratejik önemini,
- ciro artışının, hacim artışının önüne geçtiği dengeli büyüme yapısını,
- güçlü müşteri ilişkileri ve etkin satış yönetiminin sürdürülebilir sonuçlar ürettiğini

açık şekilde ortaya koymaktadır.

Bu performans, 2026 yılı hedefleri için sağlam bir zemin oluşturmakta ve ilk 5 müşteri özelinde büyüme potansiyelinin devam ettiğine işaret etmektedir.



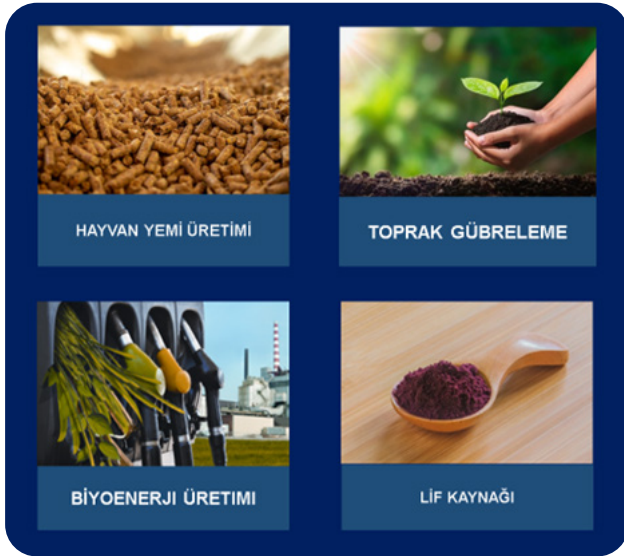


Patent Çalışmaları

Karabuğday ile Glutensiz Şalgam Projesi

Karabuğday unu kullanılarak geliştirilen glutensiz şalgam ürünü için patent başvurusu yapılmış; bu kapsamda 4 farklı varyasyon oluşturulmuştur. Projede, karabuğdayın glutensiz yapısı ve düşük kaynak tüketimi avantajları değerlendirilmiştir.

Geliştirilen ürün ile çölyak hastaları ve gluten hassasiyeti bulunan bireylerin geleneksel lezzetlere erişimi desteklenirken, çevreci hammadde kullanımı ile sürdürülebilir tarıma katkı sağlanmaktadır.



Multifonksiyonel Acil Durum Barı Geliştirilmesi ve Pilot Ölçekli Üretimi

Bu proje, olağanüstü durumlarda bireylerin sindirim sistemi bütünlüğünü ve besin emilimini koruyarak temel enerji ve mikro besin ihtiyaçlarını karşılayabilecek, yüksek enerji yoğunluklu ve uzun raf ömürlü bir acil durum barı geliştirilmesini hedeflemektedir.

Geliştirilen ürünün, sağladığı lojistik avantajlar ile insani yardım operasyonlarının etkinliğini artırması amaçlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve Posa Değerlendirme (Siyah Havuç)

1707 Siparişe Dayalı Ar-Ge Projeleri kapsamında yürütülen "Fermente Siyah Havuç Posasından Ardışık Ekstraksiyon ve Biyoteknolojik Yöntemlerle Yüksek Katma Değerli Bileşenlerin Elde Edilmesi" projesi ile hem iş birliklerinin geliştirilmesi hem de sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Proje, "sıfır atık" yaklaşımını sanayiye entegre ederek çevresel etkileri azaltmakta; endüstriyel atıklardan yüksek katma değerli hammaddeler üretilmesini mümkün kılmaktadır. Bu sayede elde edilen verimlilik ile insani yardım faaliyetlerine daha fazla kaynak aktarılması desteklenmektedir.





Kalite ve Belgelendirme Çalışmaları

2025 yılı boyunca Kızılay İçecek ve Kızılay Doğal Gıda tesislerinde, kalite, güvenlik, sürdürülebilirlik ve toplumsal fayda odaklı çok sayıda belgelendirme ve sistem geliştirme çalışması başarıyla tamamlanmıştır.

- ISO 9001, ISO 22000, ISO 14001 ve ISO 45001 Entegre Yönetim Sistemleri denetimleri başarıyla gerçekleştirilmiş ve sertifikalar yenilenmiştir.
- BRCGS Gıda Güvenliği Standardı kapsamında Afyon ve Erzincan fabrikalarında belgelendirme sürdürülmüş, Adana Fabrikası için ilk BRCGS belgesi alınmıştır.
- TS OIC/SMIIC Helal Belgelendirmesi yenilenmiş ve Doğal Gıda tesisleri kapsama alınmıştır.
- Vegan ürün grupları için mevcut sertifikalar yenilenmiş, Plus ürünler için belgelendirme süreci devam etmiştir.
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi yeniden belgelendirilmiş, enerji yöneticisi eğitimleri tamamlanmıştır.
- Green Company ve sera gazı envanteri (ISO 14064) çalışmaları ile çevresel sorumluluk belgelenmiştir.
- QDMS dijital kalite doküman yönetim sistemi devreye alınarak izlenebilirlik ve süreç şeffaflığı artırılmıştır.





Sertifikalar, Belgeler ve Raporlar



FDA
Onay Belgesi



VEGAN
Sertifikası



ISO 9001
Kalite Yönetim Sistemi



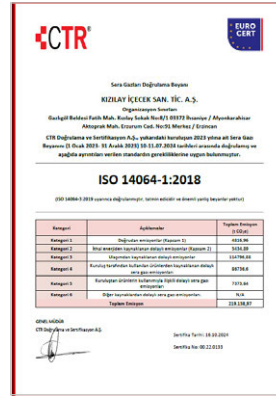
BRC GS
BRC Global Standard
Food Safety



TS OIC/SMIC 1
Helal Gıda Belgesi



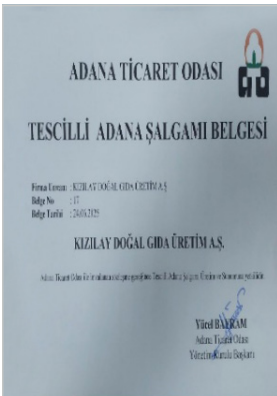
GC-MARK
Green Company



ISO 14064
Sera Gazı Doğrulama



ISO 5001
Enerji Yönetim Sistemi



TESCİL BELGESİ
Tescilli Adana Şalgamı



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
Sürdürülebilirlik Raporu



SGP
Sürdürülebilir Gıda Platformu
Alkolsüz İçecekler Kılavuzu



SGP
Sürdürülebilir Gıda Platformu
Sofraların Doğruları Projesi



Ar-Ge Faaliyetleri

Şeker Azaltma Çalışmaları

Adana fabrikasında üretilen soğuk çay (limon/şeftali) ve diğer aromalı ürünlerde, lezzet korunarak %20 şeker azaltımı sağlayan yeni reçeteler geliştirilmiştir. Bu çalışmalar ile toplamda bin tonun üzerinde şeker tasarrufu ve buna bağlı karbon ayak izi azaltımı hedeflenmektedir.

Geliştirilen ürünler, obezite, diyabet ve kalp-damar hastalıkları riskinin azaltılmasına katkı sağlarken; aynı zamanda su ve enerji tasarrufu ile çevresel sürdürülebilirliği desteklemektedir.

Ürün Adı	Şeker Azaltma (Ton)	Karbon Ayak İzi Azaltımı (Ton)	Oran
Limon Aromalı Maden Suyu	317	270	%20 şeker azaltımı
Karadut-Frenk Üzümü	206	175	%30 şeker azaltımı
Karpuz-Çilek	198	169	%20 şeker azaltımı
Limon C	187	160	%20 şeker azaltımı
Elma	122	104	%20 şeker azaltımı
Mango-Ananas	105	89	%30 şeker azaltımı
Toplam	1135	967	





Ar-Ge Faaliyetleri

Kızılay Plus Serisi: Fonksiyonel Destek

2025 yılı faaliyet döneminde, Kızılay Plus ürün ailesi, toplumun değişen sağlık ihtiyaçlarına yanıt verecek şekilde genişletilmiştir. Mevcut Bağışıklık, Zindelik ve Sindirim odaklı ürünlerde reçete iyileştirmeleri yapılmış; Güzellik, Enerji ve Magnezyum odaklı üç yeni ürün geliştirilmiştir.

Yeni ürünlerde, hücre içi emilimi artırmayı hedefleyen lipozomal teknoloji kullanılarak fonksiyonel içerikler zenginleştirilmiştir. Kızılay Plus serisi, doğal mineralli suyu bilimsel içeriklerle birleştiren fonksiyonel bir ürün yaklaşımı sunmaktadır.

Kızılay Plus Güzellik (Üzüm & Yıldız Meyvesi)

Üzüm ve yıldız meyvesi aromalarını; lipozomal Trans-Resveratrol, Biotin, Kolajen ve Hyaluronik Asit ile bir araya getirdik. Biotin ve kolajen içeriği sayesinde normal cildin korunmasına katkıda bulunur.

Kızılay Plus Enerji (Karışık Meyve)

Elma, ananas ve portakal aromalarını lipozomal multivitamin içeriğiyle buluşturduk. B12 ve C vitamini karışımı sayesinde yorgunluk ve bitkinliğin azalmasına katkı sağlar.

Kızılay Plus Magnezyum (Yeşil Elma & Yeşil Erik)

Lipozomal formda beş farklı magnezyum türünü (sitrat, taurat, biglisinat, klorür ve malat) yeşil elma ve erik aromalarıyla birleştirdik. Kas ve sinir fonksiyonlarından kemik sağlığına kadar yaşamsal süreçleri destekler.

Kızılay Plus Bağışıklık (Kara Mürver & Çilek & Mürver Çiçeği)

Kara mürver, çilek ve mürver çiçeği aromaları; çinko, propolis ve vitamin içeriği ile güçlendirilerek formülasyonu iyileştirilmiştir.

Kızılay Plus Zindelik (Yeşil Çay & Limon)

Yeşil çayın tazeleyici etkisi limon aroması ve ginseng içeriği ile desteklenmiştir.

Kızılay Plus Sindirim (Açai & Çilek)

Kızılay Plus Açai & Çilek, açai ve çileğin lezzetli aromaları postbiyotik içeriğiyle bir araya getirilerek formüle edilmiştir.

Ürün Adı	Öne Çıkan İçerik / Özellik
Açai-Çilek	Postbiyotik
Yeşil Çay	Ginseng
Karamürver-Çilek-Mürver Çiçeği	Propolis
Yeşil Elma-Yeşil Erik	Lipozomal Magnezyum
Karışık Meyveler	Lipozomal Multivitamin
Üzüm-Yıldız Meyvesi	Lipozomal Güzellik





Katılım Sağlanan Etkinlikler

Ifu Technical Workshop With Meyed

Genel Bilinçlendirme, Emniyet ve Göreve Özgü Eğitim başlıkları altında TMGD eğitimleri gerçekleştirilmiştir.



2025 Drinktec

Kızılay İçecek, Drinktec 2025'te yeni iş birlikleriyle global konumunu güçlendirmiştir.



Anuga Fuarı

Kızılay İçecek, 2025 yılında Anuga Fuarı'nda global marka görünürlüğünü ve sürdürülebilir ürün portföyünü tanıtmıştır.



4. Kocatepe Mühendislik Bilimleri Öğrenci Kongresi

"Afetler İçin Postbiyotik Çözüm: Kızılay Boost" konulu sunum gerçekleştirilmiştir.



Sözlü Sunum

Şalgam üretimi sırasında oluşan siyah havuç posasının fonksiyonel gıda bileşeni potansiyeline ilişkin sözlü sunum gerçekleştirilmiştir.



2. Gıda Mikrobiyoloji Kongresi

Eylül ayında düzenlenen 2. Gıda Mikrobiyoloji Kongresi'ne poster sunumu ile katılım sağlanmıştır.



14. Gıda Mühendisliği Öğrenci Kongresi

Kızılay Doğal Gıda Üretim, Mayıs ayında düzenlenen 14. Gıda Mühendisliği Öğrenci Kongresi'ne sunum ile katılım sağlamıştır.



Sürdürülebilir Gıda Zirvesi

17 Aralık 2025 tarihinde Swissôtel The Bosphorus İstanbul'da düzenlenen Sürdürülebilir Gıda Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır.





Katılım Sağlanan Etkinlikler

14th Juiceful Istanbul Summit

Sektörün önde gelen temsilcileriyle bir araya gelmiş, sektörel gelişmeler ve iş birlikleri değerlendirilmiştir.



15. Gıda Kongresi

Kızılay Doğal Gıda Üretim, Ekim ayında düzenlenen Türkiye 15. Gıda Kongresi'ne katılım sağlamıştır.



Bioexpo 2025

Kızılay Doğal Gıda Üretim, Ekim ayında düzenlenen İstanbul Bio-expo 2025 Fuarı'na katılım sağlamıştır.



World Medicine Teknik Gezisi

Kızılay Doğal Gıda Üretim, Ekim ayında Tekirdağ Çorlu'daki World Medicine Fabrikası'na teknik gezi gerçekleştirmiştir.



4. Gıda Kimyası Kongresi

"Güvenli ve sürdürülebilir üretimin temeli" konulu etkinliğe katılım sağlanmıştır.



İleri Hijyenik Tasarım Eğitimi

Kızılay Doğal Gıda Üretim, Ekim ayında İleri Hijyenik Tasarım Eğitimi'ne katılım sağlamıştır.



2025 yılı boyunca gerçekleştirilen kongre, fuar ve bilimsel yayın faaliyetleri; yıllık için yaklaşımı doğrultusunda bilgi paylaşımı, sürdürülebilir gıda sistemleri ve toplum sağlığına katkı amacıyla yürütülmüştür.

Bu çalışmalar, Kızılay İçecek'in bilgi üreten ve toplumsal faydayı önceleyen bir yapı olarak konumunu güçlendirmiştir.





2025 Yılı İletişim Kampanyaları

Kızılay İçecek Ramazan İletişim Kampanyası

Kızılay İçecek, Ramazan ayı boyunca yürüttüğü "Ramazan'da Türkiye Kızılay İçecek" kampanyası ile sahurdan iftara uzanan tüketim anlarına uygun ürünlerini bütüncül bir iletişim kurgusuyla sunmuştur.

Kampanya kapsamında ürünlerin fonksiyonel özellikleri ön plana çıkarılmış, elde edilen gider fazlasının Kızılay aşevlerine aktarılmasıyla toplumsal dayanışma desteklenmiş; marka, sosyal sorumluluk odaklı ve güvenilir konumunu güçlendirmiştir.

Mart 2025

İletişim Mecrası: Dijital, Açık hava, Sosyal Medya ve Basın



Kızılay Plus Relansmanı

Kızılay İçecek, fonksiyonel içecek kategorisindeki büyüme stratejisi doğrultusunda Kızılay Plus ürün ailesini genişleterek, doğal maden suyunun faydasını bilimsel formüllerle buluşturan yenilikçi bir portföy sunmaya devam etmiştir. Şekersiz, kalorisiz ve koruyucu içermeyen yapısıyla öne çıkan Kızılay Plus serisi; mevcut Zindelik, Bağışıklık ve Sindirim çeşitlerine ek olarak Enerji, Güzellik ve Magnezyum ürünlerinin de portföye dahil edilmesiyle daha kapsamlı bir fonksiyonel içecek ailesine dönüştürülmüştür. Bu genişleme ile birlikte Kızılay İçecek, aktif yaşamı destekleyen, bilim temelli ve kolay tüketilebilir fonksiyonel içecek alternatifleriyle kategorideki güçlü ve güvenilir konumunu pekiştirmeyi hedeflemiştir.

Kızılay Plus re-lansmanı kapsamında yürütülen dijital iletişim çalışmaları; Meta, TikTok ve YouTube platformlarında video içerikleri ile hayata geçirilmiş, yüksek erişim ve izlenme oranlarıyla marka farkındalığı hedeflerine ulaşmıştır.

2025 yılında bu ürün ailesinin ilk olarak listelenen ürünleri Kızılay Plus Karamürver & Çilek & Mürver Çiçeği ve Kızılay Plus Açaı & Çilek çeşitleri olmuştur.

Kasım 2025

İletişim Mecrası: Dijital, Sosyal Medya





2025 Yılı İletişim Kampanyaları

Sofra İçecekleri İletişim Kampanyası

Kızılay Maden Suyu, köklü marka mirasını genişleterek "Kızılay İçecek" çatısı altında; Kızılay Limonata, Kızılay Şalgam ve Kızılay Soğuk Çay ürünlerinden oluşan Kızılay Sofra İçecekleri ürün ailesini hayata geçirmiştir. "İyilik İçin" mottosu doğrultusunda sağlık, güven ve lezzeti bir arada sunan bu portföy ile marka, maden suyu kategorisinin ötesine geçmeyi hedeflemiştir.

Yeni ürün ailesinin lansmanı, bütüncül bir iletişim stratejisi kapsamında yürütülen reklam kampanyasıyla desteklenmiştir. Kampanya sürecinde, ürünlerin postbiyotik içeriği ve aseptik üretim teknolojisi sayesinde koruyucu içermeyen yapısı ön plana çıkarılmış; sağlık odaklı faydalar, eğlenceli ve anlaşılır bir iletişim diliyle aktarılmıştır. Bu yaklaşım, Kızılay Sofra İçecekleri'nin hem sağlık hem de lezzet beklentilerini karşılayan bir ürün ailesi olduğunu vurgulayarak markanın güvenilir ve sorumlu konumlandırmasını pekiştirmiştir.

Mayıs 2025

İletişim Mecrası: TV, Radyo, Açık hava, Dijital, Sosyal Medya ve Basın





2025 Yılı Pazarlama Etkinlikleri

İstanbul Festivali | Ağustos 2025

2025 yılında 15 gün süren ve 941.826 ziyaretçiyi ağırlayan festivalde, Kızılay İçecek standıyla yer alarak hedef kitleyle doğrudan etkileşim kurmuş; influencer iş birlikleri ile dijital mecralarda da yüksek etkileşim sağlamıştır.



Perakende Zirvesi 2025 | Eylül 2025

Türkiye Perakendeciler Federasyonu öncülüğünde, 10-11 Eylül 2025 tarihlerinde Haliç Kongre Merkezi'nde düzenlenen Perakende Zirvesi 2025'te, Kızılay İçecek tüm ürün portföyüyle yer almış; standında ürün tanıtım ve tadım aktiviteleri gerçekleştirmiştir. Ayrıca Kızılay Plus serisinin ön re-lansmanı, sektör paydaşlarıyla paylaşmıştır. Zirve, Kızılay İçecek'in yenilikçi ürün vizyonunu aktardığı ve perakende kanalıyla iş birliklerini güçlendirdiği önemli bir sektör buluşması olmuştur.



Kızılay Haftası 2025 | Ekim- Kasım 2025

29 Ekim - 4 Kasım tarihleri arasında Kızılay Haftası kapsamında, Ankara'daki Türk Kızılay Etimesgut Yerleşkesi'nde düzenlenen ve yaklaşık 35.000 kişinin ağırlandığı etkinlikte, Kızılay İçecek standıyla yer almıştır. Etkinlik süresince Türk Kızılay personeli, gönüllüler ve öğrencilere yönelik olarak sofraya içecekleri ve aromalı maden suyu ürünlerinin tanıtımı gerçekleştirilmiştir.





2025 Yılı Pazarlama Etkinlikleri

Kanyon Spor Fuarı | Ekim 2025

İstanbul Maratonu kapsamında koşucu kit dağıtımının gerçekleştirildiği ve bir hafta süren Kanyon Spor Fuarı'nda, sponsor olan 13 markadan biri olarak yer alan Kızılay İçecek, standı aracılığıyla Kızılay Plus ürünleri ile Sofra İçecekleri ürün ailesinin tanıtımını gerçekleştirmiştir.



Anuga Fuarı | Ekim 2025

Dünyanın en büyük gıda ve içecek fuarlarından biri olan Anuga 2025, 4-8 Ekim 2025 tarihleri arasında Köln'de gerçekleştirilmiştir. Kızılay İçecek, fuara katılım sağlayarak inovatif ürün portföyünü, köklü marka mirasını ve "İyilik İçin" yaklaşımıyla geliştirdiği ürünlerini uluslararası sektör paydaşlarıyla buluşturmuş; global pazarlardaki görünürlüğünü ve iş birliği potansiyelini güçlendirmiştir.



İstanbul Maratonu 2025 | Kasım 2025

2 Kasım 2025 tarihinde 40.000'i aşkın koşucunun katıldığı İstanbul Maratonu'nda, Kızılay İçecek 15K bitiş noktasındaki standında ürün ikramı ve recovery alanı ile sporculara yenilenme deneyimi sunmuştur. Ayrıca parkur üzerindeki cheerzone alanı ve 22.500 koşucu kitinde yer alan ürünleri ile marka görünürlüğü desteklenmiştir.





KIZILAY KAYNAK SULARI

| Doğanın Tadı, İyiliğin Gücüyle Buluşuyor!



KIZILAY KAYNAK SULARI

Kızılay Kaynak Suları, yabancı şirketlerin ağırlıkta olduğu Türkiye su pazarında; müşteri nezdinde en güvenilir ve sürdürülebilir doğal kaynak suyu markası olma ve bu süreçte elde ettiği geliri iyiliğe dönüştürme hedefiyle faaliyetlerine başlamıştır.

Kızılay Kaynak Suları, yüksek standartlarda şişelediği suyu sunmanın yanı sıra, Kızılay'ın insani yardım misyonuna katkı sağlayan bir yapı olarak konumlanmaktadır. Elde edilen gelir ile insani yardım faaliyetlerine destek sunulmakta; çevre dostu üretim politikaları ve yenilikçi çözümler ile sürdürülebilirlik ön planda tutulmaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda, toplum sağlığını destekleyen yenilikçi çözümler sunarak global ölçekte etki yaratma vizyonu benimsenmektedir.

Bu kapsamda, doğal kaynak sularını en yüksek kalite standartlarında üreterek tüketicilere sağlıklı ve güvenilir içme suyu sunmak; elde edilen gelir ile Kızılay'ın insani yardım faaliyetlerine katkı sağlamak, çevreye duyarlı üretim süreçleriyle sürdürülebilirliği desteklemek ve topluma değer katmaktadır.



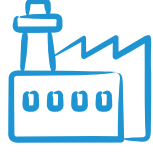


Üretim ve Kapasite

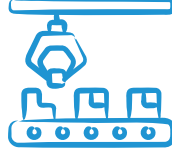
Gölcük'te toplam 16.679 m² arazi üzerine kurulu tesisimiz, 8.776 m² kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Fabrikamızda 5 adet PET hattı ve 1 adet damacana hattı bulunmakta olup, yıllık ortalama 15 milyon fiziksel kasa üretim kapasitesine sahiptir.



16.679 m²
Gölcük, Kocaeli



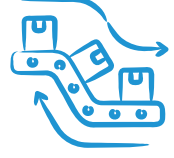
8.776 m²
Kapalı Alan



6
Üretim Hattı



86.000
Şişe/Saat Üretim Kapasitesi



300 Milyon
Yıllık Üretim Kapasitesi

Lojistik ve depolama altyapısı ile güçlü bir operasyonel kabiliyete sahip olan tesisimizde yaklaşık 2.000 palet depolama alanı bulunmakta; günlük ortalama 50 tır sevkiyat kapasitesi ile kesintisiz dağıtım gerçekleştirilmektedir.

Üretimden sevkiyata kadar tüm süreçler, yüksek hijyen, kalite ve izlenebilirlik standartları doğrultusunda yönetilmektedir.

Kızılay Kaynak Suları Fabrikası, sürdürülebilir üretim anlayışı, operasyonel verimlilik ve toplumsal fayda odağıyla, önümüzdeki dönemde hem ürün çeşitliliğini hem de üretim kapasitesini artırmayı hedeflemektedir.

Fabrikalardaki tüm üretim hatları; gıda güvenliği, hijyen ve otomasyon standartlarına uygun olarak yapılandırılmış olup, pazar taleplerine uygun ürün çeşitliliği ile esnek bir yapıya sahiptir.





Pazarlama Stratejileri ve Uygulamaları

İyiliğin Kaynağından: Kızılay Kaynak Suları

Kızılay Doğal Mineralli Su ürünleri için 2025 yılı, 2024 yılının son günlerinde gerçekleştirilen ilk üretimin ardından, ağırlıklı olarak pazara giriş ve bulunurluğun artırılması hedefleri doğrultusunda planlanmıştır.

Bu kapsamda, damacana su kategorisinde bayi yapılanmasının güçlendirilmesi, hizmet verilen il ve ilçe sayısının artırılması ve kapsama alanlarının genişletilmesi önceliklendirilmiştir. PET su kategorisinde ise zincir ve yerel perakende kanallarında listeleme ve raf erişiminin artırılması odağında çalışmalar yürütülmüştür.



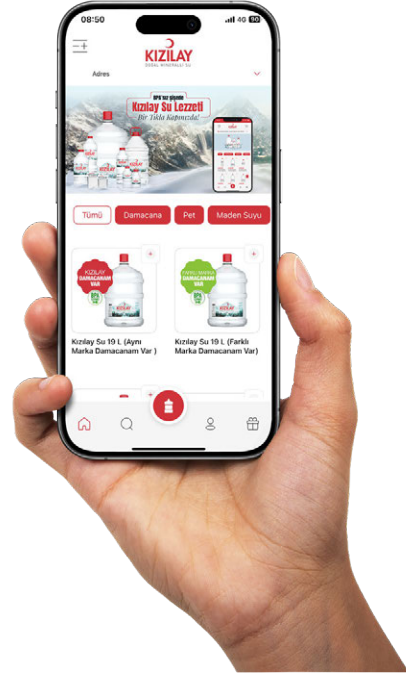


Pazarlama Stratejileri ve Uygulamaları

Kızılay Su Mobil Uygulaması

Kızılay Su mobil uygulaması, damacana su kategorisinde müşteri deneyimini geliştirmek, aracısız satış modeliyle avantajlı fiyatlar sunmak ve müşteri bağlılığını artırmak amacıyla Şubat 2025'te uygulama marketlerinde kullanıma sunulmuştur.

Kızılay İçecek ürünlerinin de uygulama üzerinden erişilebilir hale getirilmesiyle birlikte, mobil uygulama, pazarlama ve satış faaliyetlerinin merkezi olarak konumlandırılmıştır. Bu doğrultuda, kullanıcı sayısı, sipariş hacmi ve etkileşim oranlarını artırmaya yönelik çalışmalar, yıl boyunca ürünlerin satışta olduğu bölgelerde odaklı bir yaklaşımla sürdürülmüştür.



Dijital Pazarlama Faaliyetleri

2025 yılı pazarlama planlamasında, Türkiye genelinde bulunurluk ve dağıtım ağının hedeflenen seviyelere ulaşmasına kadar kitlesel ATL iletişim faaliyetlerinden kaçınılması, bunun yerine ölçümlenebilir ve hedefli dijital iletişim çalışmalarına odaklanılması kararlaştırılmıştır.

Bu doğrultuda, performans pazarlama faaliyetleri kapsamında; bayilerin hizmet verdiği bölgeler özelinde, Kızılay Su mobil uygulamasının bilinirliğinin artırılması ve kullanımının teşvik edilmesi amacıyla Google ve Meta platformlarında lokasyon bazlı dijital reklam çalışmaları gerçekleştirilmiştir.



Pazarlama Stratejileri ve Uygulamaları

Saha Pazarlama Faaliyetleri

“Önce bulunduğumuz yerde bilinirlik” yaklaşımı doğrultusunda, münhasır bayilerde tabela ve cephe giydirme uygulamaları hayata geçirilmiştir. Bunun yanı sıra, satış noktalarını kapsayacak şekilde magnet, broşür ve site içi asansör panosu gibi yerel iletişim araçları kullanılmıştır.

PET su kategorisinde ise listeli olunan zincir marketlerde dikey dolap uygulamaları ve insert çalışmaları ile raf görünürlüğü artırılmış, satış noktası içi iletişim desteklenmiştir.





Kalite Faaliyetleri

2025 yılı boyunca Kızılay Yatırım bünyesinde yürütülen tüm faaliyetlerde ürün güvenliği ve mevzuata uyum temel öncelik olarak ele alınmıştır. Kalite yönetim anlayışı, yalnızca yasal gerekliliklerin karşılanmasıyla sınırlı tutulmamış; aynı zamanda marka güvenilirliğinin sürdürülebilir şekilde güçlendirilmesi hedefiyle yapılandırılmıştır.

Bu kapsamda, İnsani Tüketim Amaçlı Sular Hakkında Yönetmelik başta olmak üzere ilgili mevzuat ve standartlara uyum doğrultusunda kalite güvence süreçleri etkin şekilde yürütülmüştür.

Ürün Güvenliği ve Analiz Süreçleri

Kaynak suyu, proses aşamaları ve nihai ürünlerde gerçekleştirilen mikrobiyolojik ve kimyasal analizler ile ürün güvenliği sürekli izlenmiştir. Analiz sonuçları düzenli olarak değerlendirilmiş, sapma riskleri erken aşamada tespit edilerek gerekli önleyici aksiyonlar alınmıştır.

Risk bazlı yaklaşım doğrultusunda proses kontrol noktalarında izleme sıklıkları gözden geçirilmiş ve kalite sürekliliği güvence altına alınmıştır.

İzlenebilirlik ve Dokümantasyon Yönetimi

Üretimden sevkiyata kadar tüm süreçlerde izlenebilirlik esas alınmıştır. Parti ve lot bazlı kayıt sistemleri ile geriye dönük izleme sağlanmış, dokümantasyon altyapısı güçlendirilmiştir. Bu yapı, geri bildirim ve denetim süreçlerinde hızlı ve şeffaf aksiyon alınmasını mümkün kılmıştır.

Müşteri Geri Bildirimleri ve İyileştirme Çalışmaları

Müşteri geri bildirimleri, kalite perspektifiyle değerlendirilmiş; ürün, ambalaj ve süreç kaynaklı bildirimler kök neden analizi ile incelenmiştir. Elde edilen bulgular doğrultusunda düzeltici ve önleyici faaliyetler hayata geçirilmiş ve süreç iyileştirme çalışmaları desteklenmiştir. Bu çalışmalar, güvenli ürün algısının güçlenmesine katkı sağlamıştır.

Sürekli İyileştirme ve Önleyici Kalite Yaklaşımı

Kalite yönetimi, yalnızca mevcut uygunsuzlukların giderilmesiyle sınırlı tutulmamış; tekrar riskini ortadan kaldırmaya yönelik önleyici yaklaşımlar benimsenmiştir. Proses performansları düzenli olarak gözden geçirilmiş, iyileştirme fırsatları değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda kalite süreçleri, kurumsal öğrenme ve sürekli gelişim anlayışıyla ele alınmıştır.

Kalite ve Marka Güveni

Kalite süreçleri, marka güveninin temel yapı taşlarından biri olarak konumlandırılmıştır. Ürün güvenliği, mevzuata uyum ve izlenebilirlik uygulamaları, pazarlama ve iletişim faaliyetlerinin en güçlü destek unsurlarından biri olmuştur.

2025 yılı boyunca yürütülen kalite güvence faaliyetleri, Kızılay markasının güvenilirlik algısını güçlendirmiş ve sürdürülebilir kurumsal itibarın korunmasına katkı sağlamıştır.



Ar-Ge Merkezi Çalışmaları

2025 Yılı Belgelendirme Çalışmaları



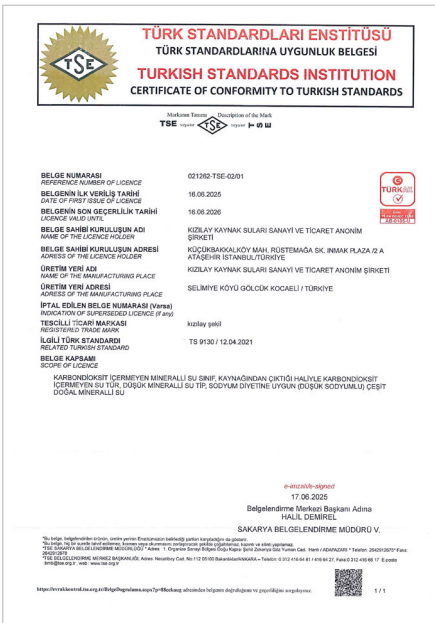
ISO 9001

Kalite Yönetim Sistemi



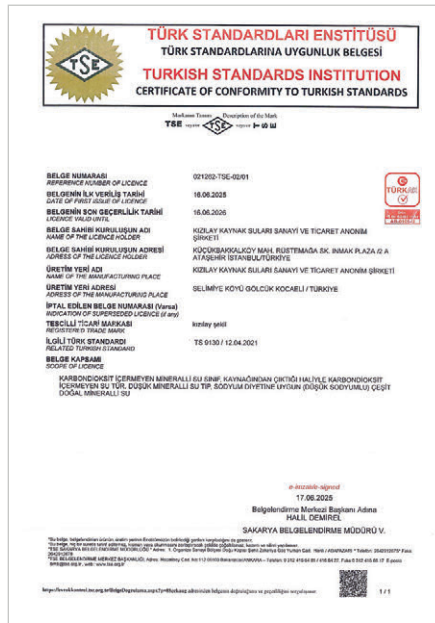
ISO 22000

Gıda Güvenliği Yönetimi Sistemi



TS 9130

Türk Standartlarına Uyumluk Belgesi - Kızılay



TS 9130

Türk Standartlarına Uyumluk Belgesi - Gürpınar

**Proturk
Biyomedikal**

ATILIM



ATILIM KÜMESİ

Atılım Kümesi (Yüksek Katma Değer ve Stratejik Kapasite Odaklı Yatırımlar)

Atılım Kümesi, Kızılay Yatırım Grubu'nun ileri teknoloji, biyoteknoloji, yeşil enerji ve benzeri geleceğin sektörlerine odaklanan girişimlerini kapsar. Bu yapı, yüksek potansiyelli yatırımlarla sadece finansal büyüme değil, aynı zamanda kurumsal prestij ve yenilikçilik hedeflerimizi de desteklemektedir.



“Atılım”, kararlılıkla geleceğe ilerlemeyi, cesaretle yeni alanlara yatırım yapmayı temsil eder.





Proturk, plazma fraksinasyon teknolojisi ile kritik biyoteknolojik ilaçların yerli ve sürdürülebilir şekilde üretilmesini sağlamak amacıyla hayata geçirilmiş stratejik bir yatırımdır. Türk Kızılay'ın uzun yıllara dayanan kan temini ve yönetimi tecrübesi üzerine inşa edilen bu yapı, sağlık alanında yüksek katma değerli üretim kapasitesi oluşturmayı hedeflemektedir.

Kritik İlaçlarda Yerli Üretim Hamlesi

Proje kapsamında, Türkiye'de üretimi bulunmayan ve büyük ölçüde dışa bağımlı olunan plazma türevli ilaçların yerli üretimi amaçlanmaktadır. Özellikle;

- İmmüoglobulin
- Albümin
- Faktör VIII ve Faktör IX

gibi hayati öneme sahip ürünlerin üretimi ile sağlık sisteminin sürdürülebilirliği güçlendirilirken, hastaların bu ilaçlara erişimi daha güvenli ve kesintisiz hale getirilecektir.

Ankara'nın Çubuk ilçesinde kurulacak ileri teknoloji üretim tesisi, Türkiye'nin bu alandaki ilk entegre üretim altyapılarından biri olacak; sağlık alanında stratejik bir kapasite oluşturacaktır.

Kritik İlaçlarda Yerli Üretim Hamlesi

Proturk yatırımı, yalnızca üretim hedefiyle sınırlı kalmayıp; aynı zamanda güçlü bir teknoloji ve bilgi transferi sürecini de kapsamaktadır. Güney Kore merkezli SK Plasma ile kurulan stratejik iş birliği sayesinde;

- Uluslararası üretim tecrübesi ülkemize kazandırılmakta,
- İleri biyoteknoloji altyapısı yerelleştirilmekte,
- Ar-Ge ve inovasyon kapasitesi güçlendirilmektedir.

Bu iş birliği, Türkiye'nin plazma türevli ilaç üretiminde küresel standartlara ulaşmasını desteklemektedir.

Geleceğe Yön Veren Bir Bilim Üssü

Proturk, yalnızca bugünün ihtiyaçlarına yanıt veren bir üretim yatırımı değil; aynı zamanda biyoteknolojinin farklı alanlarında geliştirilecek yenilikçi ürünler ile geleceğin sağlık çözümlerine yön veren bir yapı olarak konumlanmaktadır. Bu yönüyle, Türkiye'nin stratejik sağlık yatırımları arasında öne çıkmakta ve uzun vadeli bilimsel gelişime katkı sağlayacak güçlü bir ekosistemin temelini oluşturmaktadır.

Proturk; yerli üretim, teknoloji kazanımı ve sürdürülebilir sağlık altyapısı hedeflerini bir araya getiren bütüncül bir yatırım modeli olarak, Türkiye'nin biyoteknoloji alanındaki dönüşümünde kritik bir rol üstlenmektedir. Bu yatırım ile Türk Kızılay, insani yardım misyonunu sağlık alanında ileri teknoloji ile buluşturarak toplumsal faydayı kalıcı ve stratejik bir değere dönüştürmektedir.



Plazma Fraksinasyon Projesi

Konum:

Ankara, Çubuk

Arazi:

Yaklaşık 170.000 m²

Tesis Alanı:

Yaklaşık 33.500 m² kapalı alan

Kapasite:

600.000 litre plazma işleme kapasitesi planlanmaktadır.

Teknoloji Transferi:

SK Plasma / Güney Kore

Proje, kamu sağlığı açısından kritik ürünlerin kesintisiz ve güvenli tedarikini destekleyecek uzun vadeli planlama güvencesiyle yapılandırılmıştır. Böylece dışa bağımlılığın azaltılması ve tedavi erişiminin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Proje İle Elde Edilecek Kazanımlar:

SKP ile yapılan ortaklık kapsamında, dünyada sınırlı sayıda bulunan üretim teknolojisi ülkemize kazandırılacaktır.

Yaklaşık 300 kişilik bir istihdam ile ülkemize biyoteknoloji alanında yetkinlik kazandırılacaktır.

Üretilecek ürünler, ülke ihtiyacının yaklaşık %70'ini karşılayabilecek kapasiteye sahiptir ve gerekirse bu oran %100'e kadar çıkarılabilmektedir. Ayrıca söz konusu ürünler kamu ihtiyacının ise tamamını karşılayabilecektir.

Üretilecek olan plazma ürünleri; şiddetli kanamalar, kan hastalıkları, bağışıklık sistemi bozuklukları, enfeksiyonlar gibi yaşamı tehdit eden hastalıkların tedavisinde kullanılan hayati ve stratejik ilaç grubudur. Ülkemizin sağlık sisteminin kritik ihtiyaçlarını karşılayacak ve tedavi erişilebilirliğini artıracaktır.

Türkiye, yüksek teknoloji kullanarak kendi plazma kaynakları ile kan ürünleri üretebilecektir. Böylece plazma kaynaklı tıbbi ürünlerde kendi kendine yeterliliğini sağlaması hedefi gerçekleştirilecektir.

Üretilecek ürünlerin toplam Türkiye pazarı yaklaşık 500 milyon Euro'dur ve projenin hayata geçirilmesi ile bu ekonomik değer ülkemizde kalacaktır.





Küresel Standartlarla Güvenli ve Yenilikçi Biyomedikal Çözümler

Kızılay Biyomedikal, yüzde yüz yerli sermaye yapısı ile ülkemizin stratejik sağlık ürünlerinde dışa bağımlılığını azaltma vizyonu doğrultusunda Kan Torbası Üretim Tesisi projesini başlatmıştır. Proje kapsamında, uluslararası kalite ve mevzuat gerekliliklerini karşılayan, sürdürülebilir ve yüksek verimlilikte bir üretim altyapısı oluşturulması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda tesis; kalite odaklı üretim yaklaşımı, izlenebilirlik ile hasta ve kullanıcı güvenliği prensipleri esas alınarak yapılandırılmaktadır.

Üretim planlaması kapsamında, öncelikli olarak ülkemizin kan torbası ihtiyacının güvenilir ve sürdürülebilir şekilde karşılanmasına yönelik hedef kapasiteler belirlenmiştir.

Tesis Yatırım Projesi Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

- Kan Torbası Üretim Tesisi, steril tıbbi cihaz üretim gereklilikleri doğrultusunda, uluslararası standartlara uygun temiz oda altyapısı ile tasarlanmaktadır. Tesis tasarımında ürün güvenliği, proses kontrolü, çapraz kontaminasyonun önlenmesi, izlenebilirlik ve sürdürülebilir operasyon temel prensipler olarak benimsenmiştir.

Proje kapsamında, uluslararası danışmanlık hizmetleri alınarak tasarımların optimum seviyeye getirilmesi ve üretim akışlarının netleştirilmesi hedeflenmektedir.

- Tesis; EU GMP Annex 1, ISO 14644 serisi, ISO 13485 ve ilgili MDR gereklilikleri dikkate alınarak tasarlanmıştır.
- İstanbul ili Silivri ilçesinde yapımına başlanan fabrika inşaat projesi kapsamında; kaba inşaat, cephe ve altyapı çalışmaları tamamlanmıştır.





Tesis Yatırım Projesi Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler

- Üretim portföyü, tam kan toplama ve kan bileşenlerinin hazırlanmasına yönelik, farklı konfigürasyonlardaki kan torbası setlerini kapsayacak şekilde planlanmıştır. planlanmıştır.
- Üretim portföyüne uygun olarak, torba üretim makineleri ile sterilizasyon cihazlarının satın alma süreçleri tamamlanmıştır.



- TÜBİTAK desteğiyle yürütülen lökosit filtre Ar-Ge projesi kapsamında numune temini ve kan performans testlerine başlanmış olup çalışmalar devam etmektedir.
- Uluslararası iş birliklerinin değerlendirilmesi amacıyla, global ölçekte sektör lideri firmalarla görüşmeler sürdürülmektedir.
- XVIII.Ulusal Kan Merkezleri ve Transfüzyon Tıbbı Kongresi'ne katılım sağlanmıştır.

“Kan Torbası Malzemelerinde Kullanılan Polimerlerin Transfüzyon Güvenliğine Etkisi” başlıklı sunum büyük ilgi görmüştür.



www.kizilayyatirim.com.tr

Küçükbakkalköy, Rüstemağa Sk. No:2, 34750 Ataşehir / İstanbul